

デジタルへの向き合い方

東京大学大学院工学系研究科

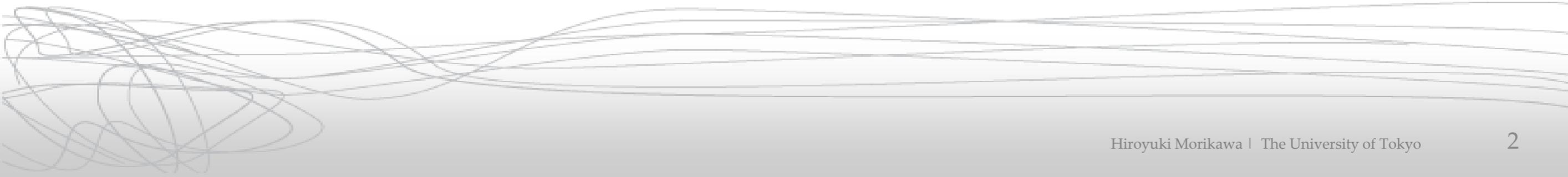
森川博之

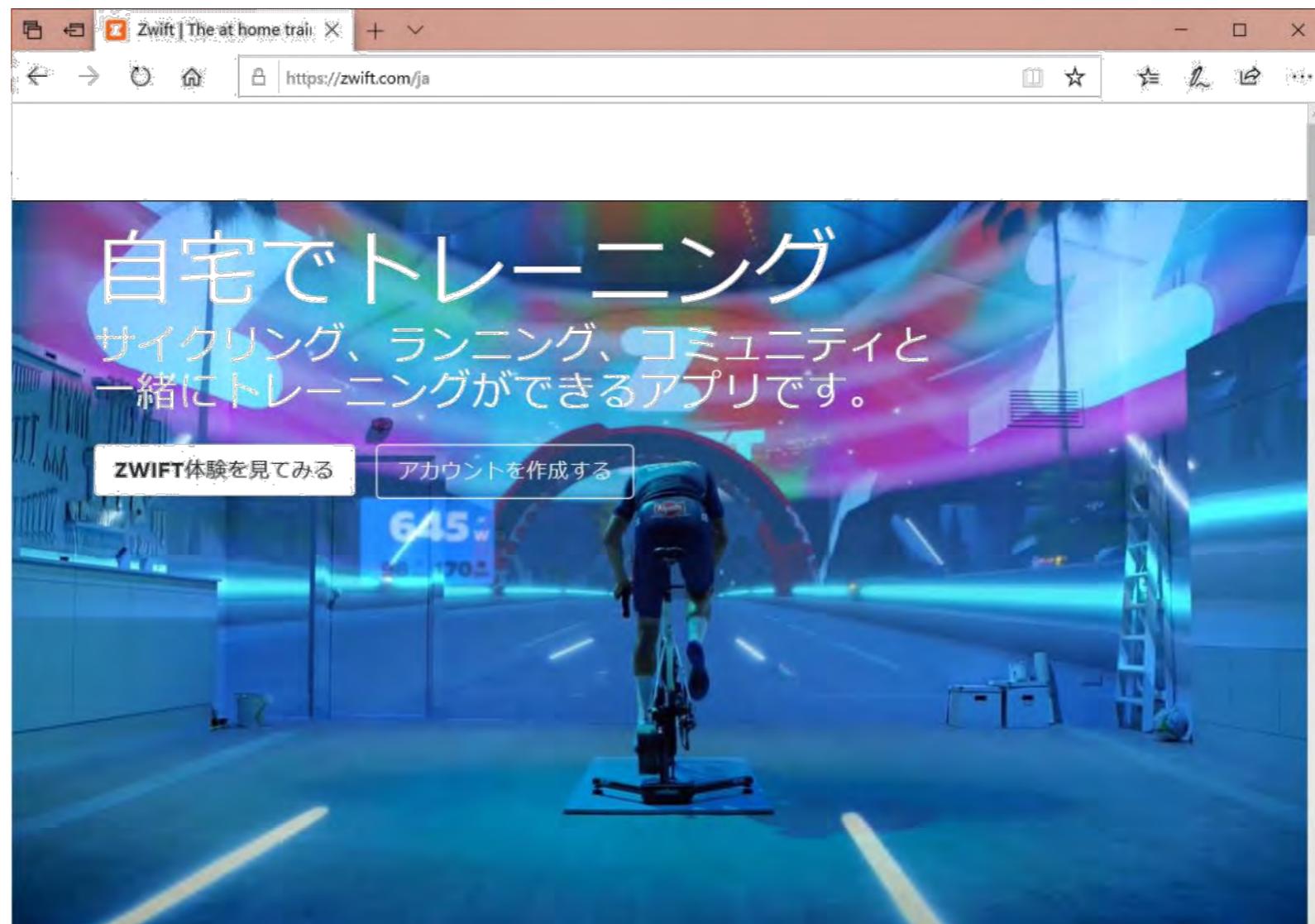
2022.04.04



社会観／世界観の変化

COVID-19 × デジタル





Zwift

Source: <https://zwift.com/ja>

家事労働を減らす



衛生観念も変える

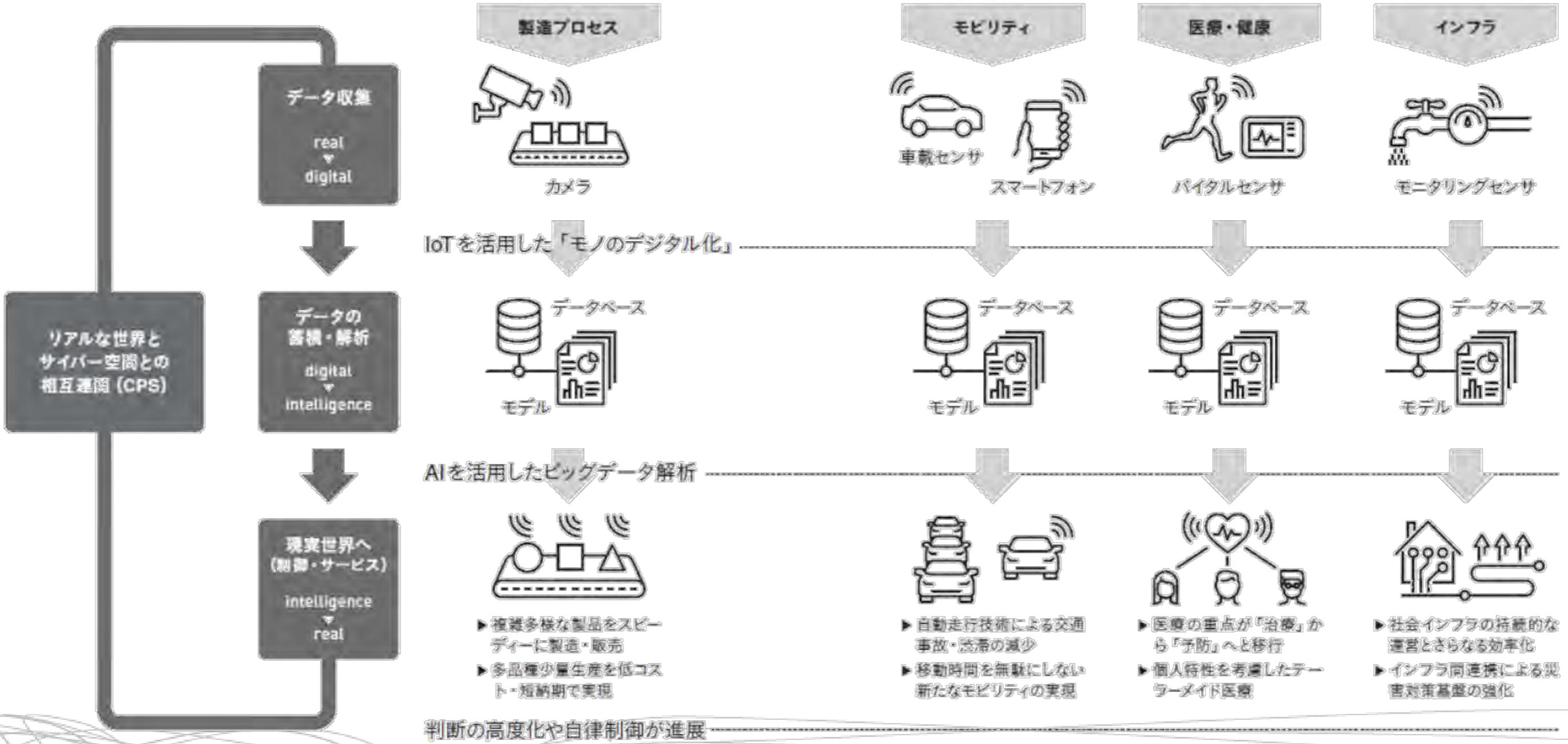
毎日服を着替えるようになり、洗濯物が増え、
衣類市場も増大した

洗濯機



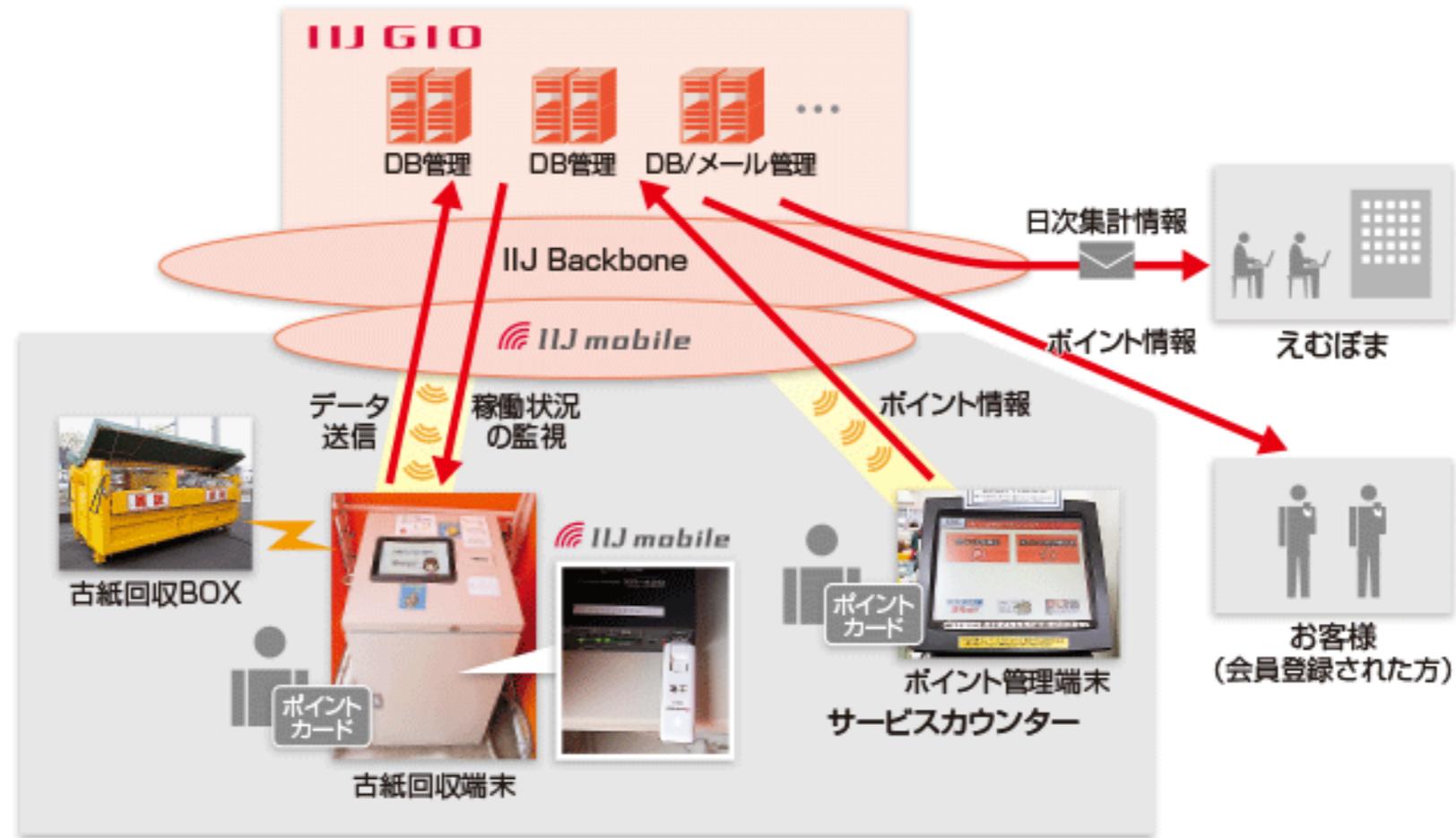
デジタル変革

—生産性向上と価値創出—



Source: 経済産業省商務流通情報分科会情報経済小委員会「中間とりまとめ」をもとに作成

■システム概要図



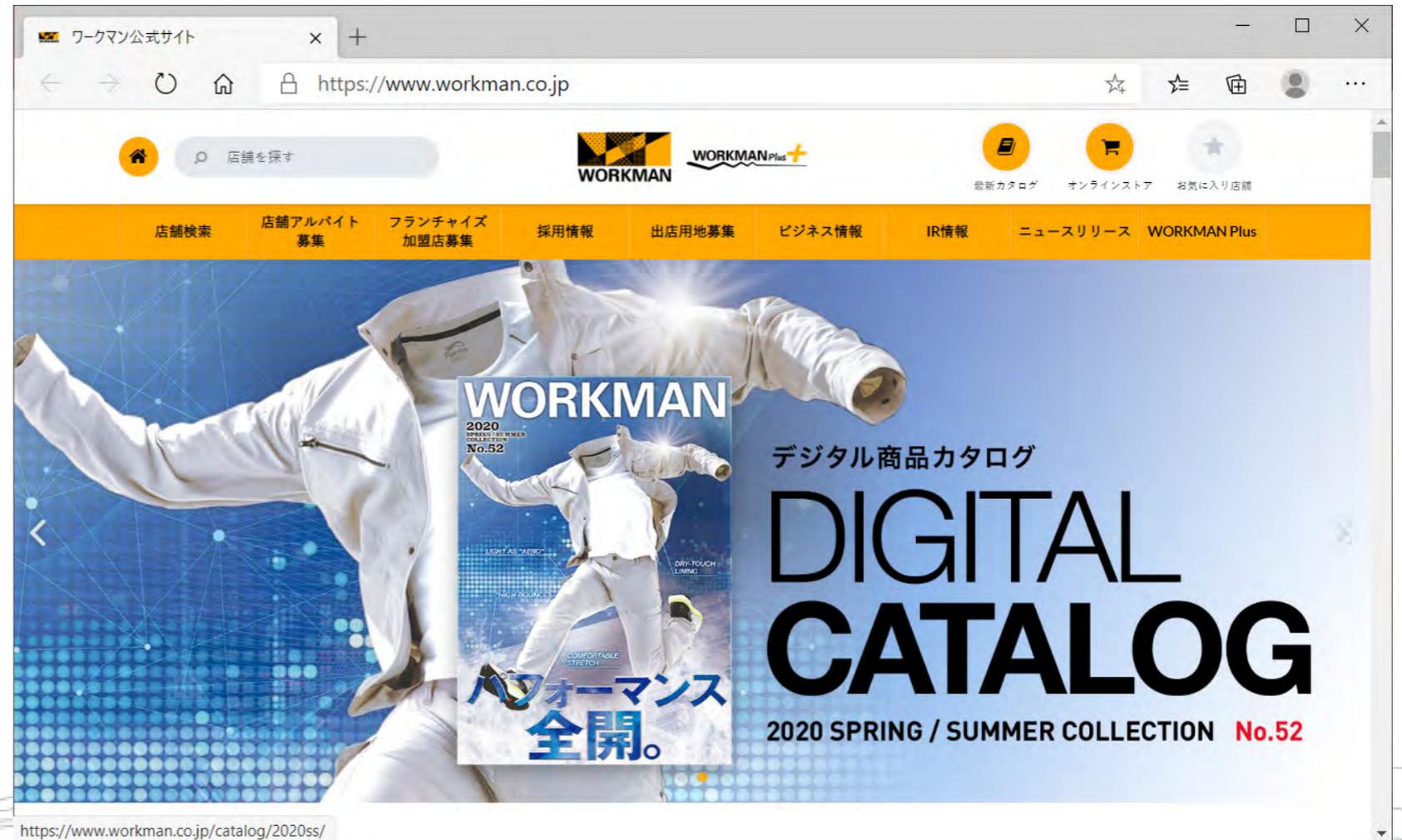
サンプラザ

source: IIJ, <http://www.ij.ad.jp/svcsol/case/sunplaza-kochi.html>

古紙回収 (客, スーパー, 回収事業者の三方よし)

- ✓ 研修を徹底し，エクセルの「関数」を必須スキル

デジタル社会人材



Source: <https://www.workman.co.jp>

宇都宮市	27,175	ザンビア	27,372
栃木市	7,091	キルギス	7,157
小山市	5,637	モーリタニア	5,586
...
...
益子町	507	トンガ	435
塩谷町	339	ミクロネシア	308
茂木町	337	サントメ・プリンシペ	296

出典：社会実情データ図録（億円）

地方の経済規模（栃木県市町村内総生産）

土俵にあがる

船に乗る



- ✓ 5Gならではのサービスがない
- ✓ 4Gで十分なように見えるものが多い
- ✓ 実証実験をみてもビジネスになるようなものが見当たらない
- ✓ 期待していたが何をやればいいのかわからず、静観せざるを得ない
- ✓ サービスの始まった5Gのエリアが狭すぎる
- ✓ 高速・大容量のサービスしか始まっていないし、それもものすごい速い訳ではない

...

5Gに対するユーザ企業の声



- ✓ 2007年にビデオレンタルからビデオ・オン・デマンドによるストリーミング配信に移行
 - iPhoneが登場したのが2007年
 - Facebook, Twitterなどは2008年
 - 米国はDSL, ケーブル・インターネットの時代
- ✓ コンテンツ業界が与えた配信権の安さが, ネットフリックスの成功を予想していなかった証
- ✓ 誰よりも深く将来を洞察していたことが成功の秘訣

ネットフリックス

2005年に神山町に光ファイバーが敷設されたときも、「これで何が起きるか」ということについて、少なくとも神山町内で予測できた人間はいませんでした。でも実際は、そこから今のサテライトオフィスの動きが始まったわけです。

大南信也・認定特定非営利活動法人グリーンバレー理事

神山町の光ファイバー