

【様式1】重点的な取組、共通的な取組

調達改善計画								令和3年度年度末自己評価結果(対象期間:令和3年4月1日～令和4年3月31日)									
重点的な取組	共通的な取組	取組の項目	具体的な取組内容	重点的な取組の選定理由	難易度	取組の開始年度	取組の目標 (原則、定量的に記載)	目標達成予定期	難易度	取組の開始年度	実施した取組内容	進捗度	取組の効果(どのようなことをして、どうなったか)		実施時期	実施において明らかとなつた課題等	今後の計画に反映する際のポイント
													定量的	定性的			
○ 調達改善に向けた審査・管理の充実	内閣官房等の令和元年度の競争入札における一者応札であった実績は約457件、191億円(競争入札1,074件、338億円)で全体に占める割合では、件数が約43%、金額が約56%を占めている。令和3年度においては、更なる一者応札改善の取組として、これまでの取組より具体的に計画に示し、事業の品質確保に配慮しつつ実施する。 特に継続する随意契約、一者応札案件等について、契約履行後における仕様書、見積書の内容について事後検証の試行を継続して実施。調達手法、調達単位の見直しによる経費や事務負担を検証し、次年度以降の調達手法の検討に資する。調達改善に向けた審査・管理の充実	<p>(1) 前年度一者応札であった案件については、以下の取組を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・入札予定案件を定期的に事前公表するなど積極的な情報提供。 ・公示開始日の前倒し、公示期間の延長。 ・受注実績、資格要件についての緩和を検討。 ・入札に参入可能な事業者の事前調査。 ・調査の実施等の履行期間を十分に取るなど仕様書を見直し。 ・過度に良質な条件・性能を求めるものとなっていないかを検証。 ・業務の効率性を損なわない範囲で発注業務の分割、新規参入者を確保。 ・仕様書について、概要版の作成、レイアウトの工夫や図表の積極的な活用、記載事項の明確化など、新規参入事業者にもわかりやすいものとなるよう作成。 ・可能なら入札説明会を開催し、事業者への内容理解の促進。 ・公表後(入札公告前)の早い段階での説明会の実施を試行するなど、積極的に事業内容の理解促進のための取組を実施。 <p>(2) 上記取組の実効性をより高め、その事前確認強化のため、以下の取組を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業実施決裁において、前年度一者応札であった旨及び部局における一者応札への対応事項を明記することを徹底。 ・全ての入札公告実施決裁時に、前年度の入札参加資格制限、応札状況を明記し、特に前年度一者応札であった案件については、事業の品質確保に配慮しつつ入札参加資格の制限を緩和(等級・地域、品目の撤廃)。特に等級については、契約担当官等が特に必要があると認めるときは、全等級による競争とするよう検証。 ・上記取組に係る意識をより高めるため、第三者機関である入札等監視委員会において当該期間に審議された一者応札の調達について、複数年連続して一者応札であったものを数件抽出し議事概要等をHPへ公表。 ・遺棄化学関係経費のうち、一者応札が継続している案件について 1. 仕様書の標準化 2. 入札公告期間の延長 3. 遺棄化学兵器処理事業の全体像が把握できる概要資料の配布 4. 入札日から履行開始までの期間延長の拡大 5. 仕様書上に業者間での引継ぎが行われるような記載 6. 過年度契約の成果物の開示 することにより 競争性を高める ・防災関係経費のうち、競争入札による調達費用低減効果がより發揮されるよう十分な公告期間を確保するとともに、仕様書の業務内容の明確化や調達案件の事前公表等により競争性を高め経費の削減を目指す。また、市場価格調査を行い予定価格作成時点での経費削減も行う。また、公募による随意契約への移行も検討し、価格交渉を行うことによる経費削減を目指す。 ・勲章製造等関係経費のうち、その大宗を占める勲章及び褒章等の製造請負契約については、予算編成過程から契約予定の相手方と価格交渉を実施することによる予算額(契約額)の調整を行い、令和3年度に購入を計画した勲章等のうち原材料費、人件費の高騰等を根拠とした単価増額の要請があった品目については交渉の結果、増額する品目数を抑え、一方では単価の減額を行った品目もあり、これに基づき調達を実施。 他の調達についても、公募案件における調達品目的一部分を分割して公募を実施するなど、引き続き競争性を高める取組を実施。 	<p>競争性の向上 透明性・公正性の確保 経済性の向上 品質の確保・向上 事業者への配慮</p> <p>A</p> <p>- (右取組(試行)は29年度開始)</p> <p>R3年度</p> <p>A</p> <p>-</p> <p>前年度一者応札案件(令和3年度も継続のもの)について、件数ベースで令和2年度以上の改善を目指す。重点的に取り組む案件を上半期中に数件抽出し、対策と効果を分析する取組を試行する。</p>	<p>前年度一者応札案件(令和3年度も継続のもの)について、件数ベースで令和2年度以上の改善を目指す。重点的に取り組む案件を上半期中に数件抽出し、対策と効果を分析する取組を試行する。</p> <p>調達予定案件の定期的なホームページへの公表。本省においては、メルマガによる積極的な情報発信、地方支分部局においては、建設新聞への情報提供を実施。</p> <p>可能な限り公表・公告期間を確保。(市場価格調査及び入札公告の期間を合わせ30日以上)の公表、公告の期間を確保。</p> <p>特に国際交流事業支援業務関係案件などについては、引き続き、 ・原則30日以上の公表・公告期間を設定 ・入札説明会を開催など、業務内容の理解促進に努めた。</p> <p>一方で、 ・過去実績として、同種業務のみならず類似業務も実績として評価するなど受注資格要件の緩和等 ・過去の成果物について、仕様書においてURLの明示を引き続き実施。</p> <p>※令和元年度一者応札案件(2年度も継続のもの)は176件のうち、54件が複数者応札に改善。(改善率30.7%) ・メルマガ登録者数は、令和4年3月末時点1,651名となっている。 (令和3年9月末現在1,667名) 【地方支分部局】 ・令和2年度一者応札案件(3年度も継続のもの)5件のうち、2件が複数者応札に改善。(改善率:40.0%) ※元年度一者応札案件(2年度も継続のもの)13件のうち、3件が複数者応札に改善。(改善率:23.1%)</p> <p>事業実施決裁時における一者応札対応状況シートの添付。 ・入札公告実施決裁時における前年度の入札参加条件等の明記。</p> <p>公共調達の適正化に関する関係省庁連絡会議において決定された『随意契約の適正化の一層の推進について』において、第三者機関が一者応札を重点的に監視することとなっていることから、第三者機関である入札等監視委員会において当該期間に審議された一者応札の調達について、前年度においても一者応札であったものを抽出し議事概要等をHPに公表することとした。</p> <p>1. 仕様書を標準化した。 2. 14営業日であった入札公告期間を引き続き21営業日を確保した。 3. 遺棄化学兵器処理事業の全体像が把握できる概要資料を配布した。 4. 3月上旬としていた入札日を2月末に早め、履行開始までの期間延長を拡大した。 5. 仕様書上に業者間での引継ぎが行われるような記載を追加した。</p> <p>入札案件については、十分な公告期間を確保するとともに、仕様書の業務内容の明確化や調達案件の事前公表等を昨年度に引き続き実施。</p> <p>勲章及び褒章等の製造請負契約については、予算編成過程における価格交渉による予算単価に基づき調達を実施。 他の調達についても、公募案件における調達品目的一部分を分割して公募を実施するなど、引き続き競争性を高める取組を実施。</p>	<p>A</p> <p>29年度</p> <p>A</p> <p>元年度</p> <p>A</p> <p>-</p> <p>A</p> <p>29年度</p> <p>A</p> <p>-</p> <p>A</p> <p>29年度</p> <p>A</p>	<p>【本省】 ・令和2年度一者応札案件(3年度も継続のもの)162件のうち、46件が複数者応札に改善。(改善率28.4%) なお、平成29年度から一者応札も継いでいた「令和3年版防災白書の作成」において、他の白書と同日の入札日で実施したところ複数者応札に改善。</p> <p>※令和元年度一者応札案件(2年度も継続のもの)は176件のうち、54件が複数者応札に改善。(改善率30.7%) ・メルマガ登録者数は、令和4年3月末時点1,651名となっている。 (令和3年9月末現在1,667名) 【地方支分部局】 ・令和2年度一者応札案件(3年度も継続のもの)5件のうち、2件が複数者応札に改善。(改善率:40.0%) ※元年度一者応札案件(2年度も継続のもの)13件のうち、3件が複数者応札に改善。(改善率:23.1%)</p> <p>決裁時において、一者応札の対応策が明示しているため、前年度との差がイメージできる。</p> <p>入札等監視委員会で審議された一者応札の案件について議事概要をHPに掲載した。</p> <p>一者応札が継続している案件6件について、仕様書の標準化等の取り組みを行ったが、複数者応札に至らなかった。</p> <p>公募による随意契約への移行については、1者応札が数年(もしくは複数回)連続しており、かつ今後も参加が見込めない2案件について実施し、価格交渉の上経費の削減に努めた。</p> <p>公募案件における調達品目的一部分を分割して公募を実施したものの、一者応札となつた。</p>	<p>R3年度</p> <p>R3年度</p> <p>R3年度</p> <p>R3年度</p> <p>R3年度</p> <p>R3年度</p> <p>R3年度</p>	<p>公告期間を長期に設定する取組による改善は、ある程度の行き詰まり感が否定できない。</p> <p>引き続き、入札等監視委員会や調達アドバイザーにより、入札参加資格要件や調達手法の検討を実施していく予定。</p> <p>業務に支障のない範囲で可能な限り入札参加資格要件等の緩和を引き続き検討。 また、可能な限り調達事務を前倒しし、公告期間を確保。過去の成果物などの参考資料について、引き続き、可能な限り見やすい形での提示。</p>	<p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p> <p>令和4年度も引き続き実施。</p>								

【様式1】重点的な取組、共通的な取組

調達改善計画								令和3年度年度末自己評価結果（対象期間：令和3年4月1日～令和4年3月31日）									
重点的な取組	共通的な取組	取組の項目	具体的な取組内容	重点的な取組の選定理由	難易度	取組の開始年度	取組の目標（原則、定量的に記載）	目標達成予定期	難易度	取組の開始年度	実施した取組内容	進捗度	取組の効果（どのようなことをして、どうなったか）		実施時期	実施において明らかとなつた課題等	今後の計画に反映する際のポイント
													定量的	定性的			
○	地方支分部局等における取組の推進	下記4件（4品目）を共同調達として実施する。 ①令和3年度トナーカートリッジの購入（単価契約） ②令和3年度コピー用紙の購入（単価契約） ③令和3年度事務用消耗品の購入（単価契約） ④令和3年度貨物運送業務（単価契約） 参加官署（沖縄総合事務局開発建設部他7出先事務所、沖縄行政評価事務所、那覇産業保安監督事務所、沖縄総合通信事務所、外務省沖縄事務所、那覇自然環境事務所、那覇植物防疫事務所） 令和3年度調達においても引き続き共同調達を実施することとし、北陸財務局の共同調達の事例の取組のように、幹事官庁負担の偏り解消により業務効率化を図ることとし、一部の品目について、参加官署に幹事官庁として対応してもらうよう要請する。	経済性の向上 業務の効率化	A	24年度	引き続き4品目の共同調達を実施する。 なお、4品目のうち一部の品目について、参加官署に幹事官庁として対応してもらうよう検討する。	R3年度	A	24年度	下記4件（4品目）を共同調達として実施した。 ①令和3年度トナーカートリッジの購入（単価契約） ②令和3年度コピー用紙の購入（単価契約） ③令和3年度事務用消耗品の購入（単価契約） ④令和3年度貨物運送業務（単価契約） 参加官署（沖縄総合事務局開発建設部他7出先事務所、沖縄行政評価事務所、那覇産業保安監督事務所、沖縄総合通信事務所、外務省沖縄事務所、那覇自然環境事務所、那覇植物防疫事務所） ④貨物運送業務（02'→03'） 対前年度（R2年度）と同品目（54品目）において48品目が単価引き下げ。	A	①トナーカートリッジ（02'→03'） 対前年度（R2年度）と同品目（51品目）において25品目が単価引き下げ。 ②コピー用紙（02'→03'） 対前年度（R2年度）と同品目（3品目）において1品目が単価引き下げ。 ③事務用消耗品（02'→03'） 対前年度（R2年度）と同品目（233品目）において34品目が単価引き下げ。 ④貨物運送業務（02'→03'） 対前年度（R2年度）と同品目（54品目）において48品目が単価引き下げ。	R3年度	参加官庁（官署）の調達事務の軽減が図られる一方で、幹事官庁（沖縄総合事務局総務部）の負担が増えている現状がある。	令和4年度調達改善計画より、本取組に代わり、調達事務のデジタル化について取り組むこととなつたが、本取組についても引き続き実施していくこととする。		
○	電力調達、ガス調達の改善	電力及びガスの調達について、安定供給が可能であることを前提として、また既に始まっている電力及びガスの小売全面自由化を踏まえ、それぞれの府舎の特性や地域における供給事情を考慮した上で、更なる調達の競争性の確保に努める。 令和3年度の電力及びガスの調達にあたっては、一者応札を回避するため、入札公告の前倒し実施及び入札仕様書の記載内容に入札参加の支障となる記載の有無を確認することとし、過去に入札を辞退した事業者へのヒアリングを行なうなど、入札参加機会の確保に努める。 なお、電力調達については、競争性の確保、低廉な電力価格の実現等に留意の上、関係法令との整合性を確保しつつ、再生可能エネルギー比率30%以上の調達実施に努めるとともに、異なる一般送配電事業者の供給区域にある施設を一つの契約にまとめた電力調達を実施するよう努める。	競争性の向上 透明性・公正性の確保	A	-	本取組により入札に参加しやすい環境を整え、競争性の確保に努める。	R3年度	A	-	【本省】 電力・ガス供給会社へのヒアリング 【地方支分部局】 地域の実情を踏まえ、沖縄総合事務局が実定した電力供給を受けることができる電力の小売事業会社があるのか情報収集中。	A	【本省】 電力調達においては、複数社が参加した一般競争入札による調達が概ね実施できている。異なる一般送配電事業者の供給区域にある施設を一つの契約にまとめた電力調達を実施できている。 ガス調達においては、一部府舎で複数社が参加した一般競争入札による調達を実施することができた。 【地方支分部局】 令和3年度調達において、電力小売事業者が安定した電力量等を有する電力小売事業者は従前の1社と新規に1社供給を行うことができるのか、情報収集を行い、調達の適切性・透明性の確保に向けた取組を検討中。	R3年度	【本省】 当方が提示している仕様書の調達内容については、特に業者側から問題となる点についての指摘は無かつた。	【本省】 入札の公示に際しては、入札参加の可能性の高い事業者に対し、公示についての連絡や公示期間を長く確保し、入札への参加を促す。また、4年度調達においては再生可能エネルギー比率30%以上の調達が実施できるよう早期に取り組む予定。		
○	調達手法の改善（随意契約への移行）	一者応札が継続している案件の随意契約への移行等 複数年度にわたり同一業者による一者応札が継続し、「一者応札の事前審査・事後評価の実施・強化」（1）（2）の取組を実施したとしてもなお改善が見込めない案件については、引き続き、調達アドバイザー等の意見も踏まえ慎重に検討の上、公募に切り替え、仕様のすり合わせや価格交渉を実施。 一方、公募に切り替えた後も引き続き複数年にわたり同一業者による一者応札が継続している案件については、さらに慎重に検討の上、随意契約に切り替え、早い段階から事前・事後検証による仕様のスリム化や価格交渉を実施。 また、初年度から一者しか参加出来ないことが濃厚な案件については、公募を行い、当該要件を満たす者が複数いないことを確認した上で、随意契約とすることも検討する。 他方、随意契約へ切り替えた後一定の期間が経過した案件について、技術革新等の社会状況の変化や仕様の見直しなどにより一般競争に戻す等検討を行う。	競争性の向上 経済性の向上 品質の確保・向上 業務の効率化	A (右取組（試行）は29年度開始)	-	重点的に取り組む案件を上半期中に数件抽出し、対策と効果を分析する取組を試行する。	R3年度	A	-	【本省】 新規案件として以下の3件を公募による随意契約に切り替え調達し、価格交渉を実施。 ・新聞記事のクリッピング業務 ・令和3年度災害応急対策用通信サービス提供業務 ・令和3年度緊急情報連絡サービス提供業務 【地方支分部局】 新規案件として以下の4件を公募による随意契約に切り替え調達し、価格交渉を実施。 ・令和3年度那覇第2地方合同庁舎（1・2号館）昇降機定期点検及び保守業務 ・令和3年度沖縄総合事務局ウェブサイトシステム運用管理保守業務 ・令和3年度沖縄総合事務局車両運行管理業務（単価契約） ・令和3年度駐留軍用地跡地利用支援システム地図データ整備等業務	A	【本省】 3件 初期提示額比35万3千円の減 ※令和2年度 2件 初期提示額比788万円の減 【地方支分部局】 4件 初期提示額比197万円の減 ※令和2年度 4件 初期提示額比226万円の減※令	【本省】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 R3年度	【本省】 R3年度 【本省】 - 【地方支分部局】 R3年度	【本省】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 -	【本省】 対象となる案件があれば、令和4年度も引き続き実施。 【地方支分部局】 対象となる案件があれば、令和4年度も引き続き実施。	
○	価格交渉の推進	(1) 「随意契約における価格交渉の推進・検討チーム」による推進 ・契約内容や価格交渉経緯を「価格交渉シート」に記録。 ・「価格交渉事例集」を作成・情報共有し、効果的な事例を活用。 ・必要に応じて会議を開催し、効果的な価格交渉手法を共有。 ・ノハクの共有を図るために、マニュアルの内容の充実化を図り価格交渉手続きのルール化を進めます。 ・事業実施決裁に価格交渉シートを添付し、会計課担当者が確認を行い、適宜指導等を行います。 ・必要に応じて価格交渉シートを見直し、形骸化しつつある価格交渉の実効性を高めます。	競争性の向上 経済性の向上 品質の確保・向上 業務の効率化 職員の資質向上	A	-	当初提示額から前年度以上に削減を目指す。	R3年度	A	-	・契約内容や価格交渉経緯を「価格交渉シート」に記録。 ・随意契約案件の実施決裁において、価格交渉の状況を明記。価格交渉シートを添付し、会計課担当者が内容の確認を行うとともに、適宜指導等を実施。 ・「価格交渉シート」を見直し、交渉過程、交渉担当者、引き下げられない理由等を明示。	A	【本省】 ・3年度において、420件の随意契約案件を対象に価格交渉や仕様書の見直しを実施。うち、195件について16億9,396万円の削減効果があった。（当初提示額の4.57%） ※2年度において、417件の随意契約案件のうち187件について、50億3,078万円の削減を実施（当初提示額の6.9%） 【地方支分部局】 ・3年度において、23件の随意契約案件を対象に価格交渉や仕様書の見直しを実施。うち、15件について9,591万円の削減効果があった。（当初提示額の27.31%） ※2年度は、25件の随意契約案件のうち12件について、4,979万円の削減を実施（当初提示額の22.12%）	【本省】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 -	【本省】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 -	【本省】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 - 【地方支分部局】 -	【本省】 令和4年度も引き続き実施。	

【様式1】重点的な取組、共通的な取組

調達改善計画											令和3年度年度末自己評価結果（対象期間：令和3年4月1日～令和4年3月31日）												
重点的な取組	共通的な取組	取組の項目	具体的な取組内容			重点的な取組の選定理由	難易度	取組の開始年度	取組の目標 (原則、定量的に記載)	目標達成予定期	難易度	取組の開始年度	実施した取組内容	進捗度	取組の効果（どのようなことをして、どうなったか）		実施時期	実施において明らかとなつた課題等	今後の計画に反映する際のポイント				
															定量的	定性的							
			(2) 外部専門家による価格交渉の推進 ・調達アドバイザーやデジタル統括アドバイザー（旧C I O補佐官）の助言による見積額の精査や、仕様のスリム化、適正化。 ・調達アドバイザーやの助言により作成した「価格交渉心得・チェックリスト」「価格交渉マニュアル」等の情報共有を図り、積極的な価格交渉による経費の削減。	(3) 主要経費における価格交渉の取組（再掲） 防災関係経費のうち、競争入札による調達費用低減効果がより発揮されるよう十分な公告期間を確保するとともに、仕様書の業務内容の明確化や調達案件の事前公表等により競争性を高め経費の削減を目指す。また、市場価格調査を行い予定価格作成時点での経費削減も行う。 また、公募による随意契約への移行も検討し、価格交渉を行うことによる経費削減を目指す。 勅章製造等関係経費のうち、その大宗を占める勅章及び褒章等の製造請負契約については、予算編成過程から契約予定の相手方と価格交渉を実施することによる予算額（契約額）の調整を行い、令和3年度に購入を計画した勅章等のうち原材料費、人件費の高騰等を根拠とした単価増額の要請があった品目については交渉の結果、増額する品目数を抑え、一方では単価の減額を行った品目もあり、これに基づき調達を実施。 他の調達についても、公募案件における調達品目の一部を分割して公募を実施するなど、引き続き競争性を高める取組を実施。	参考：令和2年度上半期随意契約価格交渉結果 (単位) 千円	内閣官房及び内閣法制局 内閣府本府 計	189 168 357	59 81 140	11,898,950 29,537,289 41,436,239	11,450,726 27,144,608 38,595,334	△ 448,224 △ 2,392,681 △ 280,905	△3.77% △8.10% △6.85%	A	-	A	-	システム関係の案件については、デジタル統括アドバイザー（旧C I O補佐官）による仕様書や事前見積り等のチェックが済んでいることを確認した上で実施。また、随意契約案件については、価格交渉シートによる交渉を必須とした。	A	-	システムの専門的な立場から、仕様書や見積り等の精査をする手続きを踏むことで、調達の適正化が図られた。	R3年度	-	令和4年度も引き続き実施。
○	新たな調達手法を採用した取組	(1) 一般競争における調達の発注規模について、事業の実施に支障のない範囲で、入札等制度の趣旨、経済合理性・公正性及び事務効率性等を慎重に検討し、可能なものについては分割発注を試行し、なるべく多くの者が入札に参加しやすい環境を整え、競争性の向上や中小企業の受注機会の拡大に努める。 例えば、全国各地で実施するシンボジウムや地方公共団体との共催で実施するイベント等の会場設営支援業務等の調達における地域ごと等の分割発注により、地元事業者の受注機会の拡大などの取組を試行する。また、併せて分割を検討するに当たり、それによる調達のリスクについて検討する。 他方、分割発注とした案件についても、応札者数やスケールメリット等を踏まえ再度一括調達に戻すなど柔軟に見直しを行う。 (2) 特殊かつ専門性が高い2経費（宇宙関係経費、遺棄化学関係経費）における契約後に代価が確定する契約については、懸念な過大請求を未然に防ぎ、過大請求があった場合にその結果として被った損害額を補償させよう違約金に関する特約条項を盛り込み契約手続きの厳正な執行に努めるとともに、宇宙開発経費については、契約による過大請求等の不正事案の発生を未然に防止するため、引き続き関係機関と連携して契約相手方に対する制度調査（企業の会計制度の信頼性を確認するための調査）を行う。 (3) 「政府情報システムの予算要求から執行の各段階における一元的なプロジェクト管理の強化について」（令和元年6月4日デジタル・ガバメント閣僚会議決定）に基づき、契約締結前に、複数事業者と提案内容について技術的対話を可能とする調達・契約方法とする案件があれば実施する。	競争性の向上 経済性の向上 品質の確保・向上 附帯的政策の実施 (内閣府所管の施策)	A (右取組(試行)は29年度開始)	-	本取組により入札に参加しやすい環境を整え、競争性の向上や中小企業の受注機会の拡大に努める。 ・重点的に取り組む案件を上半期中に数件抽出し、対策と効果を分析する取組を試行する。	R3年度	A	-	【本府】新規案件はなかったものの、令和2年度分割発注を行った案件について、令和3年度も引き続き分割発注を行った。	A	-	中小企業の受注機会の拡大につなげることができたと考えられる。	R3年度	競争原理を探るのか、スケールメリットを探るのかはその時の判断であり、一律に分割発注が良いとも一括調達が良いとも言えない。	対象となる案件があれば、令和4年度も引き続き実施することも検討。							
○	総合評価の効果的な活用	(1) 総合評価の効果的な活用のため、以下の取組を実施する。 ・価格による競争性を向上させるため、可能なものについては、価格点割合の引上げ、または、最低価格落札方式へ移行。 ・システム関係の調達については、基準額以下の調達でも財務大臣への届出を行い、総合評価落札方式（加算方式）を活用。 ・可能なものについては、提案書の審査項目に過去の受注実績や経験・実績を過度に評価しない。	競争性の向上 透明性・公正性の確保 経済性の向上 品質の確保・向上 附帯的政策の実施	A	-	本取組により競争に参加しやすい環境を整え、競争性の向上や品質の向上に努める。	R3年度	A	R2年度	関係機関と連携して契約相手方にに対する制度調査を実施した。	A	制度調査を9社実施	制度調査の実施により、不正事案の抑止を図った。	R3年度	有効な制度調査には引き続き関係機関と連携するほか、職員の更なる能力向上が必要。	公認会計士の知見も活用し、職員の能力向上を図る。							
○		(2) 総合評価落札方式の案件462件中88件について、価格点の割合を基準（1:2）より高く設定（1.01～1.50:2）し入札を実施。 システム関係の調達（基準額未満）における加算方式の採用。 専門的な案件を除き過去の受注実績や経験・実績を過度に評価していないか確認を行う。		A	-	総合評価落札方式の案件462件中88件について、価格点の割合を基準（1:2）より高く設定（1.01～1.50:2）し入札を実施。	A	88件の平均落札率は83.15%、それ以外の374件は82.09%となった。（平均落札率82.29%）	-	システム関係の調達（基準額未満）における加算方式による調達を15件実施した結果、プロジェクト管理能力、システム開発、運用能力、セキュリティ、担当者のスキル及び費用対効果等を総合的に判断した適切な調達ができた。	R3年度	-	入札参加者の参加機会の確保、競争性の維持が図られた。	令和4年度も引き続き実施。	令和4年度も引き続き実施。 取組の効果の検証方法等について検討を行えるようデータの蓄積を行う。	対象となる案件があれば、令和4年度も引き続き実施。							

【様式1】重点的な取組、共通的な取組

調達改善計画									令和3年度年度末自己評価結果（対象期間：令和3年4月1日～令和4年3月31日）																																			
重点的な取組	共通的な取組	取組の項目	具体的な取組内容			重点的な取組の選定理由	難易度	取組の開始年度	取組の目標 (原則、定量的に記載)	目標達成予定期	難易度	取組の開始年度	実施した取組内容	進捗度	取組の効果（どのようなことをして、どうなったか）		実施時期	実施において明らかとなつた課題等	今後の計画に反映する際のポイント																									
																定量的																												
			<p>(2) 「女性の活躍推進に向けた公共調達及び補助金の活用に関する取組指針」（平成28年3月22日すべての女性が輝く社会づくり本部決定）（以下、「取組指針」）に基づき、 ①総合評価落札方式等による調達において、ワーク・ライフ・バランス等推進企業を評価項目として設定 ②調達条件や本取組の周知等により、ワーク・ライフ・バランス等推進企業の受注機会の拡大、発注候補となる機会の増大</p> <p>参考：令和2年度上半期ワーク・ライフ・バランス等推進企業評価項目の総合評価</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>10%～</th> <th>7.5%～</th> <th>5%～</th> <th>3%～</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内閣官房</td> <td>16</td> <td>1</td> <td>27</td> <td>10</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>内閣府</td> <td>14</td> <td>2</td> <td>118</td> <td>29</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>30</td> <td>3</td> <td>145</td> <td>39</td> <td>217</td> </tr> </tbody> </table> <p>※「取組指針」施行以降に手続きを開始した案件で、デザイン作成に関する調達を除き、全ての調達において設定</p>				10%～	7.5%～	5%～	3%～	計	内閣官房	16	1	27	10	54	内閣府	14	2	118	29	163	計	30	3	145	39	217		A	28年度	本取組によりインセンティブを得る企業のポジティブ・アクション等を積極的に推進。		A	28年度	総合評価落札方式及び企画競争における評価項目に、ワーク・ライフ・バランス等推進企業を評価の対象とした調達を実施。		A	-	インセンティブを得る企業のポジティブ・アクション等の推進に寄与したものと考えられる。	R3年度	-	令和4年度も引き続き実施。
	10%～	7.5%～	5%～	3%～	計																																							
内閣官房	16	1	27	10	54																																							
内閣府	14	2	118	29	163																																							
計	30	3	145	39	217																																							
<p>(3)マイナンバーカードの普及とマイナンバーの利活用の促進に関する方針（令和元年6月4日デジタル・ガバメント閣僚会議決定）に基づき、情報システムに係る調達等のうち総合評価落札方式等による調達において、マイナンバーカードの利用に係る認定事業者や電子入札事業者を評価項目として設定。</p> <p>※本取組は、令和2年4月1日から令和5年3月31日までの期間で実施する。</p>				A	令和2年度	本取組により、入札参加の促進による競争環境の活性化、情報システム等の品質の確保・向上に努める。	A	R2年度	総合評価落札方式及び企画競争における評価項目に、マイナンバーカードの利用に係る認定事業者や電子入札事業者を評価の対象とした調達を実施。	A	-	R3年度	-	令和4年度も引き続き実施。																														

【様式2】その他の取組

調達改善計画		令和3年度年度末自己評価結果（対象期間：令和3年4月1日～令和4年3月31日）			
具体的な取組内容	新規継続区分	特に効果があったと判断した取組	取組の効果 (どのようなことをして、どうなったか)		
			定量的	定性的	
システム関係経費 ・デジタル統括アドバイザー（旧CIO補佐官）の助言を含め、仕様の適正化や経費内容の精査。 ・国庫債務負担行為での複数年契約の実施。 ・運用保守業務など、履行後払いから月払いに変更し、中小企業の参入や入札参加者の増加を目指す。 ➡ 引き続き「システム関係」の調達における経費の適正化を目指す。	継続	<p>【本省】 ○デジタル統括アドバイザー（旧CIO補佐官）の助言を含め、仕様の適正化や経費内容の精査。 ○国庫債務負担行為での複数年契約の実施。 ○運用保守業務など、履行後払いから月払いに変更。</p> <p>【地方支分部局】 ○本府PMO（府内全体管理組織）の助言を含め、仕様の適正化や経費内容の精査。 ○国庫債務負担行為での複数年契約の実施。 ○運用保守業務など、履行後払いから月払いに変更。</p>	<p>【本省】 ○システム関係の案件について、デジタル統括アドバイザー（旧CIO補佐官）による仕様書や事前見積り等のチェックが済んでいることを確認した上で実施した。 ○以下、7件について国庫債務負担行為での複数年契約を実施した。 (内閣官房) - 令和3年度 官邸ホームページシステムの構築及び運用業務等 - 内閣官房内閣人事局における幹部職員情報管理システムのアプリケーション移植・運用保守業務 - 内閣官房内閣人事局におけるクローズドネットワーク及び幹部職員情報管理システムのシステム機器等賃貸借・保守業務 (内閣府) - 新開発食品審査管理システムの構築、機器等賃貸借・保守及び運用支援業務 - 端末及びプリンタ等の賃貸借・運用保守業務 - 公益認定等総合情報システムの法改正・進捗管理機能等に係る改修業務 (デジタル庁) - 「公的給付の支給等の迅速かつ確実な実施のための預貯金口座の登録等に関する法律」に基づく口座情報登録システムの整備に係る設計・開発・運用・保守業務</p> <p>○以下、2件について運用保守業務など、履行後払いから月払いに変更を実施した。 (内閣官房) - 内閣官房内閣人事局におけるクローズドネットワーク及び幹部職員情報管理システムの保守・運用等業務 (内閣府) - 令和3年度「経済・財政と暮らしの指標『見える化』データベース」運用・保守及び機能拡充業務</p> <p>【地方支分部局】 ○システム関係の案件について、本府PMOによるレビューが済んでいることを確認した上で実施した。</p> <p>○以下、2件について国庫債務負担行為での複数年契約を実施した。 - 令和3年度沖縄総合事務局行政端末等の更改一式 - 令和3年度沖縄総合事務局セキュアアクセスシステム等保守</p>	<p>【本省】 ○システムの専門的な立場から、仕様書や見積り等の精査をする手続きを踏むことで、調達の適正化が図られた。 ○国庫債務負担行為での複数年契約の実施による予算の平準化や、調達に係る事務の軽減が図られた。</p> <p>【地方支分部局】 ○システムの専門的な立場から、仕様書や見積り等の精査をする手続きを踏むことで、調達の適正化が図られた。</p> <p>○国庫債務負担行為での複数年契約の実施による予算の平準化や、調達に係る事務の軽減が図られた。</p>	
府費類（汎用的な物品・役務）の調達 ・汎用的な消耗品（OA消耗品、コピー用紙等）の調達や役務契約（速記、荷物の配送等）を対象に、引き続き幹事官庁として共同調達を実施。 ・特に消耗品の調達については、実施品目の拡大、規格の調整、納入予定期数の明記、納入箇所数の集約など、引き続き更なる仕様の見直しを実施。 ・共同調達による入札参加者の動向や競争性を検証し、スケールメリット効果の低いと考えられる事案については、実施方法の見直しを検討。 ・インターネット等を通じ、市場価格との比較をすることで、高額な調達とならないよう努める。 ➡ 参加官庁の調達事務を大幅に軽減し、スケールメリットを活用。	継続	<p>【本省】 共同調達の実施。 ① 荷物等の配送業務（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、官内庁、個人情報保護委員会、消費者庁、復興庁） ② 会議等の速記業務（内閣官房、内閣府本府、個人情報保護委員会、消費者庁、復興庁） ③ コピー用紙の購入（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、官内庁、個人情報保護委員会、消費者庁、復興庁） ④ 文房具等の購入（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、官内庁、個人情報保護委員会、消費者庁、復興庁） ⑤ プリンタ用及びFAX用トナー等の購入（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、官内庁、個人情報保護委員会、消費者庁、復興庁） ⑥ いす用レース等のクリーニング業務（内閣官房、内閣府本府、消費者庁、復興庁） ⑦ ガソリン及び軽油の購入（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、個人情報保護委員会、消費者庁） ⑧ 一般的健康診断（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、個人情報保護委員会、カジノ管理委員会、消費者庁、復興庁） ⑨ 婦人科健康診断（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府） ⑩ 電動アシスト付自転車の賃貸借業務（内閣官房、内閣府本府、消費者庁、復興庁、環境省） ⑪ トイレットペーパーの購入（内閣官房、内閣府本府、官内庁） ⑫ 六法全書の購入（内閣官房、内閣法制局、人事院、内閣府本府、個人情報保護委員会、復興庁、環境省） ⑬ ストレスチェック制度の実施支援業務（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、個人情報保護委員会、カジノ管理委員会、消費者庁、復興庁） ⑭ 保存食等の購入（内閣官房、内閣法制局、内閣府本府、官内庁、個人情報保護委員会、消費者庁）</p> <p>【地方支分部局】 下記4件（4品目）を共同調達として実施した。 ①令和3年度トナーカートリッジの購入（単価契約） ②令和3年度コピー用紙の購入（単価契約） ③令和3年度事務用消耗品の購入（単価契約） ④令和3年度貨物運送業務（単価契約） 参加官署（沖縄総合事務局開発建設部他 7 出先事務所、沖縄行政評議事務所、那覇産業保安監督事務所、沖縄総合通信事務所、外務省沖縄事務所、那覇自然環境事務所、那覇植物防疫事務所）</p>	<p>【本省】 ○令和3年度より、共同調達における幹事官庁の事務の移管を行ったことにより、以下の共同調達事務において平準化を図った。 ①（宮内庁）電球・蛍光灯の購入 ②（人事院）給与小六法外の購入 ③（環境省・消費者庁）国会議員要覧の購入 ④（環境省・消費者庁）政官要覧の購入</p> <p>【地方支分部局】 ①トナーカートリッジ(02'→03') 対前年度(R2年度)と同品目(51品目)において25品目が単価引き下げ。 ②コピー用紙(02'→03') 対前年度(R2年度)と同品目(3品目)において1品目が単価引き下げ。 ③事務用消耗品(02'→03') 対前年度(R2年度)と同品目(233品目)において34品目が単価引き下げ。 ④貨物運送業務(02'→03') 対前年度(R2年度)と同品目(54品目)において48品目が単価引き下げ。</p>	<p>【本省】 現状の共同調達の枠組みによる発注単位の継続には、これ以上のスケールメリットの効果は期待薄であることから、個別に調達した方が結果的に安価になるという可能性の有無について検証が必要な時期が来ている点も否定できない。 しかしながら、幹事官庁（官署）の調達事務の負担が増える一方で、複数の参加官署（官署）の調達事務の軽減が図られることから、行政コストの削減という面から継続するメリットはあると言わざるを得ない。 他方、幹事官庁の事務負担軽減のため、現在内閣府が幹事官庁を務めている案件のうち、4件の事務を移管することとしている。</p> <p>【地方支分部局】 参加官署の調達事務負担を軽減。</p>	

具体的な取組内容	新規継続区分	特に効果があったと判断した取組	取組の効果 (どのようなことをして、どうなったか)	
			定量的	定性的
調達等の専門家の養成・外部専門家の活用 ・情報システムなど専門的な仕様書や予定価格の作成等における外部専門家を活用、職員のスキルアップを図る。 ・復興庁・消費者庁の担当者も対象とした会計実務研修について、引き続き調達アドバイザーの講演や弁護士による法曹観点から見た国の調達における課題の講演等により、更なる職員の価格交渉や契約事務のスキルアップを図る（再掲）。 ・民間企業等の調達手法を参考に、経費が削減できるような調達手法を研究し、活用できるよう検討する。 ➡ 調達経費の削減及び調達担当者の能力向上。 ・特殊かつ専門性が高い2経費（宇宙関係経費、遺棄化学関係経費）にかかる個々の契約案件については、専門性が高い仕様となっているため、引き続き民間コンサルティング会社等の履行監理等により経費の削減を目指す。	継続	民間コンサルティング会社等の専門的知見を活用した履行管理により、経費の削減を目指した。 【遺棄】 随意契約案件4件について、価格交渉を行う際に、民間コンサルティング会社の知見を活用し助言を得るなどして、当初見積額に比べ約3億1,768万円の削減を図ることができた。	【衛星センター】 民間コンサルティング会社等の専門的知見を製造や試験の適切な管理に反映することができた。	
カード決済 ・既に水道料金について実施しているカード決済について、他の光熱費についても契約事業者と協議し、支払い事務の簡素化を推進する。 ・引き続き電子図書等の購入や学会参加費の支払いにおけるカード決済の導入（試行）。 ・学会参加費については、支出負担行為担当官名義のカード利用が可能となるよう調整をする。 ➡ 小切手払いや職員の立替払いを廃止し担当者の事務負担を軽減。	継続	・電気・ガス料金支払い時におけるカード決済の利用についての検討。	・電気・ガス料金の支払いについては、事業者から現金または口座振替による支払いに限って認められているところであり、カード決済による支払いは認められていない。 ・請求された電気・ガス料金については、庁舎内で電気・ガスを使用した食堂などの出店業者、自動販売機設置業者等にも使用分の負担を当然ながら求めており、業者負担額の算出を会計課で行った後、国使用分は小切手の振出、業者利用分は各業者から現金で集金した上で、小切手・現金の合算により銀行窓口において電気・ガス事業者へ支払いを行う必要があるなどの特殊事情が存在し、小切手の利用にも一定の合理性が存在する。	
旅費の効率化 ・割引制度や出張バック商品等を最大限活用。 ・S E A B I S（旅費及び謝金・諸手当システム）の利用推進。 ・アウトソーシングを継続して実施（28年度に対象部局を概ね全部局に拡大、これを継続する）。 ・「旅費業務の効率化に向けた改善計画」（平成28年7月29日旅費・会計等業務効率化推進会議決定）に基づき、担当者への指導を行うほか、請求時の添付書類の簡略化等の措置を行い出張者への旅費支払いの早期化を図るとともに、担当職員が使用する手引書の改訂及び周知を行う。 ➡ 出張者のチケット手配の事務負担の軽減及び大口割引の適用により旅費を削減。	継続	アウトソーシングを継続して実施（28年度に対象部局を概ね全部局に拡大、継続している）。 割引制度や出張バック商品等を最大限活用。	出張の回数・行程により削減される旅費の金額が変動するため、定量的な効果の算定はできない。	旅券手配等のアウトソーシング実施により、出張者のチケット手配の事務負担の軽減及び大口割引（最大5%）の適用による旅費の削減。
適正な物品管理等 ・備品、消耗品の更なる適正な在庫管理、効率的な配置等を行うことにより、新規調達物品を縮減する。 ➡ 物品調達経費の適正化	継続	備品、消耗品の在庫管理を徹底し、部局間等において効率的な配置等を行うことにより、新規調達物品を縮減。 【本省】 部局間供用換え・物品管理官在庫からの引き渡し。 ・備品：内閣官房31回（92個）、内閣府31回（83個） ・ICカード：内閣官房1回（2個） 内閣府・内閣官房間での管理換え ・備品：2回（15個） 【地方支分部局】 物品管理官在庫からの引き渡し。 ・備品：2回（2個）	-	
業務効率化 ・調達等の事前手続きにおける電子決裁の推進、決裁ルートの見直し、一部決裁の会計課合議の省略、S E A B I S（旅費及び謝金・諸手当システム）の利用促進、内部管理業務の一部の事務を会計課に集約化するなど、更なる業務の簡素合理化を検討する。 ・都内近郊におけるシンポジウム等の会場候補について、各部局間及び会計課との情報共有。 ・会計事務に係る手引きの整備、共有を図り、職員の資質向上を図る。 ・仕様書で定める共通的な項目（個人情報取扱特記事項、障害を理由とする差別解消の推進に関する対応要領等）について、様式の統一化を図る。 ・電子調達システム（政府電子調達（GEPS））により電子契約の利用促進を図る。	継続	・タクシーチケットの共通化 ・電子調達システム（政府電子調達：G E P S）により電子契約の利用促進 ・会場候補の情報共有 ・随契審査委員会における対応 ・会計事務に係る手引きの整備 ・仕様書様式の統一化	・電子契約件数 185件（令和2年度 49件） -	・これまで契約相手ごとのタクシーチケットを利用していたところ、平成30年度から全社共通のタクシーチケットを導入したことにより、利用者の利便性の向上や、タクシーチケットの管理事務の効率化が図られた。 ・国及び契約相手の調達事務負担の軽減に寄与した。 ・部局より依頼のあった場合は個別に対応している。 ・随意契約審査委員会において、定型的な案件の一部を持ち回りにて開催する等により、事務手続きの一部簡略化を図った。 ・令和3年度整備した内容について、令和4年度も引き続き最新の情報の共有に努める。 ・担当内で情報共有するとともに、大幅な変更を伴う場合においては、全部局に周知を行っている。

外部有識者からの意見聴取の実施状況
(対象期間:令和3年4月1日～令和4年3月31日)

外部有識者の氏名・役職【野本 満雄 調達アドバイザー】 意見聴取日【令和4年6月16日(木)】

意見聴取事項	意見等	意見等への対応
○ 令和3年度に実施した取組とともに、自己評価全般について	一者応札案件について様々な具体的な施策を用いて削減に努力していることは評価できる。 今後も案件別の特質に留意し、きめ細かく、粘り強く対応してほしい。	引き続き、一者応札改善に向けた取組を実施していくこととする。
	随契案件について価格交渉、仕様の見直しを実施し、契約金額の削減に結びつけたことは大いに評価できる。 さらに、コストデータを整備し引き続き妥当な価格での契約努力を期待したい。 企業物価指数の大幅なアップから、契約価格の値上がりも十分予想される。 随契案件については契約先と十分協議すると共にお互いに知恵を出し合い吸収策に結び付けるよう特段の努力をお願いしたい。	引き続き、価格交渉シートによる契約金額の削減に取り組んでいくこととする。 物価の上昇に伴う価格の値上がりについても、価格交渉の中で契約先と十分に協議していくこととする。
	長年の懸案事項であった、共同調達の幹事省庁の移管ができたことは有益であった。 事務量の平準化以外にも新たな観点での調達改善が期待できる。 今後も幹事省庁及び対象品目の定期的見直しを期待したい。	引き続き、必要に応じて共同調達事務における事務量の平準化を図っていくこととする。

外部有識者の氏名・役職【情報化参与 佐藤 國夫、デジタル統括アドバイザー 宮沢 修二】 意見聴取日【令和4年6月15日(水)】

意見聴取事項	意見等	意見等への対応
○ 令和3年度に実施した取組と自己評価について(システム関係)	<ul style="list-style-type: none"> 一者応札の削減努力について効果が上がっている。継続して努力を継続することが必要。 共同購入による調整工数の増加に対応するため、共同購入のための政府内の統一システムの整備を進める必要がある。 デジタル化の施策が毎年変化しているので、システム調達における標準仕様やテンプレートの改定等を年度ごとに見直すことを実施し、政府のデジタル化及び標準ガイドラインへの適合性を高めていくことが必要。 	引き続き、一者応札改善に向けた取組を実施していくこととする。 政府内の統一システムの整備は難しいところであるが、引き続き共同調達事務における事務量の平準化を図っていくこととする。 システム調達に係る標準仕様、テンプレートの改定等を年度ごとに見直すことについては、コスト面とのバランスを考え、検討していくこととする。
	<ul style="list-style-type: none"> 一者応札回避に向けて 継続案件について、仕様書の中に引継ぎ項目が未記載とならないようアドバイスを行った。 既存業者の継続が前提ではないことを発注担当部署に意識させる効果があったと期待できる。 適正な調達に向けて 様々なシステム調達仕様書の審査を行うに当たり、「デジタル・ガバメント推進標準ガイドライン」に則り、調達仕様書に記載すべき主な事項についてアドバイスを行った。 まだ機能・非機能の要件定義部分の充実に課題があるが、応札業者の過大な費用積算を防ぐ効果、また不透明な部分ができるだけ少ない仕様書となる効果があったと期待できる。 仕様書の記載項目にはばらつきが見られるため、統一感を持たせる工夫が必要である。 	引き続き、いただいたアドバイスを基に仕様書の見直しを行うことで一者応札及び事業者の過大な積算を防ぐとともに、難解な仕様書とならないよう、取り組んでいくこととする。