

事業番号 2023 - 府 - 22 - 0107

令和5年度行政事業レビューシート ( 内閣府 )

<b>事業名</b>	沖縄域外競争力強化促進事業			<b>担当部局庁</b>	政策統括官(沖縄政策担当)	<b>作成責任者</b>	
<b>事業開始年度</b>	令和4年度	<b>事業終了(予定)年度</b>	終了予定なし	<b>担当課室</b>	産業振興担当参事官室	中島 義人	
<b>会計区分</b>	一般会計						
<b>根拠法令(具体的な条項も記載)</b>				<b>関係する計画、通知等</b>	沖縄振興基本方針(令和4年5月 内閣総理大臣決定) 沖縄振興計画(令和4年5月 沖縄県) 経済財政運営と改革の基本方針2021 日本の未来を拓く4つの原動力〜グリーン、デジタル、活力ある地方創り、少子化対策〜(令和3年6月18日閣議決定) 総合物流施策大綱(令和3年6月15日 閣議決定)		
<b>政策</b>	9. 沖縄政策			<b>主要経費</b>	その他の事項経費		
<b>施策</b>	9. 沖縄振興に関する施策の推進						
<b>政策体系・評価書URL</b>							
<b>事業の目的(5行程度以内)</b>	本事業は、域外においても高い競争力を有する先進的又は沖縄の特色を生かしたものづくり事業や移入製品の県内生産に取り組む事業者が行う製品開発や販路開拓等を支援するとともに、物流事業者におけるデジタル化に要する経費を支援することで、移出入バランスの改善および物流効率化等を図る。さらに、域外依存品の県産品化に向けた流通体制を構築することで域内循環の強化を図り、もって沖縄の自立型経済の構築を一層促進することを目的とする。						
<b>現状・課題(5行程度以内)</b>	沖縄はアジア諸国等に近接しており我が国におけるアジアの玄関口として、高い地理的優位性や潜在力を背景に税制措置や効率時補助等を活用した国際物流拠点への産業集積、同拠点の機能強化等を推進した結果、産業構造の多様化やものづくり産業の県内総生産の着実な増加等、一定の成果が現れているところ。他方、本土から遠隔に位置し、島しょ県であるが故の地理的不利性そのものは解消しがたいことから、当該不利性を背景とした高い輸送コストや第二産業の割合が全国と比較して低いという沖縄の産業構造的課題に着目し、これら課題に対する解決策の推進を将来的な自立も見据えて取り組む必要がある。						
<b>事業概要(5行程度以内)</b>	本事業は①先進的又は沖縄の特色を生かしたものづくり事業や移入製品の県内生産に取り組む事業者に対し、その製品開発や販路開拓等を支援、②物流効率化・迅速化を目的としたデジタル化推進のため、AIやIoT等の先端ITを導入する企業に対して、設備導入等を支援、③域内循環を高めることを目的とした観光事業者と沖縄県内の製造事業者等の情報交易会等の開催する調査・実証事業に必要な経費を支援、④持続的・安定的な輸送コスト低減策を確立すべく、県内で生産される小ロット製品を集約し、県外へ混載輸送する調査・実証事業に必要な経費を支援の4つである。 このうち③は令和5年度から実施、④は令和4年度まで実施した。						
<b>事業概要URL</b>	<a href="https://www3.cao.go.jp/okinawa/4/ikigai/ikigai.html">https://www3.cao.go.jp/okinawa/4/ikigai/ikigai.html</a>						
<b>実施方法</b>	委託・請負、補助						
<b>補助率等</b>	①補助事業者【補助率:2/3】(補助上限額:2億円) ②補助事業者【定額】、間接補助事業者【補助率:2/3】(補助上限額:2千万円) ③④委託事業者【定額】						
<b>予算額・執行額(単位:百万円)(インプット)</b>	<b>予算の状況</b>		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度要求
		当初予算(A)	-	-	915	1,010	1,628
		補正予算(B)	-	-	-	-	-
		前年度から繰越し(C)	-	-	-	423	-
		翌年度へ繰越し(D)	-	-	▲ 423	-	-
		予備費等(E)	-	-	-	-	-
		計(F) =(A)+(B)+(C)+(D)+(E)	-	-	492	1,433	1,628
		執行額(G)	0	0	469	-	-
		執行率(%) =(G)/(F)	-	-	95%	-	-
		当初予算+補正予算に対する執行額の割合(%) =(G)/[(A)+(B)]	-	-	51%	-	-
<b>令和5・6年度予算内訳(単位:百万円)</b>	<b>歳出予算項・目</b>		令和5年度当初予算	令和6年度要求	主な増減理由(・要望額・予備費)		
	(項)	沖縄政策費					
	(目)	沖縄産業創出支援事業費補助金	998	1,614			
	(目)	沖縄振興開発調査委託費	11	12			
	(目)	諸謝金	1	2			
	(目)	職員旅費	0.2	0			
	(目)	委員等旅費	0	0			
	(目)	その他	0	0			
	計(A)	1,010	1,628				

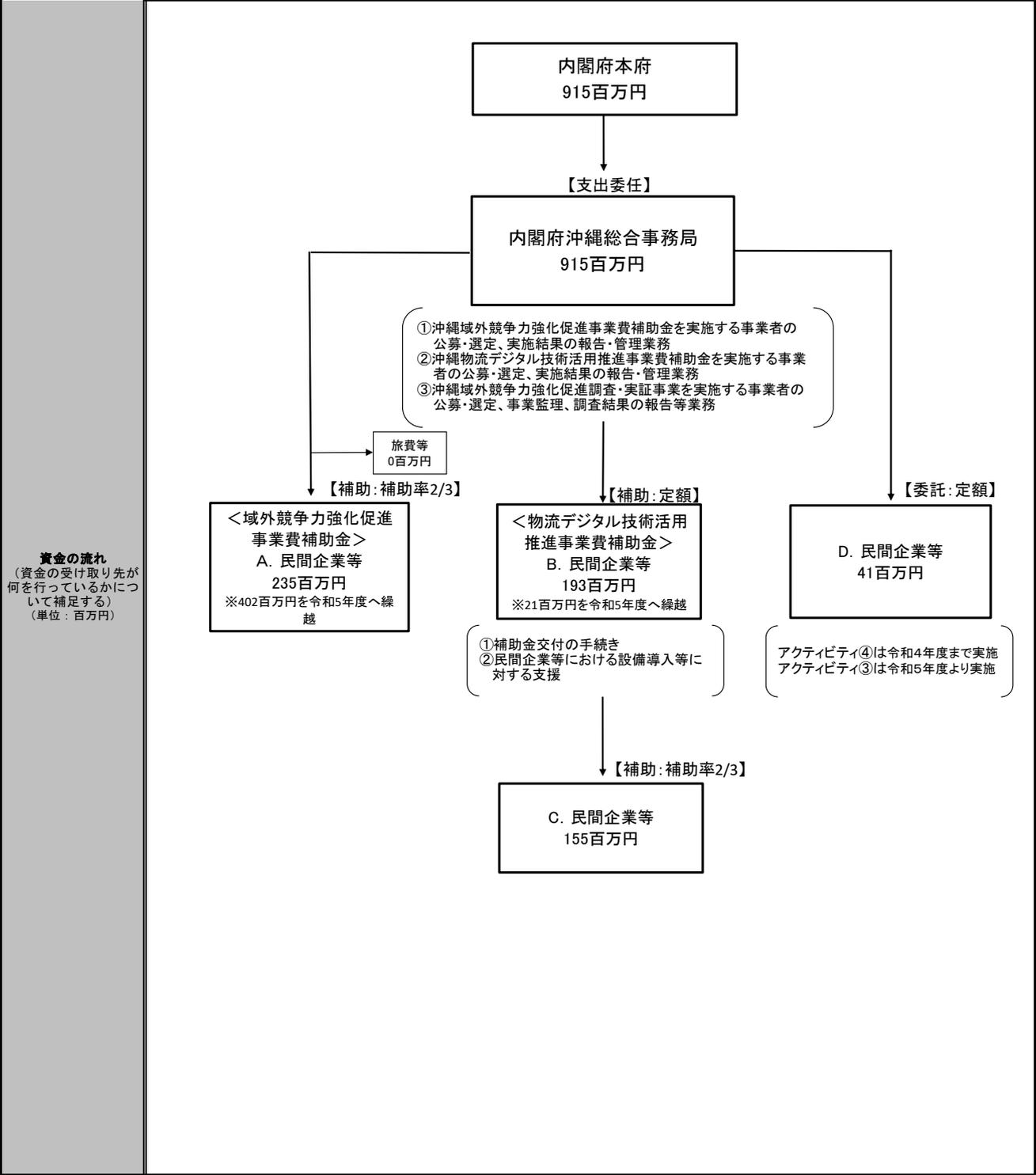
<b>活動内容①</b> (アクティビティ)	(補助金) 先進的又は沖縄の特色を生かしたものづくり事業や移入製品の県内生産に取り組む事業に対し、その製品開発や販路開拓等を支援								
↓									
<b>活動目標及び活動実績</b> ① (アウトプット)	活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
	域外で高い競争力を有するものづくり事業や移入製品の県内生産に取り組む事業の増加。	事業の採択件数※当初見込は、毎年度の申請に基づき事業を実施するため記入は困難。	活動実績	件	-	-	8	9	-
			当初見込み	件	-	-	-	-	-
↓	<b>成果目標①-1の 設定理由</b> (アウトプット からのつながり)	本事業の実施により、沖縄県内の製品出荷額が増加することが見込まれるため、国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の過去5年間(H27-R元)の搬出額の伸び(186%)を超えるペースの製品出荷額向上を短期アウトカムとして設定した。 なお、根拠として用いた統計・データは、国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の搬出額の推移である。							
<b>成果目標及び成果実績</b> ①-1 (短期アウトカム)	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 7 年度	
	製品出荷額の向上	製品出荷額の伸び率 ※R4年度補助事業完了後3年間の最終年度(R7年度)の製品出荷額/R4年度補助事業完了後3年間の初年度(R5年度)の製品出荷額×100>150(%)	成果実績	%	-	-	-	-	
			目標値	%	-	-	-	150	
			達成度	%	-	-	-	-	
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>	国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の搬出額の推移 (出典:沖縄県「国際物流拠点産業集積計画の実施状況について」)								
↓	<b>成果目標①-2の 設定理由</b> (短期アウトカム からのつながり)	本事業の実施により、沖縄県内の製品出荷額が増加することが見込まれるため、国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の過去5年間(H27-R元)の搬出額の伸び(186%)を超えるペースの製品出荷額向上を中期アウトカムとして設定した。 なお、根拠として用いた統計・データは、国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の搬出額の推移である。							
<b>成果目標及び成果実績</b> ①-2 (中期アウトカム)	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 - 年度	
	製品出荷額の向上	製品出荷額の伸び率 ※補助事業完了日の属する会計年度終了後5年間の最終年度の製品出荷額/補助事業完了日の属する会計年度の翌年度の製品出荷額×100>200(%)	成果実績	%	-	-	-	-	
			目標値	%	-	-	-	200	
			達成度	%	-	-	-	-	
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>	国際物流拠点産業集積地域(旧特別自由貿易地域)の搬出額の推移 (出典:沖縄県「国際物流拠点産業集積計画の実施状況について」)								
↓	<b>成果目標①-3の 設定理由</b> (長期アウトカム へのつながり)	本事業により、高付加価値製品等の生産・移出の拡大が促進されるとともに、移入製品の県内生産が促進されることで、移出入バランスの改善が図られるほか、域内循環強化が期待されることから、「製造業等の競争力強化」を長期アウトカムとして設定した。							
<b>成果目標及び成果実績</b> ①-3 (長期アウトカム)	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 - 年度	
	製造業等の域外競争力強化	-	成果実績	-	-	-	-	-	
			目標値	-	-	-	-	-	
			達成度	%	-	-	-	-	
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>	事業の実施報告書								
<b>アウトカム設定について の説明</b>	アクティビティ①について定性的なアウトカムを設定している理由								
	(長期アウトカム) 当該事業で支援できる企業数は限定されており、沖縄県全体を対象とした定量的な成果指標を設定することは適切ではないため。								
	アクティビティ①についてアウトカムが複数設定できない理由								
	-								

<b>活動内容②</b> (アクティビティ)		(補助金) 物流効率化・迅速化を目的としたデジタル化推進のため、AIやIoT等の先端ITを導入する企業に対して、設備導入等を支援								
↓										
<b>活動目標及び活動実績②</b> (アウトプット)		活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
		沖縄の物流効率化・迅速化を目的としたデジタル化の実現。	事業の採択件数※当初見込は、毎年度の申請に基づき事業を実施するため記入は困難。	活動実績	採択件数	-	-	13	-	-
				当初見込み	採択件数	-	-	-	-	-
↓										
<b>成果目標②-1の 設定理由</b> (アウトプット からのつながり)		本事業の実施により、沖縄県内の事業者の物流効率化・迅速化が図られ、労働生産性の向上が見込まれることから、付加価値額の向上を短期アウトカムに設定した。								
<b>成果目標及び成果実績②-1</b> (短期アウトカム)		成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 6年度	
		付加価値額の向上	補助事業が完了した日の属する会計年度から2年後の付加価値額 / 補助事業が完了した日の属する会計年度の前年度の付加価値額 × 100 > 104.5 (%)	成果実績	%	-	-	-	-	
				目標値	%	-	-	-	104.5	
				達成度	%	-	-	-	-	
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>		一人当たり県民所得(出典:沖縄県「県民経済計算」)								
↓										
<b>成果目標②-2の 設定理由</b> (短期アウトカム からのつながり)		本事業により、物流の効率化がされることにより、高付加価値製品等の生産・移出の拡大が期待されることから、「製造業等の競争力強化」を長期アウトカムとして設定した。								
<b>成果目標及び成果実績②-3</b> (長期アウトカム)		成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 -年度	
		製造業等の域外競争力強化	-	成果実績	-	-	-	-	-	
				目標値	-	-	-	-	-	
				達成度	%	-	-	-	-	-
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>		事業の実施報告書								
<b>アウトカム設定について の説明</b>		アクティビティ②について定性的なアウトカムを設定している理由								
		(長期アウトカム) 当該事業で支援できる企業数は限定されており、沖縄県全体を対象とした定量的な成果指標を設定することは適切ではないため。								
		アクティビティ②についてアウトカムが複数設定できない理由								

<b>活動内容③</b> (アクティビティ)	(委託費) 域内循環を高めることを目的とした観光事業者と沖縄県内の製造事業者等の情報交換会等の開催に係る経費を支援								
↓									
<b>活動目標及び活動実績</b> ③ (アウトプット)	活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込
	情報交換会を通じた観光事業者と沖縄県内の製造事業者等のマッチングによる、沖縄県産商品・サービスの消費拡大を推進	情報交換会の参加者数		活動実績 社・機関等	-	-	-	-	-
				当初見込み 社・機関等	-	-	-	100	-
↓									
<b>成果目標③-1の 設定理由</b> (アウトプット からのつながり)	情報交換会の開催において、観光事業者と沖縄県内の製造事業者等の新規商談に加え、参加者間の情報共有が図られることにより、コラボレーション商品開発やマーケットニーズに即した商品・サービスの提供・開発等といった様々な取り組みにつながることから「情報交換会に対する参加者の満足度」を短期アウトカムとして設定した。								
<b>成果目標及び成果実績</b> ③-1 (短期アウトカム)	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標年度 5年度	
	情報交換会に対する一定の満足度	情報交換会参加者に対するアンケート調査による満足度85%以上	成果実績	%	-	-	-	-	
			目標値	%	-	-	-	85	
達成度	%	-	-	-	-				
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>	-								
↓									
<b>成果目標③-2の 設定理由</b> (短期アウトカム からのつながり)	本事業により、観光事業者の沖縄県産商品・サービスの取り扱い増加、県内製造事業者等のコラボレーション商品の開発及びマーケットニーズに即した商品・サービスの提供・開発が期待されることから、「観光客の沖縄県産商品・サービスの消費拡大及び域内循環強化」を長期アウトカムとして設定した。								
<b>成果目標及び成果実績</b> ③-3 (長期アウトカム)	成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 -年度	
	観光客の沖縄県産商品・サービスの消費拡大及び域内循環の強化	-	成果実績	-	-	-	-	-	
			目標値	-	-	-	-	-	
達成度	%	-	-	-	-				
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>	-								
<b>アウトカム設定について の説明</b>	アクティビティ③について定性的なアウトカムを設定している理由								
	(長期アウトカム) 当該事業で支援できる企業数は限定されており、沖縄県全体を対象とした定量的な成果指標を設定することは適切ではないため。								
	アクティビティ③についてアウトカムが複数設定できない理由								
	-								

<b>活動内容④</b> (アクティビティ)		(委託費) 持続的・安定的な輸送コスト低減策を確立すべく、県内で生産される小ロット製品を集約し、県外へ混載輸送する調査・実証事業に必要な経費を支援									
↓											
<b>活動目標及び活動実績</b> (アウトプット)		活動目標	活動指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5年度 活動見込	6年度 活動見込	
		県外向け混載輸送の調査・実証事業の実施	実施調査数		活動実績	件	-	-	1	-	-
					当初見込み	件	-	-	1	-	-
↓											
<b>成果目標④-1の 設定理由</b> (アウトプット からのつながり)		物流コストの実態把握、削減効果等を図るための調査・実証事業であることから、調査・実証の実施及びとりまとめ報告書の作成を成果目標として設定した。									
<b>成果目標及び成果実績</b> (長期アウトカム) ④-3		成果目標	定量的な成果指標		単位	令和2年度	令和3年度	令和4年度	目標最終年度 4年度		
		調査・実証の実施及びとりまとめ報告書の作成	同左		成果実績	件	-	-	1	1	
					目標値	件	-	-	1	1	
					達成度	%	-	-	100	100	
<b>成果実績及び目標値の 根拠として用いた 統計・データ名(出典) /定性的なアウトカムに 関する成果実績</b>		報告書									
<b>アウトカム設定について の説明</b>		アクティビティ④について定性的なアウトカムを設定している理由									
		物流コストの実態把握、削減効果等を図るための調査・実証事業であるため。									
		アクティビティ④についてアウトカムが複数設定できない理由									
		物流コストの実態把握、削減効果等を図ることを目的としており、本事業の調査結果等の活用方法は無数にあることから、個別具体的なアウトカムを設定し難いため。									
<b>事業に関連する KPIが定められて いる関連決定 等</b>	名称	-									
	URL	-									
	該当箇所	-									

事業所管部局による点検・改善	
<b>点検結果</b>	<p>アクティビティ④の効果については、右欄のとおり。            アクティビティ①②③については、事業を開始したばかりであることから、点検を行っていない。</p> <p style="text-align: right;">目標年度における効果測定に関する評価（令和〇年度実施）</p> <p>アクティビティ④については、調査・実証事業を完了し報告書の作成がなされた。なお、本事業にて沖縄県における混載事業の課題等が明らかになったことで、当該課題等の解決・改善への取組みがなされることが期待される。</p>
<b>改善の方向性</b>	<p>沖縄県における域外競争力及び域内循環の強化を図るため、本事業終了後も事業者の状況について確認を行う。</p>
外部有識者の所見	
<p>予算・資金の流れはこのシートの記載でよく理解できる。課題は、個々の事業がこれからどのように展開されるのかである。沖縄の自立型経済の構築を一層促進することを最終目的とした目標体系図を作成することをおすすめする。</p>	
行政事業レビュー推進チームの所見に至る過程及び所見	
現状通り	<p>外部有識者の所見を踏まえて、事業の進捗状況を的確に把握しながら、事業の有効性及び効率性について、より一層の検証に努め、予算の効率的な執行を行うこと。</p>
所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況	
現状通り	<p>これまでの執行状況等を踏まえ、概算要求へ反映している。事業の実施にあたっては、効率的・効果的な執行に努めてまいりたい。</p>
<b>過去に受けた指摘事項と対応状況</b>	公開プロセス・秋の年次公開検証(秋のレビュー)における取りまとめ
	-
	上記への対応状況
	-
	その他の指摘事項
	-
	上記への対応状況
	-
備考	
-	
関連する過去のレビューシートの事業番号	
平成23年度	-
平成24年度	-
平成25年度	-
平成26年度	-
平成27年度	-
平成28年度	-
平成29年度	-
平成30年度	-
令和元年度	
令和2年度	
令和3年度	2021 府 新22 0005
令和4年度	



**資金の流れ**  
 (資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)  
 (単位: 百万円)

- ①沖縄域外競争力強化促進事業費補助金を実施する事業者の公募・選定、実施結果の報告・管理業務
- ②沖縄物流デジタル技術活用推進事業費補助金を実施する事業者の公募・選定、実施結果の報告・管理業務
- ③沖縄域外競争力強化促進調査・実証事業を実施する事業者の公募・選定、事業監理、調査結果の報告等業務

- ①補助金交付の手続き
- ②民間企業等における設備導入等に対する支援

アクティビティ④は令和4年度まで実施  
 アクティビティ③は令和5年度より実施

費目・使途 (「資金の流れ」において ブロックごとに最大の金額 が支出されている者につ いて記載する。費目と 使途の双方で実情が分 かるように記載)	A.			B.		
	費目	使途	金額 (百万円)	費目	使途	金額 (百万円)
	機械装置費	NC自動旋盤加工機等	45.8	事業費	間接事業者への補助金	180
	付属設備費	機械設置に伴う工事	21.9	人件費	補助金申請支援を行うコーディネータの人員費等	24.1
				委託費	補助金申請支援に係る再委託(株)エム・ロード・エキスパート 等	11
			謝金	審査会委員への謝金等	0.7	
			需用費	印刷製本費、消耗品費	0.7	
			旅費	職員交通費及びセミナー講師等の移動交通費	0.6	
			使用料・賃借料	会議室使用料	0.5	
			役務費	広告費、通信費等	0.4	
計		67.7	計		218	
C.			D.			
費目	使途	金額 (百万円)	費目	使途	金額 (百万円)	
委託・外注費	システム設計等	16.2	再委託費	アプリケーション開発(株式会社DigiGo)等	17.4	
物品費	GPS機器	3.8	人件費	研究員に対する給与	9.3	
			印刷製本費	新聞広告等	7.4	
			一般管理費	事業に要した諸経費のうち抽出・特定が困難なもの	1.8	
			旅費交通費	研究員の出張に係る旅費等	1	
			会議費	委員会に係る会議室使用料等	0.1	
		0	謝金	検討委員会委員への謝金	0.1	
計		20	計		37.1	

費目・使途欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙2】に記載

チェック

### 支出先上位10者リスト

A.

支出先	法人番号	業務概要	支出額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 株式会社ADO	7360001019096	透析装置向け最新型電磁弁 の製造供給プロジェクト	67.7	補助金等交付	-	-	
2 株式会社琉SOK	1360001012024	新型ロボット導入による最先 端流量計の生産性向上	59.3	補助金等交付	-	-	
3 沖縄東京計装株式会社	1360001018979	ロボットアームによる自動生産ラ イン構築及び生産能力大幅拡張	56.7	補助金等交付	-	-	
4 株式会社ニューロシューティカ ルズ沖縄	5360001017226	医療機器の量産内製化による国 内外安定供給	29.6	補助金等交付	-	-	
5 株式会社ポイントビュール	3360001006148	SDGs対応合成乳化剤を使用し ない基礎化粧品製造と量産化	21.2	補助金等交付	-	-	

B.

支出先	法人番号	業務概要	支出額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 一般財団法人沖縄ITイノベ ーション戦略センター	2360005005840	補助事業及び事業者に対す るデジタル化計画策定支援	192.8	補助金等交付	-	-	

C.

支出先	法人番号	業務概要	支出額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 琉球通運株式会社(3事業)	1360001009292	GPS端末を導入したコンテナ 動静管理等	27.2	補助金等交付	-	-	
2 新光産業株式会社	6360001001146	デジタル物流管理システムの 構築による生産性向上	20	補助金等交付	-	-	
3 琉球倉庫運輸株式会社	9360001002331	倉庫管理システム等の導入に よる業務効率化	20	補助金等交付	-	-	
4 株式会社許田商会	9360001008733	販売管理システム導入による 作業効率の改善等	20	補助金等交付	-	-	
5 株式会社あんしん	8360001008379	新WMS導入による庫内作業効率 化等による労働生産性の向上	20	補助金等交付	-	-	
6 株式会社野嵩商会	3360001009464	デジタル物流管理システムの 構築による生産性向上	15.7	補助金等交付	-	-	
7 南島酒販株式会社(2事業)	2360001005191	無人搬送機の導入による倉庫 内作業効率化等	15.4	補助金等交付	-	-	
8 株式会社ホクガン	1360001001919	自動判別システム導入による 冷凍食品仕分け作業効率化	8.6	補助金等交付	-	-	
9 琉球物流運輸株式会社	3360001001413	運行管理業務のデジタル化推 進	7.8	補助金等交付	-	-	

D.

支出先	法人番号	業務概要	支出額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 一般財団法人南西地域産業 活性化センター	7360005004078	沖縄域外競争力強化のため の移輸出効率化調査	40.8	一般競争契約 (総合評価)	1	95.7%	-