

※平成31年以降の表記は、新元号に読み替えることとする。

事業番号 0064

| 平成31年度行政事業レビューシート (内閣府)                          |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
|--------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------|--------|-----------|--------------|----------------|--|------|--|
| 事業名                                              |                            | 沖縄における鉄軌道等導入課題検討に必要な経費                                                                                                                                                                                    |                         |                    | 担当部局庁                                                                    | 内閣府政策統括官(沖縄政策担当)                                  |      |        | 作成責任者     |              |                |  |      |  |
| 事業開始年度                                           |                            | 平成24年度                                                                                                                                                                                                    | 事業終了(予定)年度              | 平成33年度             | 担当課室                                                                     | 企画担当参事官室                                          |      |        | 参事官 荒竹 宏之 |              |                |  |      |  |
| 会計区分                                             |                            | 一般会計                                                                                                                                                                                                      |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 根拠法令<br>(具体的な条項も記載)                              |                            | 沖縄振興特別措置法 第91条2項                                                                                                                                                                                          |                         |                    | 関係する計画、通知等                                                               | 沖縄振興基本方針(平成24年5月 内閣総理大臣決定)<br>沖縄振興計画(平成24年5月 沖縄県) |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 主要政策・施策                                          |                            | 沖縄振興、地方創生                                                                                                                                                                                                 |                         |                    | 主要経費                                                                     | その他の事項経費                                          |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 事業の目的<br>(目指す姿を簡潔に。3行程度以内)                       |                            | 沖縄の交通体系については、自動車への依存度が高く、渋滞による経済的損失など、様々な課題を抱えており、鉄軌道をはじめとする新たな公共交通システムへの期待感が年々高まっている。<br>沖縄における鉄軌道の導入については、事業採算性、費用便益比など、様々な課題があるため調査、検討を行うことを目的とする。                                                     |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 事業概要<br>(5行程度以内。別添可)                             |                            | 平成24～26年度は「鉄軌道等導入課題検討基礎調査」として、コスト縮減策や需要喚起方策等について調査を実施。平成27～30年度調査では「鉄軌道等導入課題詳細調査」として、これまでの調査で抽出された課題を踏まえつつ、県民の需要予測モデル等の精緻化等について取り組んだ。また、30年度においては精緻化の検討に必要な、鉄道事業者における乗客数増加策等の取組実績について併せて調査した。<br>事業主体:内閣府 |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 実施方法                                             |                            | 委託・請負                                                                                                                                                                                                     |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 予算額・執行額<br>(単位:百万円)                              |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         | 28年度               | 29年度                                                                     | 30年度                                              | 31年度 | 32年度要求 |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 予算<br>の<br>状<br>況                                                                                                                                                                                         | 当初予算                    | 150                | 150                                                                      | 100                                               | 100  | 100    |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 補正予算                    | -                  | -                                                                        | -                                                 | -    |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 前年度から繰越し                | -                  | -                                                                        | -                                                 | -    |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 翌年度へ繰越し                 | -                  | -                                                                        | -                                                 | -    |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 予備費等                    | -                  | -                                                                        | -                                                 | -    |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 計                                                                                                                                                                                                         |                         | 150                | 150                                                                      | 100                                               | 100  | 100    |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 執行額                                                                                                                                                                                                       |                         | 66                 | 101                                                                      | 98                                                |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 執行率(%)                                                                                                                                                                                                    |                         | 44%                | 67%                                                                      | 98%                                               |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 当初予算+補正予算に対する執行額の割合(%)                                                                                                                                                                                    |                         | 44%                | 67%                                                                      | 98%                                               |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 平成31・32年度<br>予算内訳<br>(単位:百万円)                    |                            | 歳出予算目                                                                                                                                                                                                     | 31年度当初予算                | 32年度要求             | 主な増減理由                                                                   |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 鉄軌道等導入課題<br>検討詳細調査委託費                                                                                                                                                                                     | 100                     | 100                |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 計                                                                                                                                                                                                         |                         | 100                | 100                                                                      |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
| 成果目標及び<br>成果実績<br>(アウトカム)                        |                            | 定量的な成果目標                                                                                                                                                                                                  | 成果指標                    |                    |                                                                          | 単位                                                | 28年度 | 29年度   | 30年度      | 中間目標<br>- 年度 | 目標最終年度<br>- 年度 |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         | 成果実績               | -                                                                        | -                                                 | -    | -      | -         | -            |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         | 目標値                | -                                                                        | -                                                 | -    | -      | -         | -            |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         | 達成度                | %                                                                        | -                                                 | -    | -      | -         | -            |                |  |      |  |
| 成果目標及び成果実績(アウトカム)欄についてさらに記載が必要な場合はチェックの上【別紙1】に記載 |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         |                    |                                                                          |                                                   |      |        |           |              |                |  | チェック |  |
| 定量的な成果目標の設定が困難な場合                                | 定量的な目標が設定できない理由及び定性的な成果目標  | 定量的な目標が設定できない理由                                                                                                                                                                                           |                         |                    | 定性的な成果目標と28～30年度の達成状況・実績                                                 |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 新たな公共交通システムの導入に関する課題の整理を目標としているため                                                                                                                                                                         |                         |                    | 新たな公共交通システムの導入に関する課題の整理を行うため、28～30年度は「鉄軌道等導入課題詳細調査」の実施及びとりまとめ報告書の作成を行った。 |                                                   |      |        |           |              |                |  |      |  |
|                                                  | 事業の妥当性を検証するための代替的な達成目標及び実績 | 代替目標                                                                                                                                                                                                      | 代替指標                    |                    |                                                                          | 単位                                                | 28年度 | 29年度   | 30年度      | 中間目標<br>- 年度 | 目標最終年度<br>- 年度 |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         | 実績                 | 調査一式                                                                     | 1                                                 | 1    | 2      | -         | -            |                |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 新たな公共交通システムの導入に関する課題の整理 | 調査の実施及びとりまとめ報告書の作成 | 目標値                                                                      | 調査一式                                              | 1    | 1      | 2         | -            | -              |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           | 達成度                     | %                  | 100                                                                      | 100                                               | 100  | -      |           |              |                |  |      |  |
| 活動指標及び活動実績<br>(アウトプット)                           |                            | 活動指標                                                                                                                                                                                                      |                         |                    |                                                                          | 単位                                                | 28年度 | 29年度   | 30年度      | 31年度<br>活動見込 | 32年度<br>活動見込   |  |      |  |
|                                                  |                            | 定量的に活動指標を示すことは困難であるので、調査の実施を活動実績とする。                                                                                                                                                                      |                         |                    | 活動実績                                                                     | 調査一式                                              | 1    | 1      | 2         | -            | -              |  |      |  |
|                                                  |                            |                                                                                                                                                                                                           |                         |                    | 当初見込み                                                                    | 調査一式                                              | 1    | 1      | 2         | 1            | -              |  |      |  |
| 単位当たりコスト                                         |                            | 算出根拠                                                                                                                                                                                                      |                         |                    |                                                                          | 単位                                                | 28年度 | 29年度   | 30年度      | 31年度活動見込     |                |  |      |  |
|                                                  |                            | 新たな公共交通システムの検討のための調査の実施のために要した調査費用から単位あたりコストを算出                                                                                                                                                           |                         |                    | 単位当たりコスト                                                                 | 百万円                                               | 66   | 101    | 49        | -            |                |  |      |  |
|                                                  |                            | X:執行額/Y:調査数                                                                                                                                                                                               |                         |                    | 計算式                                                                      | X/Y                                               | 66/1 | 101/1  | 98/2      | -            |                |  |      |  |

|                     |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|---------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 政策評価、新経済・財政再生計画との関係 | 政策評価                                             | 政策                                                                                                                          | 11.沖縄政策の推進      |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 施策                                                                                                                          | ①.沖縄政策に関する施策の推進 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 事業所管部局による点検・改善      |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 項 目                                                                                                                         | 評 価             | 評価に関する説明                                                                                                                                                               |  |  |
| 国費投入の必要性            |                                                  | 事業の目的は国民や社会のニーズを的確に反映しているか。                                                                                                 | ○               | 沖縄県の交通体系は、自動車への依存度が高く、渋滞による経済的損失、公共交通の利便性の問題など、様々な問題を抱えている。沖縄県が策定した沖縄振興計画においても、「中南部都市圏・沖縄本島を縦断する鉄軌道を含む新たな公共交通システムの導入に向けた取組を推進」と盛り込まれるなど、県内における新たな公共交通システムへの期待感の高まりがある。 |  |  |
|                     |                                                  | 地方自治体、民間等に委ねることができない事業なのか。                                                                                                  | ○               | 沖縄振興特別措置法第91条2項により、国及び地方公共団体が調査及び検討を行うよう努めることとされている。                                                                                                                   |  |  |
|                     |                                                  | 政策目的の達成手段として必要かつ適切な事業か。政策体系の中で優先度の高い事業か。                                                                                    | ○               | 沖縄振興特別措置法第91条2項により、国及び地方公共団体が調査及び検討を行うよう努めることとされている。                                                                                                                   |  |  |
| 事業の効率性              |                                                  | 競争性が確保されているなど支出先の選定は妥当か。                                                                                                    | ○               | 一般競争・総合評価落札方式等で適正に支出先を選定し、競争性を確保している。                                                                                                                                  |  |  |
|                     |                                                  | 一般競争契約、指名競争契約又は随意契約（企画競争）による支出のうち、一者応札又は一者応募となったものはないか。                                                                     | 有               | 一部の案件について、入札説明書等の受領者は複数者いたものの、結果として一者応札となった。引き続き一般競争入札等により適正な支出先となるよう努める。                                                                                              |  |  |
|                     |                                                  | 競争性のない随意契約となったものはないか。                                                                                                       | 無               |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 受益者との負担関係は妥当であるか。                                                                                                           | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 単位当たりコスト等の水準は妥当か。                                                                                                           | ○               | 調査の実施にあたっては、前年度の調査結果を踏まえ調査内容を再精査したうえで、一般競争入札（総合評価）により委託業者を決定し、競争性を確保するとともに、効率的な執行に努めた。                                                                                 |  |  |
|                     |                                                  | 資金の流れの中間段階での支出は合理的なものとなっているか。                                                                                               | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。                                                                                              | ○               | 調査の実施にあたっては、前年度の調査結果を踏まえ調査内容を再精査している。                                                                                                                                  |  |  |
|                     |                                                  | 不用率が大きい場合、その理由は妥当か。（理由を右に記載）                                                                                                | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 事業の有効性              |                                                  | 緑越額が大きい場合、その理由は妥当か。（理由を右に記載）                                                                                                | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | その他コスト削減や効率化に向けた工夫は行われているか。                                                                                                 | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 成果実績は成果目標に見合ったものとなっているか。                                                                                                    | ○               | それぞれの調査の実施及びとりまとめ報告書の作成を行っている。                                                                                                                                         |  |  |
|                     |                                                  | 事業実施に当たって他の手段・方法等が考えられる場合、それと比較してより効果的あるいは低コストで実施できているか。                                                                    | -               |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 事業の有効性              |                                                  | 活動実績は見込みに見合ったものであるか。                                                                                                        | ○               | 新たな公共交通システムの導入に関する課題を整理するためという目的に即した調査の実施をしている。                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  | 整備された施設や成果物は十分に活用されているか。                                                                                                    | ○               | 成果物においては、広く公表されることにより、特に沖縄県及び市町村において基礎資料として活用されている。                                                                                                                    |  |  |
|                     | 関連事業                                             | 関連する事業がある場合、他部局・他府省等と適切な役割分担を行っているか。（役割分担の具体的な内容を各事業の右に記載）                                                                  |                 | -                                                                                                                                                                      |  |  |
|                     |                                                  | 所管府省名                                                                                                                       | 事業番号            | 事業名                                                                                                                                                                    |  |  |
|                     |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 点検・改善結果             | 点検結果                                             | 本調査では、前年度までの調査を踏まえ、県民の需要予測モデル等の精緻化等、必要な調査を効率的に実施し、また鉄道事業者による取り組みを調査したところ。平成30年度の調査結果については、昨年度と同様、成果物の幅広い活用のため、内閣府HPに公表する予定。 |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
|                     | 改善の方向性                                           | 平成31年度については、これまでの調査で抽出された諸課題を踏まえ、需要予測の精査等を行い、鉄軌道等の導入課題等について鋭意検討を行いながら、効率的な執行に努めていく。                                         |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 外部有識者の所見            |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 点検対象外               |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 行政事業レビュー推進チームの所見    |                                                  |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |
| 現状通り                | 事業の有効性・効率性・成果について適切かつ的確に検証するとともに、予算の効率的執行に努めるべき。 |                                                                                                                             |                 |                                                                                                                                                                        |  |  |

| 所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |              |             |           |              |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| 現状通り                                                                     | 行政事業レビュー推進チームの所見も踏まえ、事業の有効性・効率性・成果について、適切かつ的確な検証に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |              |             |           |              |
| 備考                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |              |             |           |              |
| —                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |              |             |           |              |
| 関連する過去のレビューシートの事業番号                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |              |             |           |              |
| 平成22年度                                                                   | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 平成23年度 | —            | 平成24年度      | 新 24－0005 |              |
| 平成26年度                                                                   | 0053                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成27年度 | 0059         | 平成28年度      | 0052      |              |
| 平成30年度                                                                   | 内閣府 ( 0058 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |              |             |           |              |
| 資金の流れ<br>(資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)<br>(単位：百万円)                         | ※平成30年度実績を記入。執行実績がない新規事業、新規要求事業については現時点で予定やイメージを記入。                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |              |             |           |              |
|                                                                          | <div>内閣府<br/>98百万円</div> <div>〔 事業の企画・立案等 〕</div> <div>↓ ↓</div> <div>【一般競争入札(総合評価)】      【一般競争入札(総合評価)】</div> <div>A. パシフィックコンサルタンツ(株)<br/>88百万円      B. 近畿日本鉄道(株)<br/>10百万円</div> <div>〔 「沖縄における鉄軌道をはじめとする新たな公共交通システム導入課題詳細調査」の実施 〕      〔 地域鉄道における赤字路線の経営改善と活性化及び新路線の開発等調査の実施 〕</div> <div>※端数処理の関係で、「資金の流れ」と「費目・使途」に記載の金額の合計が一致しない場合がある。</div> |        |              |             |           |              |
|                                                                          | A.パシフィックコンサルタンツ(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |              | B.近畿日本鉄道(株) |           |              |
|                                                                          | 費 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 使 途    | 金 額<br>(百万円) | 費 目         | 使 途       | 金 額<br>(百万円) |
|                                                                          | 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 調査の実施  | 35           | 人件費         | 調査の実施     | 4            |
| その他                                                                      | 一般管理費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 31     | その他          | 一般管理費       | 0.5       |              |
| 直接経費                                                                     | 旅費、会議費、印刷製本費等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22     | 直接経費         | 旅費、印刷製本費等   | 5         |              |
| 計                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 88     | 計            |             | 9.5       |              |
| 費目・使途<br>(「資金の流れ」においてブロックごとに最大の金額が支出されている者について記載する。費目と使途の双方で実情が分かるように記載) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |              |             |           |              |

## 支出先上位10者リスト

A.

|   | 支 出 先                 | 法 人 番 号       | 業 務 概 要                                     | 支 出 額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は<br>競争性のない随意契約となった<br>理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|-----------------------|---------------|---------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|-----|---------------------------------------------------------|
| 1 | パシフィックコンサル<br>タnts(株) | 8013401001509 | 沖縄における鉄軌道をはじ<br>めとする新たな公共交通シ<br>ステム導入課題詳細調査 | 88             | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              | -   | 予定価格が類推される恐れが<br>あるため、落札率は記載してい<br>ない                   |

B

|   | 支 出 先     | 法 人 番 号       | 業 務 概 要                                  | 支 出 額<br>(百万円) | 契約方式等            | 入札者数<br>(応募者数) | 落札率 | 一者応札・一者応募又は<br>競争性のない随意契約となった<br>理由及び改善策<br>(支出額10億円以上) |
|---|-----------|---------------|------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|-----|---------------------------------------------------------|
| 1 | 近畿日本鉄道(株) | 5120001183629 | 地域鉄道における赤字路<br>線の経営改善と活性化及<br>び新路線の開発等調査 | 10             | 一般競争契約<br>(総合評価) | 1              | -   | 予定価格が類推される恐れが<br>あるため、落札率は記載してい<br>ない                   |