												業番号		103	
					平成 2	2 8 年度行	了政	事業レ	ビュ・	ーシート	(内	閣府)
	事業名	実用準況	天頂衛星シ	ステム事業の	推進			担当部	祁局庁	宇宙開発戦略	各推進事務	局	作	成責任者	S
事	美開始年度	平成	2 4 年度	事業 (予定	終了) 年度	平成444	年度	担当	課室	宇宙開発戦	略推進事	務局	参事官 守	出 宏	道
£	計区分	一般会計													
(]	拠法令 具体的な 頃も記載)	宇宙基本法 地理空間情報活用推進基本法 (第三条、第二十条、第二十一条)					関係する通知	る計画、 中等			成28年4月1日 推進基本計画			議決	
主要政策·施策 宇宙開発利用					経費	その他の事									
(目:潔に	業の目的 指す姿を簡 。3行程度 以内)	姿を簡 び国際貢献等のため、我が国独自の準天頂衛星システム					どの問	引題があり、	新産業(
(5	5業概要 行程度以 別添可)	には、注	測位衛星の より、産業の	の補完機能(測	位可能 強化、産	時間の拡大)や、 業・生活・行政(測位(の精度や信	頼性を向	1上させる補強	機能等を有	されたことを踏ま する準天頂衛星 が国プレゼンス <i>0</i>	システムを開	発•整備	運用する
庚	孫方法	委託•	請負												
						25年度		26年度		27年度		28年度	29年度要求		求
		当社		切予算	10,552			12,499		14,622		14,461	18,883		
			補正予算 予算 前年度から繰越し			14,820 10,268		6,880		5,036					
								25,088	15,996			17,162			
	・算額・ 執行額	の状況翌年度へ繰越し		▲ 25,088		▲ 15,996		▲ 17,162	▲ 17,162						
	位:百万円)		予信												
		計		計	10,552		28,471		18,492		31,623	18,8			
		執行額			10,493		28,431		18,460						
		執行率(%)			99%		100%		100%						
		定	2量的な成	果目標		成果指標			単位	25年度	26年度	27年度	中間目標 30 年度		最終年度 年度
	目標及び成							成果実績							
	果実績 ウトカム)	立し、	平成30年			後、サービス開	州可	目標値	機				4		7
		めどに		対35年度を での運用開	能な衛星数			達成度	%				·		<u>'</u>
		始。)						连队及			, .		チェック 00年		
	指標及び活	活動			指標				単位	25年度	26年度	27年度	28年	度活動見	
	動実績 ウトプット)					句けて必要とな	る衛	活動実績	整備事業契約	+ -	3	3		3	
		産の1	うろ上げる	とび地上シス 	ナムの生	怪偏を行 つ 。 		当初見込み	整備事業契約	3 3 3		3			
平成	歳出	予算目	1	28年度当初	予算	29年度要求			D . 1m. ; ;	- # 11 		減理由	1 1 1 2 - 1 4	-172	ψΞ
2	準天頂衛星	製作費	:	11,107		10,970	準	大頂衛星	の4機体	制構築に向け	けて29年度	きに3機を打ち」	ヒげること等し	こよる増	額。
(単 8	準天頂衛星	打上げ	経費	3,070		7,459									
単位:百万円)8・29年度予算	実用準天頂	衛星業	務庁費	275		445									
日 万 度	職員旅費·委	員等旅	費·謝金	9		9									
円子															
算内															
訳		計		14,461		18,883									

	以第	宇	宙開発利用に関する施策	の推進								
	施針	宇	宙開発利用の推進									
			定量的指標 単化						26年度	27年度	中間目標	目標年度
		準	天頂衛星4機体制を整備し	っ、平成30年度からサービス	実績値	%	1	00	100	100	-	-
政策評価		を	学大児開生4機体制を整備し、干成30年度からり を開始する。		目標値	%	1	00	100	100	-	-
Щ	測定指標		定性的	勺指標	目標目				施:	策の進捗状況	兄(目標)	
	1無	20	10 年代後半を目涂にます	「は4機体制を整備する。将	準天頂 衛星 システ ムの開	平成	2010 年代後半を目途にまずは4機体制を整備する。将来的には 持続測位が可能となる7機体制を目指すこととする。					
		来		となる7機体制を目指すこと		2018: である			策の進捗状況 のサービス開	兄(実績) 開始に向け、4:	機体制を整備	
				車業所管	開始	る占給∗ⅰ						
T					HE MICO		评価			評価に関	する説明	
事業	の目	的は[国民や社会のニーズを的	確に反映しているか。			0	活・行が国フ	政の高度化 プレゼンスの	·効率化、ア 向上、日米協	の国際競争力 ジア太平洋地 協力の強化及び するものである	域への貢献と 『災害対応能
地方	自治	体、月	民間等に委ねることができ		0	諸外国が測位衛星システムの整備を進めていることを踏まえ、我が国として、実用準天頂衛星システムの整備に可及的速やかに取り組むことが閣議決定されている(平成23年9月30日)。また平成35年度をめどに7機体制での運用を開始するとされている(平成28年4月1日閣議決定)。						
	策目的の達成手段として必要かつ適切な事業か。政策体系の中で優先度の高い 業か。)高い	0	宇宙基本計画等で、実用準天頂衛星システムの整備に可及 的速やかに取り組むこと、実用準天頂衛星システムの開発 整備・運用は、準天頂衛星初号機「みちびき」の成果を活用 しつつ、内閣府が実施することとし、関連する予算要求を行 ことが決定されている。				
競争	性が	確保る	されているなど支出先の選	建定は妥当か 。			0					
	+/ -	- 41 =	・入札、総合評価入札又に となったもの	は随意契約(企画競争)によ はないか。	る支出のう	ち、-	有	業であ た。随 募を行 また準	5り、企画競∮ i意契約(公募 テい、可能な 転天頂衛星の	争等を実施し 事)を実施する 限り競争性を り打上げは一	て専門性かつれ、最も優れたたるにあたっては ・確保した。 ・社以外に本事なお、いずれ <i>の</i>	是案者と契約 、契約前にな 業を実施可能
	競争	∳性σ)ない随意契約となったもの	のはないか。		有	際はタ		含めた委員	会等を活用し		
			旦関係は妥当であるか。				-					
			ト等の水準は妥当か。 中間段階での支出は合理	的なものとなっているか。			0	中間段階での支出があるものについては、業務の進捗を まえた実績確認を帳票等を基に確認した上で、支出を行っ おり、合理的なものとなっている。				
費目	•使途	きが事	。 業目的に即し真に必要な	ものに限定されているか。			0	予算(っては、可能	る。 能な限り競争性	を確保し、紹
	不用率が大きい場合、その理由は妥当か。(理由を右に記載) その他コスト削減や効率化に向けた工夫は行われているか。							卜削洞	に努めてい	る。また、契約	能な限り競争性 的に向けた調響 適切に行い、コ	整過程におい
成果	実績!	様は成果目標に見合ったものとなっているか。						た。			わせて設定さ	
事業的あ	実施! るい!	こ当 <i>†</i> は低=	当たって他の手段・方法等が考えられる場合、それと比較してより効果 氏コストで実施できているか。						頁衛星システ 施することの 比べて、本事 なよりも軽減る	ムの運用等)定量的評価 業に必要なほ されることが	事業にあたったを行い、国が国の財政負担 見込まれる結婚	Cは、PFI事う 直接実施する は、現在価値 果を得た。
	カ実績は見込みに見合ったものであるか。 計された施設や成果物は十分に活用されているか。							活動技	旨標を踏まえ	、システムの)整備を進めて	いる。
関連	管順された他政や成来初は十万に右用されているか。 関連する事業がある場合、他部局・他府省等と適切な役割分担を行っているか。(役割分担の具体的な内容を各事業の右に記載)											
11377	<u></u>		管府省・部局名	事業番号	事業名							
								-				
								1				

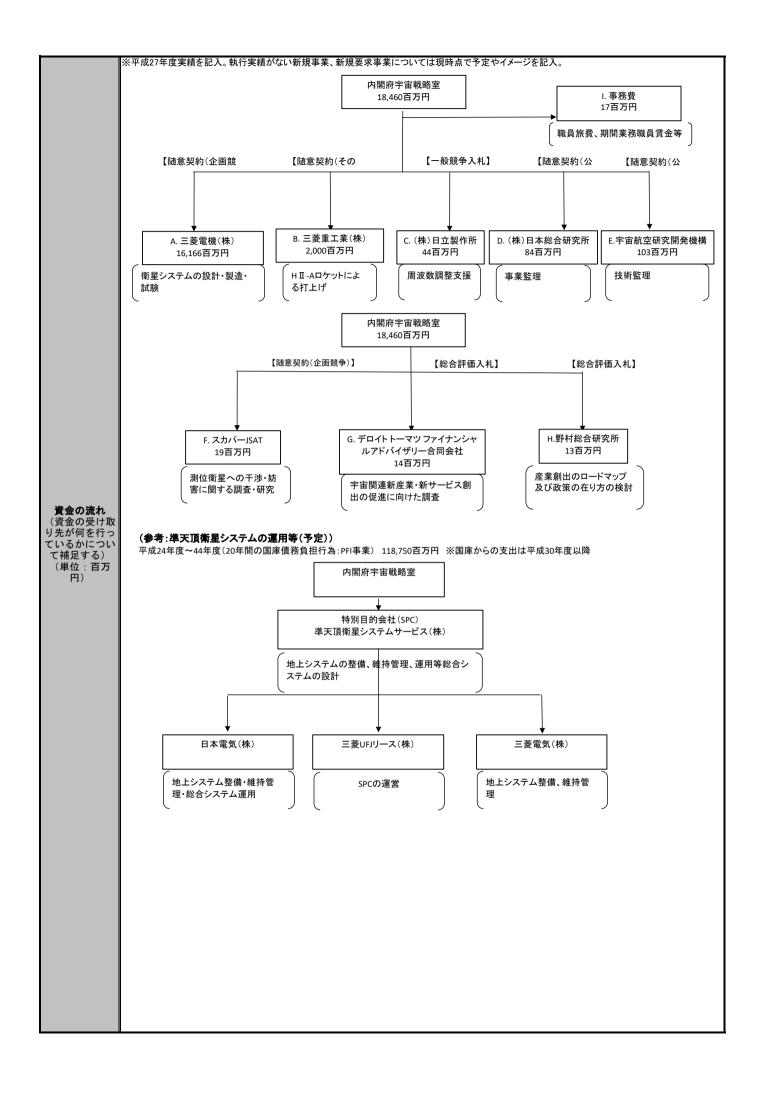
		〇準天頂衛星システムの開発・整備・運用(打上げを含む)に当たっては、設計の共通化、初号機「みちびき」の成果の活用等に努め、効率化を図っている。こうした観点から、衛星開発の契約や打上げの契約においても、価格の妥当性を検証することで、契約金額の削減を図ることが出来た。
点検・改善	点検結果	○当該経費の契約については、特殊で専門性が高い仕様となっているため、外部有識者による事前審査及び事後検証や民間コンサルティング会社等の技術監理及び事業監理等により経費の適正化、更なる効率化を目指すことが重要である。 ○衛星の契約では、経費の適正化を事前・事後の両面でチェックで出来る体制とし、また、仮に過大請求があった場合にその結果として被った損害額を補償させるよう違約金に関する特約条項を盛り込むなど、厳正な執行に努める工夫を盛り込んだ。また、打上げの契約においても同様に厳正な執行に努めた。
結果	改善の 方向性	【引き続き推進】 事業の進捗を確実に把握し、事業内容の精査や外部からの所見を、開発・整備・運用に反映すべく外部有識者による委員会を設置し、外部有 識者からの所見も得つつ、引き続き事業を進めることとしている。

外部有識者の所見

毎年度多額の補正措置がなされ、衛星の完成が急がれているものと認識するが、一方では、当初予算を超えるような「繰越」が毎年度に発生しており、予算管理・ 行程管理が適切に行われているとは到底思えない。現時点における「総事業費」と今後の年度別事業費配分が明らかにされないと、30年度に所期の成果が得ら れるのかどうかの判断ができないように思われる。

行政事業レビュー推進チームの所見 現 状 通 り 引き続き、効果的・効率的な事業の実施に努めることとし、効率的に執行した実績を概算要求に反映させること。 また、外部有識者の所見を踏まえ、必要な点検を行うこと。 所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況 現 状 通 り 外部有識者の所見を踏まえ、引き続き事業の進捗状況等を確認して、効果的・効率的な事業の実施に努める。 (備考

	関連する過去のレビューシートの事業番号											
平成22年度	-	平成23年度	-	平成24年度	新24-0010							
平成25年度	0038	平成26年度	0038	平成27年度	0039							



		 A.三菱電機(株)			B.三菱重工業(株)	
	費 目	使 途	金額(百万円)	費 目	使 途	金額(百万円)
	事業費	準天頂衛星の設計・製造・試験等		 役務費	準天頂衛星に係るロケット打上げ輸送サー ビス	2,000
	人件費	準天頂衛星の開発に係る設計等	3,886			
	一般管理費	準天頂衛星の開発に係る一般管理費等	2,972			
	計		16,166	計		2,000
		C.(株)日立製作所			D.(株)日本総合研究所	
	費目	使 途	金額 (百万円)	費目	使 途	金額(百万円)
	人件費	準天頂衛星システムの周波数調整支援	31	人件費	準天頂衛星システムの開発・整備・運用に 係る事業監理等調査	53
	旅費等	静止衛星業務用周波数調整に係る支援業 務	13	旅費等	国内外出張旅費等	25
費目·使途				一般管理費		6
(「資金の流れ」に おいてブロックご						
とに最大の金額 が支出されている						
者について記載						
する。費目と使途の双方で実情が						
分かるように記 載)						
	計		44	計		84
		E.宇宙航空研究開発機構	A 17		F.スカパーJSAT	A 17
	費目	使途	金額(百万円)	費目	使 途	金 額 (百万円)
	人件費	準天頂衛星システムの開発・整備・運用に 係る技術監理等調査		人件費	労務費	17
	旅費等 ————	国内外出張旅費等	13	事業費等	交通費、通信費等	2
	一般管理費		8			
	=1			=1		
	計		103		BZ +1 (() A TH rth = r	19
		マツ ファイナンシャルアドバイザ!	金額		H. 野村総合研究所	金額
	費目	使 途 労務費	(百万円)	費目	使 途 交通費、委員謝金等	(百万円)
	人件費等			事業費		1
	事業費等	交通費等	9	人件費等	労務費	12
	計		14	計		13
		こついてさらに記載が必要な場合はチェック			Ti _{Tyt} h	13
	具口	- フィ・しゅうに記載が必要は場合はプエック	ノリエト別戦	とからは	□Fェック	

支出先上位10者リス A.	٠						
支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者 数)	落札率	ー者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 三菱電機(株)	4010001008772	衛星システムの設計・製造・試験(国庫債務負担行為)	16,166	随意契約 (企画競争)	1	-	予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい ない。
2							
3							
4							
5							
В		Į.	<u> </u>				
支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者 数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1 三菱重工業(株)	8010401050387	準天頂衛星に係るロケット 打上げ輸送サービス(国庫 債務負担行為)	2,000	随意契約(その他)	1	-	準天頂衛星の打上げは左記支 出先以外に本事業を実施可能 な企業がないため。
2							
3							
4							
5							
С							
支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者 数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
		準天頂衛星システムの周					
1 (株)日立製作所	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	_
2	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	-
	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	_
2	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	_
2	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	_
2 3 4 5	7010001008844	波数調整支援	44	一般競争入札	1	98%	
2 3 4	法 人 番 号	業務概要	支 出 額(百万円)	一般競争入札 契約方式	入札者数 (応募者 数)	98%	一者応札・一者応募又は
2 3 4 5		波数調整支援	支出額		入札者数(応募者		ー者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
2 3 4 5 D 支出先	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい
2 3 4 5 D 支 出 先 1 (株)日本総合研究所	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい
2 3 4 5 D 支 出 先 1 (株)日本総合研究所	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい
2 3 4 5 D 支出先 1 (株)日本総合研究所 2 3	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい
2 3 4 5 D 支出先 1 (株)日本総合研究所 2 3 4	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載してい
2 3 4 5 D 支出先 1 (株)日本総合研究所 2 3	法人番号	波数調整支援 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者数)		一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載していない。 一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
2 3 4 5 D 支出先 1 (株)日本総合研究所 2 3 4 5	法 人 番 号 4010701026082	業務概要 業務概要 準天頂衛星システムの開発・整備・運用に係る事業 監理等調査	支 出 額 (百万円)	契約方式 随意契約 (公募)	入札者数 (応募数) 1	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上) 予定価格が類推されるおそれが あるため、落札率は記載していない。

F

	支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者 数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1	スカパーJSAT	7010401072259	測位衛星への干渉・妨害に 関する調査・研究	19	随意契約 (企画競争)	2	100%	_
2								
3								
4								
5								

 G
 支出先
 法人番号
 業務概要
 支出額 (店万円)
 契約方式 (応募者数)
 入札者数 (応募者数)
 落札率 競争性のない随意契約となった理由及び改善策 (支出額10億円以上)

 1 デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー合同会社
 3010001076738 査
 宇宙関連新産業・新サービス創出の促進に向けた調査
 14 総合評価入札 2 75% 2 75%

 2
 3

 4
 5

Н

								*** ***
	支 出 先	法 人 番 号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式	入札者数 (応募者 数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1	野村総合研究所	4010001054032	衛星ネットワーク及び地理 空間情報技術を活用した 産業創出のロードマップ及 び政策の在り方の検討調 査	13	総合評価入札	3	81%	-
2								
3								
4								
5								
	支出先上位10	者リスト欄について		□チェック				