

# Open Innovation for SDGs

2019年3月11日

一般社団法人Japan Innovation Network 専務理事

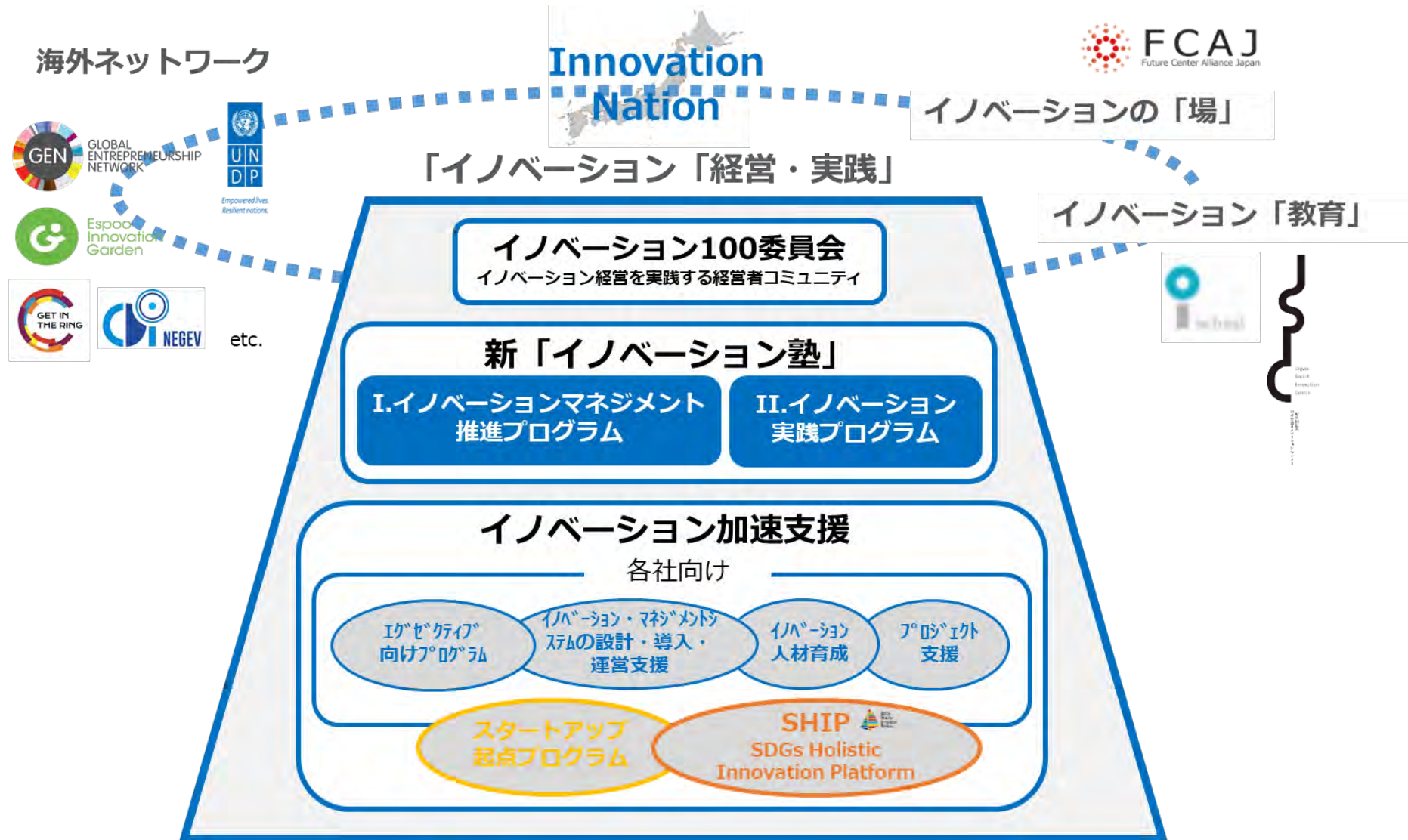
西口 尚宏

# 今日の目的

- イノベーションの世界の潮流を確認
- SDGsとオープンイノベーションの関係を確認
- 日本国が、世界のリーダーになるための施策を提言・議論

# Japan Innovation Networkの活動

一般社団法人Japan Innovation Network (JIN) は、日本を再び“Innovation Nation”にするために、日本企業における「イノベーション経営の導入および実践」を支援しています。





**代表理事**  
**紺野 登**  
多摩大学大学院教授



**専務理事**  
**西口 尚宏**  
日本防災プラットフォーム代表理事  
パーソルホールディングス社外取締役



**安藤 国威**  
ソニー生命顧問



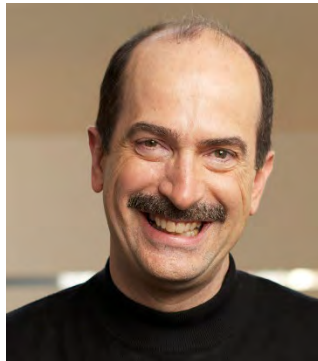
**野中 郁次郎**  
一橋大学名誉教授



**石黒 不二代**  
ネットイヤーグループ  
代表取締役社長



**船橋 仁**  
ICMG代表取締役



**トム・ケリー**  
IDEO共同創設者



**大久保 幸夫**  
リクルートワークス研究所  
所長



**松本 毅**  
ナインシグマ  
顧問



**野田 稔**  
明治大学教授



**堀井 秀之**  
東京大学教授  
i.school エグゼクティブ・ディレクター



**前野 隆司**  
慶應大学SDM研究科  
教授



**伊佐山 元**  
WiL 共同創業者  
CEO



**濱口 秀司**  
Ziba戦略ディレクター



**フィリップ コトラー**  
ノースウェスタン大学  
教授



**ヨッシ カトリバス**  
Yoka Global Ltd. CEO、  
元イスラエル首相府上  
級次官補



**ロバート エバハート**  
サンタクララ大学准教授



**レイフ エドヴィンソン**  
Swedish Brain Research  
Foundation 理事



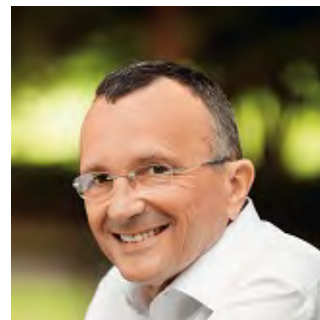
**リンダ グラットン**  
ロンドンビジネススクール教授



**ロバート ウォルクット**  
ケロッグ・イノベーション  
ネットワーク代表・教授



**マーサ ラッセル**  
スタンフォード大学  
MediaX  
理事



**イヴ ピニユール**  
ローザンヌ大学 教授



**ジェームス オグルビー**  
グローバルビジネスネット  
ワーク創業者

# オープン・イノベーション活動の例 SHIP (SDGs Holistic Innovation Platform) JINとUNDPの共同運営 (2016より)

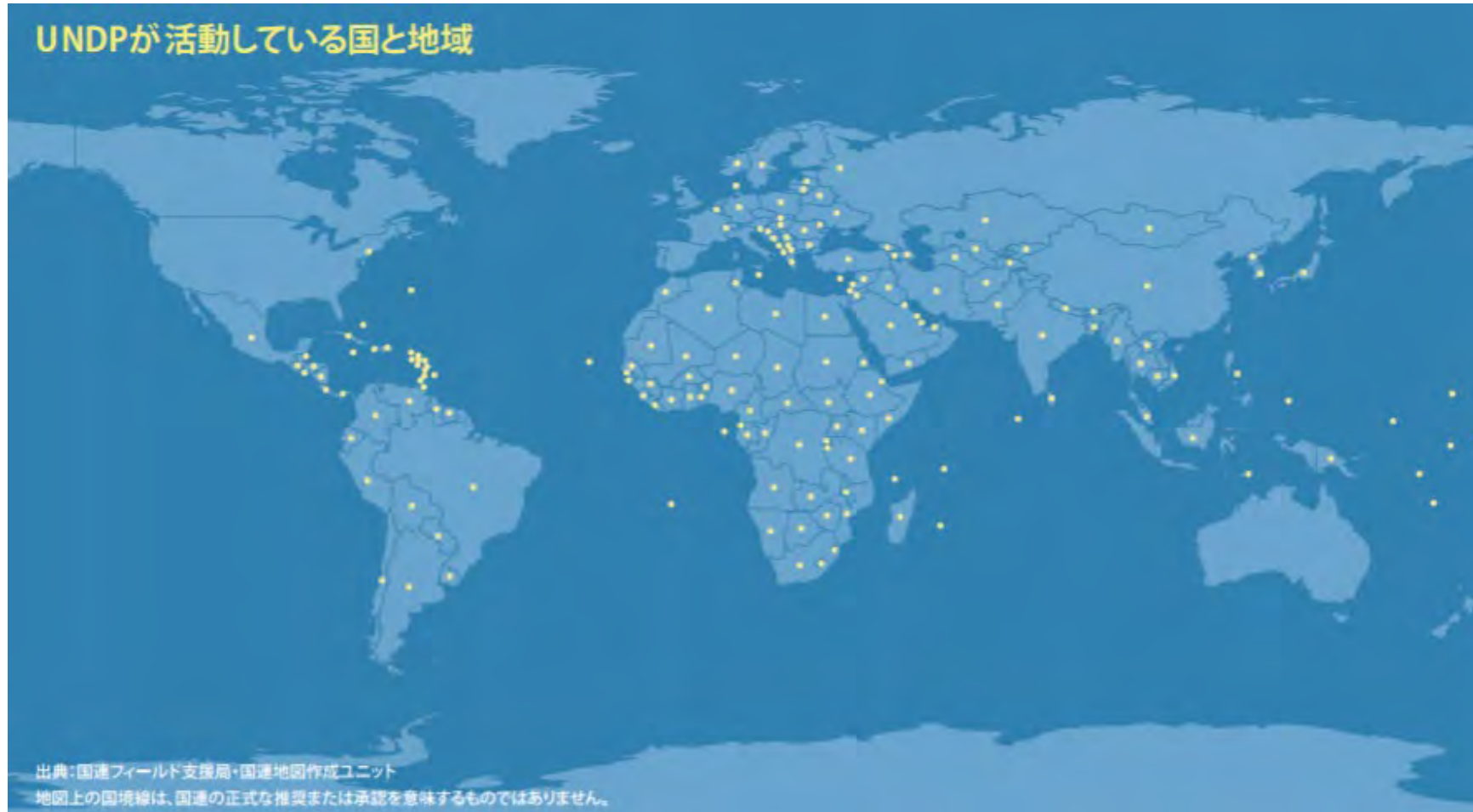


*Empowered lives.  
Resilient nations.*



# 170超のUNDPの現地事務所のノウハウを活用

- UNDP現地事務所 ⇒ 全世界170以上の国・地域で活動  
⇒ 現地政府との強いネットワーク



# 多様なステークホルダーを巻き込んだ エコシステムの構築





# オープン・イノベーション活動の例

## 国境なき医師団との協業

 [Sign up](#) [Log in](#)

# Innovate with MSF!

 **Innovate with MSF!**  
Bringing innovation into the medical waste management sector in developing countries

  Participate multiple times!  Individual challenge  53 days left

# オープン・イノベーション を正しく理解する

# 問題意識 1 (M&A統合アドバイザーの立場から)

- **M&A (新結合)** は、インテグレーション (効率化) は生み出すが、イノベーション (新しい価値) を生み出せないことが多い。
- 新しい価値を生み出すための経営手法を知らないことが多い。

# 問題意識2

## (官民ファンドの立ち上げメンバーの立場から)

- 潤沢な資金があっても、**良いプロジェクト（投資案件）**を**生み出す能力**が低ければ、資金の活用は難しい。
- 良いプロジェクト：社会に生み出す価値と事業モデルが明確で、キャッシュフローが生み出されるもの。

## 問題意識3（大企業からイノベーションを活動の立場から）

- Invention(発明) とInnovation（価値創造）の差が理解されていない。
- **イノベーション = 技術革新、の誤解は根深い。**

# 日本企業を取り巻く、現状・・・

- オープン・イノベーション活動は、活発になった。アクセラレーションプログラム、ハッカソン、マッチングイベントなどは増えた。
- ただし、**出島や少人数による独立した活動であることが多く、会社全体の経営を変えるには至らないケースが大半。**
- 活発なイノベーション活動を支える経営の仕組み **(イノベーション・マネジメントシステム：IMS)** が未整備であり、**属人的な活動**になりがち。
- 既存組織・ルールとの戦い **(Fight against the system)** は引き続き、課題。



**オープンイノベーションをお祭りで終わらせないために、  
イノベーションを興すための経営を普及し、  
その一部としてオープンイノベーション活動を推進することが必要。**

イノベーションによる価値  
とは何か？

# 「Aの経験値」から「Bの経験値へのシフト」が イノベーションの本質

