

Open Innovation for SDGs

2019年3月11日

一般社団法人Japan Innovation Network 専務理事

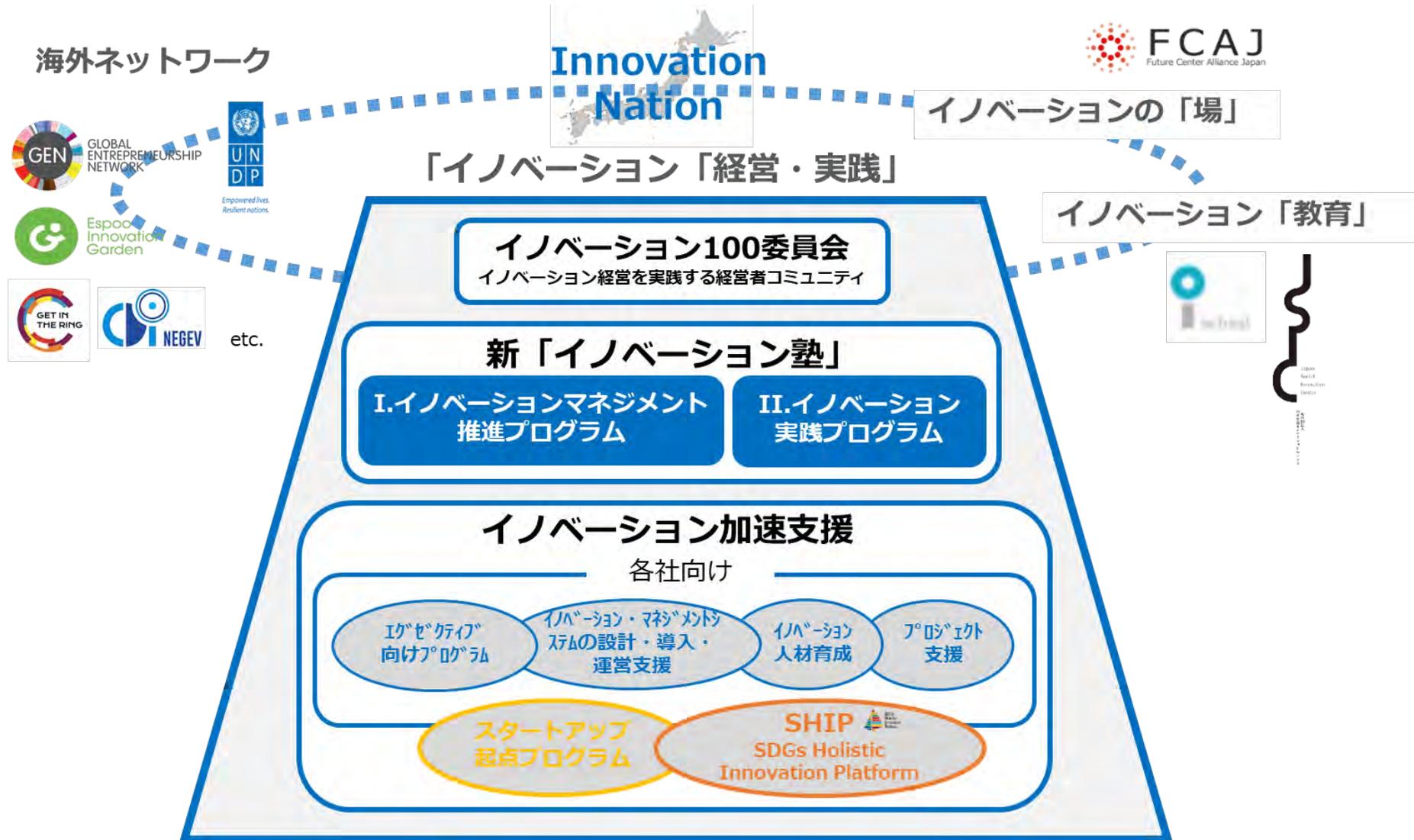
西口 尚宏

今日の目的

- イノベーションの世界の潮流を確認
- SDGsとオープンイノベーションの関係を確認
- 日本国が、世界のリーダーになるための施策を提言・議論

Japan Innovation Networkの活動

一般社団法人Japan Innovation Network (JIN) は、日本を再び“Innovation Nation”にするために、日本企業における「イノベーション経営の導入および実践」を支援しています。





代表理事
紺野 登
多摩大学大学院教授



専務理事
西口 尚宏
日本防災プラットフォーム代表理事
パーソルホールディングス社外取締役



安藤 国威
ソニー生命顧問



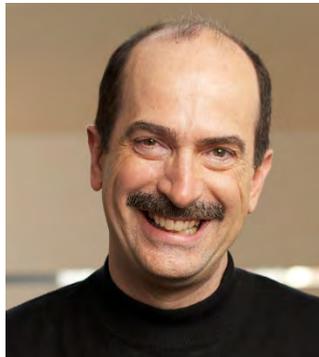
野中 郁次郎
一橋大学名誉教授



石黒 不二代
ネットイヤーグループ
代表取締役社長



船橋 仁
ICMG代表取締役



トム・ケリー
IDEO共同創設者



大久保 幸夫
リクルートワークス研究所
所長



松本 毅
ナインシグマ
顧問



野田 稔
明治大学教授



堀井 秀之
東京大学教授
i.school エグゼクティブ・ディレクター



前野 隆司
慶應大学SDM研究科
教授



伊佐山 元
WiL 共同創業者
CEO



濱口 秀司
Ziba戦略ディレクター



フィリップ コトラー
ノースウェスタン大学
教授



ヨッシ カトリバス
Yoka Global Ltd. CEO、
元イスラエル首相府上
級次官補



ロバート エバハート
サンタクララ大学准教授



レイフ エドヴィンソン
Swedish Brain Research
Foundation 理事



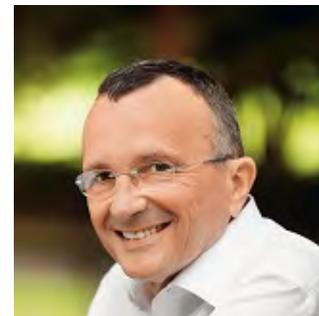
リンダ グラットン
ロンドンビジネススク
ール教授



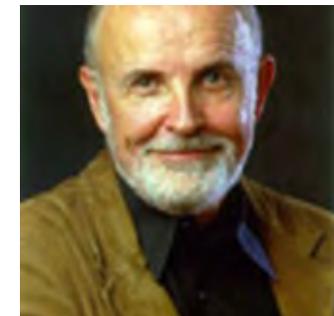
**ロバート ウォル
コット**
ケロッグ・イノベーション
ネットワーク代表・教授



マーサ ラッセル
スタンフォード大学
MediaX
理事



イヴ ピニユール
ローザンヌ大学 教授



**ジェームス オグル
ビー**
グローバルビジネスネット
ワーク創業者

オープン・イノベーション活動の例 SHIP (SDGs Holistic Innovation Platform) JINとUNDPの共同運営 (2016より)

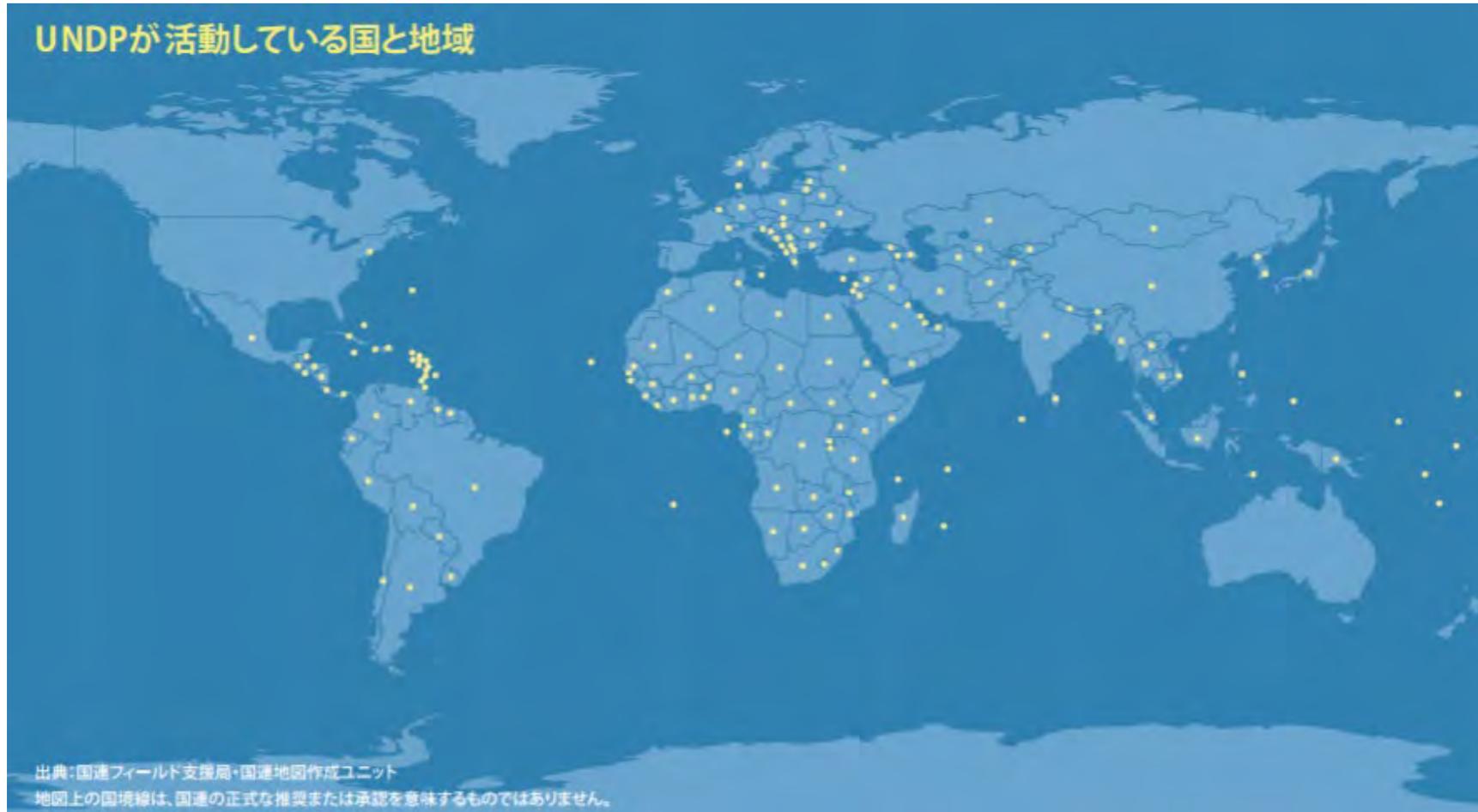


*Empowered lives.
Resilient nations.*



170超のUNDPの現地事務所のノウハウを活用

- UNDP現地事務所 ⇒ 全世界170以上の国・地域で活動
⇒ 現地政府との強いネットワーク



多様なステークホルダーを巻き込んだ エコシステムの構築



オープン・イノベーション活動の例

国境なき医師団との協業

MEDECINS SANS FRONTIERES

Sign up Log in

Innovate with MSF!

MEDECINS SANS FRONTIERES

SDGs Holistic Innovation Platform

Innovate with MSF!

Bringing innovation into the medical waste management sector in developing countries

Participate multiple times! Individual challenge 53 days left

オープン・イノベーション を正しく理解する

問題意識 1 (M&A統合アドバイザーの立場から)

- **M&A (新結合)** は、インテグレーション (効率化) は生み出すが、イノベーション (新しい価値) を生み出せないことが多い。
- 新しい価値を生み出すための経営手法を知らないことが多い。

問題意識2 (官民ファンドの立ち上げメンバーの立場から)

- 潤沢な資金があっても、**良いプロジェクト（投資案件）を生ま出す能力**が低ければ、資金の活用は難しい。
- 良いプロジェクト：社会に生ま出す価値と事業モデルが明確で、キャッシュフローが生ま出されるもの。

問題意識3（大企業からイノベーションを活動の立場から）

- Invention(発明) とInnovation（価値創造）の差が理解されていない。
- **イノベーション=技術革新、の誤解**は根深い。

日本企業を取り巻く、現状・・・

- オープン・イノベーション活動は、活発になった。アクセラレーションプログラム、ハッカソン、マッチングイベントなどは増えた。
- ただし、**出島や少人数による独立した活動であることが多く、会社全体の経営を変えるには至らないケースが大半。**
- 活発なイノベーション活動を支える経営の仕組み **(イノベーション・マネジメントシステム：IMS)** が未整備であり、**属人的な活動**になりがち。
- 既存組織・ルールとの戦い **(Fight against the system)** は引き続き、課題。



**オープンイノベーションをお祭りで終わらせないために、
イノベーションを興すための経営を普及し、
その一部としてオープンイノベーション活動を推進することが必要。**

イノベーションによる価値
とは何か？

「Aの経験値」から「Bの経験値へのシフト」が イノベーションの本質

