



人材育成事業
～ VIPOアカデミー ～

これからのコンテンツ業界をけん引するリーダーを育成しています。

(※) 今回ご案内のコース

General

- コーポレートリーダーコース (※)
- プロジェクトリーダーコース (※)

Professional

- 映画プロデューサー養成セミナー
- ……
- ……

コンテンツ業界共通スキル・知識

- 業界研究ベーシックコース (※)
- グローバルビジネスコース (※)
- リーガル・エッセンシャルコース (※)
- ファイナンス・エッセンシャルコース (※)
- 各種セミナー (アクターズワークショップ、法律、…)

1. コーポレートリーダー コース

趣旨	エンタメ・コンテンツ業界向けに独自開発した育成プログラムを通して、プロジェクトリーダー(プロデューサー型人材)を、コーポレートリーダー(経営幹部人材)へ進化させるきっかけを提供する
目的	<ul style="list-style-type: none">• 経営者視点を養い、経営幹部になるために必要とされる経営スキルを身につける• コーポレートリーダーとして必要なスキルを習得し、<u>リーダーシップ</u>を最大限に引き出す• 他社のリーダーと刺激し合い、ビジネスに発展するような<u>ネットワーク</u>を構築する
受講者	コンテンツ業界のマネージャー <課長クラス以上、30代後半～50代前半> 各社2名 までの選抜人材、 定員25名 ※2名の場合は、男女各1名を推奨
日程	【春期】2017年 5月14日(日)-7月27日(木) <全11日、52.5時間 (3.5時間×15コマ) > 【秋期】2017年 9月上旬-11月下旬 <全11日、52.5時間 (3.5時間×15コマ) > * 欠席された場合は翌期以降の同講座を振替受講することが可能です
受講料	VIPO会員 30万円、 団体会員(※) 35万円、 一般 40万円 (税抜) ※団体会員・・・VIPO会員団体に所属する会員企業 (一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会、一般社団法人日本動画協会、一般社団法人日本レコード協会など)
プログラム構成	以下の5つのプログラムを統合してVIPOが開発した、コンテンツ業界向けのオリジナルプログラム <ol style="list-style-type: none">1. 経営戦略2. リーダーシップ3. ファイナンス4. コンテンツ業界経営者講演5. ビジネスプランニングとプレゼンテーション 

コースの特長と講師

経営戦略

(協力：産業能率大学 総合研究所)



講師：内藤 英俊

学校法人産業能率大学
総合研究所
経営管理研究所 主幹研究員

早稲田大学商学部卒業。スイスIMD修了（MBA）。
シアール・ボサール（現ジェミニ・コンサルティング）、日本ロシュ（現中外製薬）を経て、1999年より産業能率大学に入職し、現在に至る。
海外現地法人向け支援、外資系企業の国内展開支援等、組織変革、事業革新コンサルティングを実施。

リーダーシップ／ファイナンス

(協力：デール・カーネギー・トレーニング
／KPMGコンサルティング)



講師：市井 三衛

特定非営利活動法人
映像産業振興機構（VIPO）
事務局長

慶應義塾大学経済学部卒業。
米国ピッツバーグ大学経営大学院修士課程（MBA）修了。
デール・カーネギー認定トレーナー。
東京貿易、クラフト・ジャパン、バクスターを経て、ワーナーミュージック・ジャパン専務取締役兼CFO、EMIミュージック・ジャパン代表取締役社長兼CEO、日本レコード協会副会長を歴任。
2013年に映像産業振興機構ジャパン・コンテンツ海外展開事務局（J-LOP事務局）事務局長に就任し、2015年4月から現職。

ケース学習による実践的なディスカッションにより、
経営者視点と戦略思考を身につける

チームダイナミクスを取り入れた実践的な演習により、
ビジネスリーダーシップを身につける

財務会計と管理会計およびその違いを
コンテンツ業界のサンプルに触れながら学ぶ

Q. 本コースは有益でしたか？

有益だった
100%

- **戦略的なこと**は、今後役に立つと思います。普段、何気なくやっていることを**体系立てて**教わりました。
- リーダーシップカリキュラムの「**権限委譲**」は大変勉強になりました。無茶振りから適切な権限委譲が出来るようになったのは、このコースのおかげです。
- **チーム活動**が一番印象に残っています。明け方まで、今のコンテンツ業界の現状やこれからについて、熱い議論を交わしたのは良い思い出になりました。
- プログラムに**財務・会計を取り入れて**はどうか。役員を目指す人達は、どんな部門であれ、財務諸表ぐらいは読めるようになった方が良いでしょう。



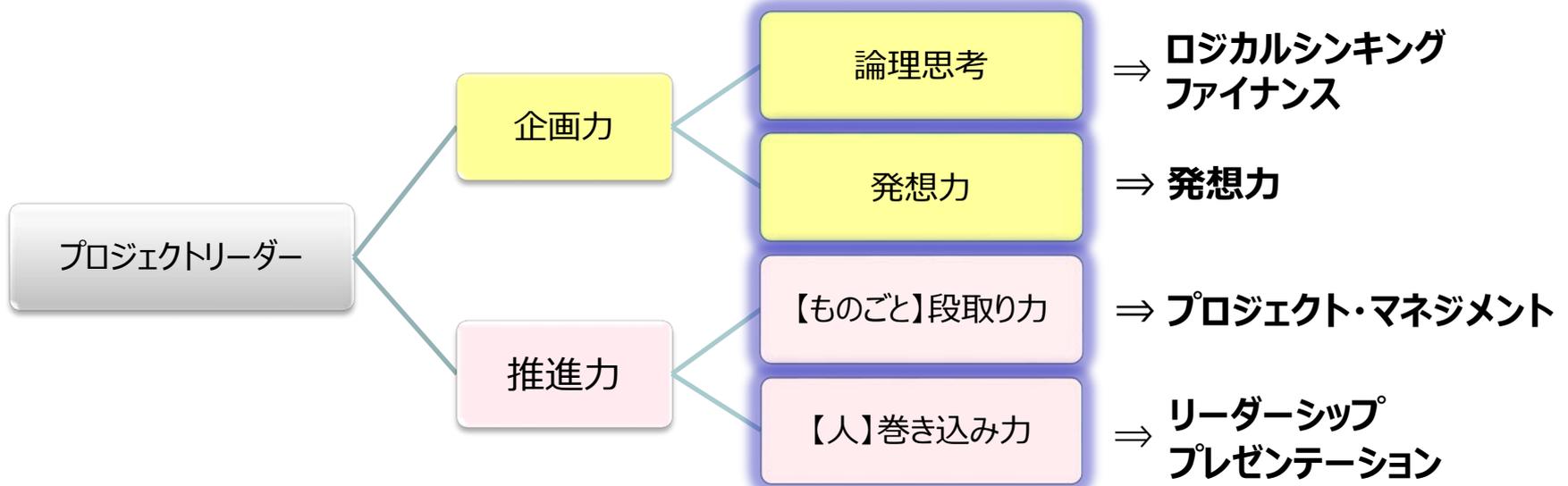
2. プロジェクトリーダーコース

趣旨	周囲を巻き込んでプロジェクトを成功に導く、コンテンツ業界の <u>プロジェクトリーダーを育成</u> する
目的	<ul style="list-style-type: none"> プロジェクトリーダーとして活躍するために必要な <u>ビジネススキルを身につける</u> 他社のリーダーと刺激し合い、ビジネスに発展するような <u>ネットワークを構築する</u>
受講者	<p>コンテンツ業界の中堅社員 <20代後半～30代後半></p> <p>各社2名までの選抜人材、定員25名 ※2名の場合は、男女各1名を推奨</p>
日程	<p>【春期】2017年 5月20日(土)-7月18日(火) <全7日、42時間 (3.5時間×12コマ) ></p> <p>【秋期】2017年 9月9日(土)-11月21日(火) <全7日、42時間 (3.5時間×12コマ) ></p> <p>* 欠席された場合は翌期以降の同講座を振替受講することが可能です</p>
受講料	<p>VIPO会員 20万円、 団体会員(※) 23万円、 一般 26万円 (税抜)</p> <p>※団体会員・・・VIPO会員団体に所属する会員企業 (一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会、一般社団法人日本動画協会、一般社団法人日本レコード協会など)</p>
プログラム構成	<p>以下の3つのプログラムを統合してVIPOが開発した、コンテンツ業界向けのオリジナルプログラム</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 企画力強化 2. 推進力強化 3. 目標設定と成果発表 

コースの特長

- プロジェクトリーダーに必要なスキルを網羅
- 授業と職場実践を繰り返すことで、スキルを確実に定着
- 約3ヶ月間の長期コースで、受講者間ネットワークを確実に構築

<プロジェクトリーダーに必要なスキル>



Q. 本コースは有益でしたか？

有益だった
100%



具体的には・・・

- プレゼンテーションの講義が特に印象に残っている。伝え方の重要性を改めて認識した。
- プロジェクトマネジメントにおいて、リスク管理やWBSなど視覚化することで、普段がいかに曖昧だったか理解できた。
- 現在、大きなプロジェクトが控えているため、プロジェクトマネジメントを実践したいと思い、社内で啓蒙活動をしている。
- チームマネジメントの講座は、これまで持っていた「リーダー」のイメージを変えてくれた。人の上に立つようなことは苦手だが、これなら自分にもできそうだと思えてきた。
- プロジェクト案の実現性を高めるために、ファイナンスやアカウンティングの講義があるとよい。

3. 業界研究ベーシック コース

趣旨	コンテンツ業界各ジャンルとその展開エリアを学び、ジャンルを越えたコンテンツビジネスを創造できる人材へと進化していくためのきっかけを提供する
目的	<ul style="list-style-type: none">• コンテンツ業界の各ジャンルのビジネスを理解する• コンテンツ業界の成功パターンを学ぶ• 他社の参加者と刺激し合い、ビジネスに役に立つネットワークを構築する
受講者	コンテンツ業界各ジャンルの基礎的な知識を習得したい方 <定員40名（各社5名まで）>
日程	【春期】2017年 5月17日(水)-8月2日(水) 毎週水曜18:00-21:30 <全12日、42時間> 【秋期】2017年 9月13日(水)-11月29日(水) 毎週水曜18:00-21:30 <全12日、42時間> * 欠席された場合は翌期の講座を振替受講することが可能です(単発受講を除く)
受講料	一括受講(※1) : VIPO会員 57,000円、団体会員(*) 68,000円、一般 79,000円 (懇親会2回分を費含む、税抜) 単発受講(※2) : VIPO会員 5,000円、団体会員(*) 6,000円、一般 7,000円 (税抜) ※1 一括受講の場合、各回ごとに異なる受講者にご参加いただくことも可能です ※2 単発受講について、上期は4月24日(月)より募集を開始します * 団体会員…VIPO会員団体 (CESA、動画協会、レコード協会など) に所属する会員企業
内容	<ul style="list-style-type: none">• 1回1ジャンル&展開 <計12> 映画・出版・音楽・テレビ・アニメ・ゲーム・キャラクター・流通展開・配信展開・興行展開・海外展開・インターネットプロモーション• 3部構成 【第1部】業界分析 : 業界の構造や市場分析、直面する課題等を専門家が解説 【第2部】事例研究 : ビジネスモデルや成功事例等をプロジェクトの担当者が解説 【第3部】グループワーク : 講演内容に基づくテーマについてグループでディスカッション ※第1回・12回のみ終了後に同会場にて懇親会あり (参加費2,000円(税込))

コースの特長

ジャンルを越えたビジネス展開ができる人材へ

コンテンツ業界各ジャンルとその展開エリアを学び、ジャンルを越えたコンテンツビジネスを創造できる人材へと進化していくためのきっかけを提供します



プログラム内容

タイムスケジュール

時間	内容	
18:00	<p>【 講演 】 業界分析</p>	<p>● 業界の最新マーケット分析</p> <p>業界の市場や展望および課題 収益構造などを解説</p>
19:00	<p>【 講演 】 事例研究 ①</p> <hr style="border-top: 1px dashed black;"/> <p>【 講演 】 事例研究 ②</p>	<p>● 業界の事例を紹介</p> <p>ビジネスモデルおよび 成功事例や失敗談などを解説</p>
19:00		
19:40		
19:50		
20:30	<p>グループディスカッション</p>	<p>● グループごとに意見交換</p> <p>講師が設定したテーマに基づき グループ内で意見交換</p>
20:35		
21:30		

受講者の声

※第3期 一括受講者16名

Q. 本講座を他の人に薦めたいと思いますか？



- 多くの人と繋がれる！コミュニティがくれるので自分の見解が広がります
- 一つの業界だけではなく、その隣接業界の基礎が分かるのでまずは参加してみてください
- コンテンツ業界のさまざまなジャンルについて幅広く学べる点と、コンテンツ業界の他業種の方々との交流を図れる点をお勧めします
- 入社2～3年目で一通り自身の業務を把握出来ている人が、他業界の知識を取得し今後のビジネスに活かすために受講することがお薦めです

■ 本講座を受講してよかったと思うこと、「これは学べてよかった！」と思うこと

- 第一部において、業界全体の構造と業務の流れ、基本的な業界用語などをざっとご教示いただいたので、その後の話に理解が深まりました
- 第二部において、実際に手がけた作品をもとにお話しただけなので、内容が理解しやすく、また自分の業務にどう生かすかが考えやすかったです
- 海外事情も含めて業界の現状と成功されている企業の実例まで取り上げられることは非常に参考になりました
- グループディスカッションの議題が、日頃から向き合っている課題だったため、幅広い業種の方々の考えやアイデアを共有でき、参考になりました
- 講師の方のお話はもちろん、他企業様の参加者の方と映像業界についてディスカッションでき、他の方が行っている仕事や考えを聞いたことがとても有意義でした

4. グローバルビジネス コース

趣旨	「日本語」で学び、「英語」で演習することにより、グローバルシーンにおいてすぐに使えるビジネス力を身につける
目的	<ul style="list-style-type: none">グローバルシーンで通用する<u>コミュニケーション力</u>、<u>交渉力</u>、<u>プレゼンテーション力</u>を身につける他社の参加者と刺激し合い、ビジネスに役に立つ<u>ネットワーク</u>を構築する
受講者	<ul style="list-style-type: none">仕事で英語を使う方（商談・海外出張・電話・メール・テレビ会議・電話会議 etc.）海外とのコミュニケーションを取る方英語力を上げたい方 <p>※想定レベル …… 中級、TOEIC 600点～700点 程度</p> <p>※定員10名</p> <p>※お申込みが5名に達しない場合は、開催中止とさせていただきます</p>
日程	<p>【春期】2017年5月19日(金) - 7月21日(金) <全5日、21時間（3時間×7コマ）></p> <p>【秋期】2017年10月-11月を予定</p> <p>* 欠席された場合は翌期以降の同講座を振替受講することが可能です</p>
受講料	VIPO会員 140,000円、 団体会員（※） 160,000円、 一般 180,000円 （全て税抜） ※団体会員・・・VIPO会員団体に所属する会員企業 (一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会、一般社団法人日本動画協会、一般社団法人日本レコード協会など)
内容	<ol style="list-style-type: none">コミュニケーション力：ネットワーキング、ディスカッション、合意形成交渉力：交渉の手順、質問のプロセス、ケーススタディプレゼンテーション力：インタビュースキル、資料作成、プレゼンテーション実習
使用言語	講義は主に日本語、演習は英語

プログラム内容

コミュニケーション

Communication for Global Business

- 成功するビジネスネットワーキングに必要なコミュニケーションスキルを学び、それを実践し身に付ける
- 重要なディスカッションやミーティングにおいて、相互理解の確認を行い、より活発に議論へ参加することができる力を付ける
- 講師から直接、タイムリーなフィードバックを受けることにより、よりプロフェッショナルで自信のあるコミュニケーション能力を身に付ける

交渉 Negotiation

- 交渉の基礎を学ぶ
- 交渉の準備をすることで、全てのコミュニケーション（ミーティングやプレゼンテーションなど）がより効果的に、説得力のあるものになることを学ぶ
- 実際の業務に於ける課題で実践的なトレーニングを行う
- 双方に有益な結論を得るために適切な質問のプロセスを学び、実践する
- これらのスキルが英語、日本語両方で効果的に使用できることを学ぶ

プレゼンテーション Presentation

- グローバル・ビジネスに於ける、成功するプレゼンテーションの基本を学ぶ
- 実際の仕事の内容に直結したプレゼンテーションを準備し、発表することにより実践的な訓練をする
- 聞き手が求めていることを理解するために適切なインタビューの仕方を学ぶ
- プレゼンテーションを戦略的に行うことにより、聞き手の要望に沿ったメッセージを伝え、より説得力のあるプレゼンテーションとすることを学ぶ

受講者の声

※第2期受講者5名

- **プレゼンの効果的な方法を学ぶことができました。**
実際の自分の業務（人事・会社説明会）で役に立つと思います。
- プレゼンをする上で自分に足りない部分を的確にコメントしていただき、大変参考になりました。
うまくいった箇所は褒めていただき、**前向きにやる気が起こる指導だった**と思います。
- 適時、有効なアドバイスを受けることで、**自身の課題について認識し、今後の留意すべき点も把握することができました。**
- 英語でのコミュニケーションの良い勉強になります。また、自分の英語に詰まった時は、日本語を使うことが禁止されておらず、周囲の人も日本語で質問したりするので、**気後れせずに勉強できるので、おすすめです。**



5. リーガル・エッセンシャル コース

目的	<ul style="list-style-type: none">● コンテンツ業界のビジネスパーソンとして必要不可欠なリーガル知識を身につけ、ビジネスを広げていける人材を育成する● 今後のビジネスに役に立つネットワークを構築する
受講者	<ul style="list-style-type: none">● 法務部門における経験が1年程度の方● 営業部門等でコンテンツ関連の契約交渉に携わる方 <p>※定員25名 ※お申込みが10名に達しない場合は、開催中止とさせていただきます</p>
日程	<p>【春期】 2017年 5月16日(火) - 6月27日(火) 18:30-22:00 <全6日、21時間> 【秋期】 2017年 9月21日(火) - 10月24日(火) 18:30-22:00 <全6日、21時間></p> <p>※全回終了後、翌週に懇親会を開催します（上期は7月2日(火)、下期は10月31日(火)を予定） * 欠席された場合は翌期以降の同講座を振替受講することが可能です</p>
受講料	<p>VIPO会員 12万円、 団体会員（※） 14万円、 一般 16万円（税抜）</p> <p>※団体会員・・・VIPO会員団体に所属する会員企業 （一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会、一般社団法人日本動画協会、一般社団法人日本レコード協会など）</p>
コースの特徴	<ul style="list-style-type: none">● 現役の弁護士および弁理士による、信頼できるプログラム● 具体的な事例をベースにした、わかりやすい内容● グループワークを取り入れた、双方向の講義形式

プログラム内容

日程	Day1	Day2	Day3
		【春期】5/16 【秋期】9/12	【春期】5/23 【秋期】9/19
テーマ	契約基礎、著作権法基礎	コンテンツビジネスの知的財産権 ～著作権以外を中心に～	コンテンツ制作と権利処理
内容	1. イントロダクション 2. 契約の基礎 3. 著作権法の基本的な知識 4. 映画の著作物 5. IT、インターネットの発展・普及と著作権 ※懇親会21:30-22:00	1. イントロダクション 2. 知的財産権 3. 商標制度 4. コンテンツとキャラクター 5. 国際的トラブル 6. 海外トラブル解決の基礎知識 7. 知財戦略のケーススタディ 8. 演習問題	1. 著作権侵害 2. コンテンツ制作と著作権 3. コンテンツ制作に関するその他の権利処理 ① コンテンツ制作と商標権 ② 名誉棄損、プライバシー、肖像権、パブリシティ権 ③ その他の注意すべき法律等 4. 演習問題
日程	Day4	Day5	Day6
	【春期】6/13 【秋期】10/10	【春期】6/20 【秋期】10/17	【春期】6/27 【秋期】10/24
テーマ	コンテンツの利用、流通の法律問題	コンテンツビジネスの契約、契約書	業界別の知的財産権、契約・契約書
内容	1. 放送、ネット配信と著作権 2. 著作隣接権（放送事業者・有線放送事業者の権利） 3. コンテンツの保護 ～コピーガード、著作権管理情報 4. コンテンツのネット配信と法律 ① コンテンツプロバイダの責任 （プロバイダ責任制限法等） ② 個人情報保護の保護と活用 （個人情報保護等） 5. 演習問題	1. 契約と契約書の基礎知識 2. コンテンツビジネスの契約・契約書の基礎 ① ライセンス契約、エージェント契約、業務委託契約書 ② キャラクター商品化契約 ③ NDAと不正競争防止法（営業秘密） ④ 独占禁止法 3. 契約交渉の基礎知識、実践 4. 演習問題	1. 様々な業界と知的財産権、契約・契約書 映画、音楽、放送、ネット配信、ゲーム、出版、ライブパフォーマンス、モバイルコンテンツ、オンラインコンテンツ 2. 英文契約書の基礎の基礎 3. 演習問題

受講者の声

※第1期受講者15名

Q. 研修を受講していかがでしたか？



■こんなところが満足！

- コンテンツビジネスにおいて重要な権利についての知識を学べた。実務で契約書を見た際に、受講前より確実に読み解けるようになっていたので、受けてよかったと思った！
- 著作権を学ぶことで、実務上のリスクを感知できるほか、自社にとってビジネスしやすい環境創りのチャンスを感じることができる。非常に学びの多い研修だった。
- 契約業務は難しく、どちらかと言うと前向きになれなかったが、今回の講義を通じて知的財産権の全体観を掴むことができ、苦手意識を払拭できたと感じている。
- グループワークは特に有意義だった。学んだことを実践できるし、様々な立場の受講者が、ビジネスのどこを重要視しているか、ということがわかった。

Q. 他社に受講を薦めますか？



■推奨のポイント

- この業界の法務関連の仕事に直結する知識が得られる
- 知財の入門として。法務部の方というより、ビジネス側の方で、業務で何となく関わっているけど、きちんと整理して理解出来ていない方に。
- 法務部員には、日頃の業務で使用している法知識を整理し直す良い機会。専門家の講義を聴き、質問できる良い機会になる。
- 全体総括できる。条文背景が学べる。講師が分かりやすい。他の業界の人との接点があり、インスパイアされること。

6. ファイナンス・エッセンシャル コース

目的	<ul style="list-style-type: none">● コンテンツ業界のビジネスパーソンとして必要不可欠なファイナンスの知識を身につけ、会社やプロジェクトの数字を常に意識しながら業務に取り組むことができる人材を育成する● 他社の参加者と刺激し合い、ビジネスに役に立つネットワークを構築する
受講生	<ul style="list-style-type: none">● 経理財務部門以外の方● 経理財務部門の経験が1年程度の方 <p>※定員25名 ※お申込みが10名に達しない場合は開催中止とさせていただきます</p>
日程	<p>【春期】2017年6月8日(木) - 7月20日(木) 18:30-22:00 <全6日、21時間> 【秋期】2017年11月2日(火) - 12月14日(火) 18:30-22:00 <全6日、21時間></p> <p>※全回終了後、翌週に懇親会を開催します（上期は7月27日(木)、下期は12月21日(木)を予定） * 欠席された場合は翌期以降の同講座を振替受講することが可能です</p>
受講料	<p>VIPO会員 12万円、団体会員（※） 14万円、一般 16万円（税抜）</p> <p>※団体会員・・・VIPO会員団体に所属する会員企業 （一般社団法人コンピュータエンターテインメント協会、一般社団法人日本動画協会、一般社団法人日本レコード協会など）</p>
プログラム構成	<p>KPMGコンサルティングの監修の下、以下の4つのプログラムを統合して開発した、コンテンツ業界向けのオリジナルプログラム</p> <ol style="list-style-type: none">1. 財務および管理会計基礎2. 財務諸表の読み方3. プロジェクト原価計算4. コンテンツ業界の管理会計 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"><div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; border-radius: 10px;">財務諸表 の読み方</div><div style="background-color: #FFEB3B; color: black; padding: 5px; border-radius: 10px;">プロジェクト 原価計算</div><div style="background-color: #F44336; color: white; padding: 5px; border-radius: 10px;">コンテンツ業界 の管理会計</div></div> <div style="background-color: #2196F3; color: white; padding: 10px; border-radius: 10px; text-align: center; margin-top: 10px;">財務および管理会計基礎</div>

プログラム内容

第1回

オリエンテーション 財務会計基礎

- 会計の基礎
- 財務会計と業務のつながり
- 経理部の業務
- 財務諸表とは
- 貸借対照表と損益計算書
- 演習
 - ・コンテンツ業界4社のB/S、P/L比較・分析

第2回

財務諸表の読み方①

- 企業の経営活動と財務諸表の関係
- 売上と売上原価
- 原価計算
- 販売費及び一般管理費
- 固定資産と減価償却費
- 引当金の目的と処理の流れ
- 演習
 - ・取引情報を基に、実際にP/Lを作成
 - ・P/L数値からの収益性分析

第3回

財務諸表の読み方②

- 段階損益の意味
 - ・経常利益、当期純利益等
- キャッシュフロー計算書
 - ・構造と意味
- 連結財務諸表でわかること
 - ・グループの財政状態、経営成績の意味
- 演習
 - ・連結キャッシュフロー計算書分析

第4回

プロジェクト原価計算

- プロジェクト原価の計算方法
 - ・プロジェクト原価計算の特徴と課題
 - ・個別原価計算と総合原価計算の違い
- プロジェクト予算/予実差異
 - ・予実分析の要点
 - ・各種課題への対応方法
- 演習
 - ・映像制作部門のプロジェクト原価計算
 - ・プロジェクト予算と予実差異

第5回

管理会計基礎

- 管理会計の全体像
- 予算管理の基礎
- 予算実績差異分析
- 予算策定と新規事業計画
- 演習
 - ・予算実績P/L数値を使った差異分析

第6回

コンテンツ業界の管理会計

- .CVP分析（損益分岐点分析）
- コンテンツ業界の収益構造
- 計画／管理
- 事業の評価
- 演習
 - ・変動損益計算書の作成
 - ・損益分岐点販売数量と損益分岐点売上高の算出

受講者の声

※第1期受講者7名

Q. 本講座を他の人に薦めたいと思いますか？



■ 誰に？

- 経理・財務に関わる関わらないに限らず、**全ての若手社員**
- 財務諸表等の数字の分野が苦手な**主任・係長・課長クラス**
- 社内での各種**プロジェクトリーダー**に選任されている人 or 候補者

■ なぜ？

- 日々、実務でやっていることの意味や仕組みが見えてきます
- マネージャーになると避けては通れない部分なので、**早めに学んで苦手意識をなくしておいた方が良い**

■ 本講座を受講してよかったと思うこと、「これは学べてよかった！」と思うこと

- **会計の原則、ルール**を学べたこと
- 管理会計、財務会計の前段階（事業計画）の範囲からフォローしていること
- **他社の財務諸表分析。財務状況を比較**してみる方法や、勘定科目別の金額から状況を推測する方法は参考になった。
- **キャッシュフロー計算書、プロジェクト原価計算、予算差異分析**は非常に勉強になり、**今後に役立つ**
- 管理会計の観点から、事業が創造されるプロセスを学べたこと
- **コンテンツ業界の特殊な事例**が度々出てきて、興味深かった。
自分の業務に関連付けて見直したときに、数字の意味について改めて気づくことができたのが良かった。

受講企業一覧 (2017年1月25日現在)

※会社名50音順
 ※業界は、受講者の所属に基づき分類
 ※業界研究ベーシックコースの単発受講を除く

音楽 (14社)		アニメ (8社)	映画 (9社)
<ul style="list-style-type: none"> • エイベックス・グループ・ホールディングス • キューブ • キングレコード • ザ・マイカホリックス • JVCケンウッド・ビクターエンタテインメント • ソニー・ミュージックエンタテインメント • ソニー・ミュージックコミュニケーションズ • ソニー・ミュージックマーケティング • ソニー・ミュージックレーベルズ 	<ul style="list-style-type: none"> • ディスクガレージ • 日本コロムビア • ポニーキャニオン • ユニバーサルミュージック • ワーナーミュージック・ジャパン 	<ul style="list-style-type: none"> • アニプレックス • エイベックス・ピクチャーズ • サンライズ • 手塚プロダクション • 東映アニメーション • トムス・エンタテインメント • 日本アニメーション • バンダイナムコピクチャーズ 	<ul style="list-style-type: none"> • アスミック・エース • IMAGICA • 角川大映スタジオ • ギャガ • 松竹 • 東映 • 東宝 • 日活 • ロボット

出版 (5社)	テレビ (9社)	ゲーム (3社)	キャラクター (4社)
<ul style="list-style-type: none"> • oricon ME • KADOKAWA • 小学館 • 白泉社 • ぴあ 	<ul style="list-style-type: none"> • NHKエンタープライズ • 共同テレビジョン • クリエイティブネクサス • スカパーJSAT • テレビ東京 • 日本テレビ放送網 • フジクリエイティブコーポレーション • フジテレビジョン • WOWOW 	<ul style="list-style-type: none"> • アートディンク • コーエーテクモゲームス • セガゲームス 	<ul style="list-style-type: none"> • サンリオ • ソニー・クリエイティブプロダクツ • ベネッセコーポレーション • ポケモン

その他 (11社)		
<ul style="list-style-type: none"> • イマジカ・ロボット ホールディングス • クオラス • GMOメディア • ハピネット 	<ul style="list-style-type: none"> • ビリビリ • フィールズ • ムービック • メモリーテック・ホールディングス 	<ul style="list-style-type: none"> • よしもとアドミニストレーション • よしもとクリエイティブ・エージェンシー • 吉本興業

コース別受講実績 (2017年1月25日現在)

コース	実施期数	受講企業数*	受講者数**
コーポレートリーダー	5期	36	64
プロジェクトリーダー	3期	18	37
業界研究ベーシック	3期	16	34
グローバルビジネス***	3期	13	20
リーガル・エッセンシャル	2期	28	43
ファイナンス・エッセンシャル	2期	11	20
計		64	218

*重複なし / **業界研究ベーシックコース単発を除く、VIPO受講者を含む / ***グローバルリーダーコースを含む

人材育成に対する課題

<会社>

- （現場の業務が忙しく）育成・教育の優先度が低い（短期vs長期）
- 人選が難しい（機会の平等にこだわるため？）
- 就業時間外は、強制できない
- 育成しても辞めてしまう

<本人>

- 仕事が忙しくて、参加出来ない
- 上司や会社の承認が取れない
- 個人負担では、金額が高い

業界の人材育成の為に、ある程度の期間、無料または、低価格で提供するための予算が確保できないか？