消費者政策に関する関心事 ~プラットフォームの経済学の観点から~

神戸大学 大学院経営学研究科 善如 悠介

2025年11月5日

プラットフォームの経済学

- ✓ プラットフォーム ~ 人々が交流・取引するための「場」、またはその提供者
 - X (旧 Twitter) や Facebook などのソーシャルメディア
 - Amazon や楽天などのオンラインモール
 - Apple App Store や Google Play Store といったアプリストア
 - Booking.com やじゃらんなどの旅行予約サイト
 - □ Uber や Airbnb などのギグエコノミー / シェアリングエコノミー
- ✓ 連載「プラットフォームの経済学」、経済セミナー、日本評論社
 - □ 共著 w/ 佐藤進 @ 一橋大学
 - □ 第1~8回まで刊行済み。残る第9~10回を書き上げた後に書籍化?

近年の研究関心: Platform Design (1/2)

✓ 価格同等性条項とプラットフォーム競争

- Maruyama, M., & Zennyo, Y. (2020). Platform most-favored-customer clauses and investment incentives. *International Journal of Industrial Organization*, 70, 102617.
 - ◆ プラットフォームが売手に対して、同じ製品を他のチャネルにおいてより好条件 で販売することを禁じる行為について

✓ 二刀流プラットフォームによる自己優遇

- Zennyo, Y. (2022). Platform encroachment and own-content bias. *Journal of Industrial Economics*, 70(3), 684-710.
 - ◆ マーケットプレイスの運営のみならず、自らも製品を販売する "二刀流" プラット フォームが、自社製品を検索表示アルゴリズムにおいて優遇する行為について
- □ 「プラットフォームによる自己優遇の経済分析」、根岸哲・泉水文雄・和久井理子編著『プラットフォームとイノベーションをめぐる新たな競争政策の構築』、商事法務、2023年7月
 - ◆ 経済学(またはその隣接)分野における関連研究サーベイ
 - ◆ 共著 w/ 橘髙勇太 @ 京都産業大学 & 佐藤進 @ 一橋大学

近年の研究関心: Platform Design (2/2)

✓ モバイルアプリ経済圏の包括的理解にむけて

- Zennyo, Y. (2024). A model of mobile app and ad platform markets. *International Journal of Industrial Organization*, 97, 103117.
 - ◆ モバイルアプリ経済圏を、アプリストア (Apple・Google) や広告仲介プラット フォーム (Google など) といった異種プラットフォーム市場の複合体として捉え、その中で起きる相互依存関係 (生態系) の解明を試みる第一歩

✓ プラットフォーム責任について

- Zennyo, Y. (2023). Should platforms be held liable for defective third-party goods? CPRC Discussion Paper Series, CPDP-93-E.
 - ◆ プラットフォームは、そこで取引された製品の欠陥・不具合、そしてそれに関連 して生じた消費者被害についても責任を問われるべきか?
 - ◆ 製造物責任法がプラットフォームにも拡張された場合、なにが起こるか?
- ✓ その他:現在進行中のプロジェクトがいくつか

Platform Liability

プラットフォームにおけるさまざまな責任問題

- ✓ 大前提: 粗悪・欺瞞的な製品・コンテンツを流通させる人が悪い
- ✓ 事前の責任
 - 悪質なコンテンツは、消費者の目に触れる前に、排除しておくべき
 - ◆ コンテンツ・モデレーションとも呼ばれ、ある程度研究が蓄積されてきた
 - ◆ 排除されるに越したことはないが、プラットフォームの負担増が利用料金に転嫁され、ネットワークサイズが縮小してしまっては困る

✓ 事後の責任

- □プラットフォーム経由で購入した財・サービスから、消費者がなにかしらの被害を被った場合、プラットフォームもそれを補償すべきか?
 - ◆ 研究の蓄積が未だ限定的
 - > Hua, X., & Spier, K. E. (2025). Holding platforms liable. *American Economic Journal: Microeconomics*, forthcoming.
 - Yasui, Y. (2022). Platform liability for third-party defective products. Working paper. Available at SSRN 4224267.
 - 安井佑太 @ 高知工科大学

考えている状況 場のルールを決める ■ 手数料率 (τ) ■ 補償割合 (*l_p*, *l_s*) **Platform** 良いものを 安く買いたい 価格決定 (p) ■ 安全投資 (x)

プラットフォーム責任の効果・影響

- ✓ プラットフォームが補償責任をもつこと自体は望ましい
 - **口** 消費者被害が 100% 補償されるケース $(l_p + l_s = 1)$ であっても、プラットフォームが 補償に乗り出すこと $(l_p \nearrow)$ は消費者厚生を改善する
 - たとえば売手が無責任だった場合など、被害が部分的にしか補償されないケースにおいてはなおさら好ましい
- ✓ 実際、プラットフォームが責任をとるインセンティブはそこまで高くない
 - □ 責任 $(l_n \nearrow)$ → 売手が安全投資を怠る $(x \lor)$ → 補償費用がさらに膨れ上がる
 - ◆ 自分は補償したくないけど ($l_n^* = 0$)、売手には責任をとってもらいたい ($l_n^* = 1$)
 - ◆ プラットフォームは各売手の売上金を管理しており、そこから補償費用を天引きする
 - **ロ** 自主的には責任をとらない状況 ($l_p^* = 0 \& l_s^* = 1$) をスタートラインとして、そこに規制 ($L_p \le l_p$) をかけた場合の結果を知りたい
- ✓ 強制的に責任を追わせることの副作用
 - □ 増加する補償費用を補填しようと、手数料率を引き上げる (τ /²)
 - □ 売手の費用 / → 価格上昇 (p /) & 安全投資の減退 (x \(\times\)) → 消費者厚生 \(\times\)

効果的なプラットフォーム責任規制にむけて

- ✓ 副作用をできるだけ抑え込むには?
 - □ 副作用 = 補償費用の負担が膨れ上がり、手数料率が引き上げられる
 - 1. 独占力 (市場支配力) が強いほど、手数料率の引き上げが顕著
 プラットフォーハ競争を促進するなど、競争政策とセットで
 - 2. 無責任・悪質な売手がいるほど、補償費用の増加が顕著
 - ▶ 悪質な売手を排除する取り組み (コンテンツ・モデレーション) とセットで
- ✓ 非対称規制に対する懸念
 - □プラットフォーム規制は一部の巨大事業者のみを対象とする場合が多い
 - □ 巨大プラットフォームにのみ事後補償責任を課すと...
 - ◆ 巨大プラットフォームの取引環境のみが改善し、結果として、中小プラット フォームの競争力が損なわれるかもしれない
 - ◆ 場合によっては、中小プラットフォームの撤退、あるいは参入意欲の減退を招く