

# KYOEI



## 株式会社キョーエイ 消費者志向 自主宣言

We want to be the best store for you



キョーエイは1958年の創業以来、「市民生活を守る誓となれ」の社是のもと、商品やサービスの高質化、安くて新鮮な食品を提供し続けることをモットーに全社一丸となって取り組んでいます。食品スーパーマーケットを核に、衣料、ドラッグ、靴、百円ショップ、ホームセンターなど、地元徳島県を中心に48の店舗を展開しています。地域密着を軸に、食品の安心・安全に心がけ、地域貢献活動も地道に続けていくことが、私どもの使命だと考えております。

お客様の幅広いニーズにおこたえするために、キョーツーカードの発行や地元企業と連携したポイントショップのネットワークも充実させています。今後も初心を忘れることなく、地域のお客様のお役に立てるよう力強く前進して参りますので、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 埴淵 一夫

### 「三方よし」 WIN-WIN-WIN SYSTEM

生産者様も喜び、お客様も喜び、弊社も喜べる持続可能な経済システムを構築することを目標に運営しています。物流・流通を改革し、自社センターを運営することによって、コストの削減やお取引先様の負担を減らし、アイデアや工夫を凝らすことによって、経費を抑え、お客様への還元を促します。



### 資源回収

### はっぴいエコプラザ

#### 資源回収実績

22年度	11t
23年度	324t
24年度	839t
25年度	1159t
26年度	1328t
27年度	1497t
28年度	1567t
29年度	1538t

弊社とNPO団体の協議による社会福祉サービス活動で、資源ごみ回収をおこなっています。資源ごみを持参してくださったお客様には、ご協力のお礼として弊社で使える割引券（グリーン券）をお渡ししています。はっぴいエコプラザの資源ごみ回収は年々、着々と実績を伸ばしており、現在、徳島県の約15%の回収量をおこなうまでになりました。グリーン券の発行枚数も年間で50万枚に達し、回収率は86%になっています。最も利用されている羽ノ浦店では、1回に1500枚もの発券があり、その日のお客様の10人に7人が、はっぴいエコプラザを利用したことになります。

お客様のなかには、キョーエイがおこなっている活動を深く理解してくださっている方もおられまして、「グリーン券が目当てで利用しているのではない」とか、「協力させてください、応援してます」と言っていただいています。はっぴいエコプラザの昨年度の収益は712万円で、全額、各NPO法人様の収益です。

キョーエイはこの活動では収益を得ておりません。



### 年2回開催 はっぴいエコバザー

実は、NPO法人様とキョーエイが契約を結ぶときに、ひとつ条件が増えました。年2回おこなわれるバザーに参加することです。以前から、キョーエイでチャリティーバザーはおこなっていましたが、4年前よりはっぴいエコプラザのNPO法人様と協力しておこなうようになりました。身体障がい者様が作られた手作りの工芸品や美術品とか、キョーエイと普段、お取引のある問屋様やメーカー様から提供していただいた商品を身体障がい者様、自らが販売する企画です。はっぴいエコバザーの収益はすべて「寄付」です。売上は30万とか40万円で、決して大きな金額ではありませんが、2013年より、障がい者支援のスポーツ団体や盲導犬の施設などに寄付しています。

現在、23団体のNPO法人様、社会福祉団体様といっしょに運営させていただいております。

スマイル	いのちのさと	どんどどんど
大地阿南	ワークポートやまなみ	春叢園
クローバー	すくすく保育園	養生園清風
ことじ	あおばの社	坂東の丘
森乃葉	ばんそうS&S	きのこハウス
かのん	とまとホーム	巣立
アスカ	フレンドハウス	姉トきりり
シーズ今津	徳島すみれ会	かしがおか

#### はっぴいエコバザー収益の寄付先

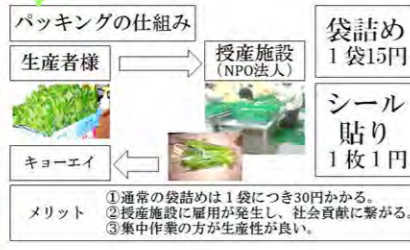
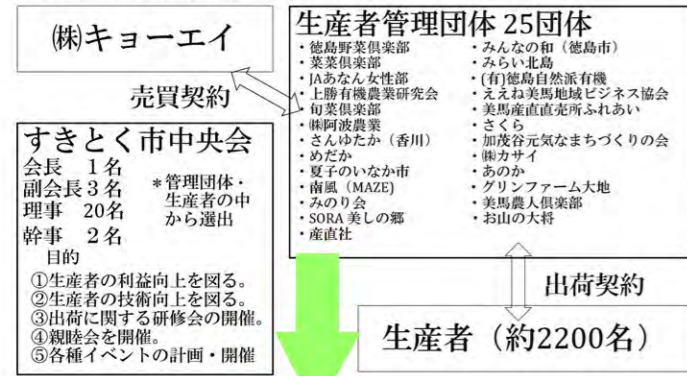
- 2013年 スペシャル・オリンピックス 徳島
- 2014年 徳島県精神障がい者 バレーボール大会
- 2015年 徳島県車椅子バスケットボールクラブ
- 2016年 NPO法人ボランティアドッグ育成センター
- 2017年 徳島の盲導犬を育てる会
- 2018年 NPO法人 HEART

## 農家様産直! すきとく市

### 「儲かる農家様を創造する」

すきとく市とは生産者様が作った商品を、自分で値段をつけて、好きな時に、好きな量だけ出荷できる現代版「楽市・楽座」です。生産者様は市販流通ではない規格外サイズや少量でも販売が可能です。既存のルート以外での収入UPに貢献できます。お客様は産地から直送なので、鮮度の良い商品が購入できます。中間流通コストがないので、市場価格より安く購入できます。生産者様の顔が見えるので安心安全感があります。弊社はすきとく市があることによって、集客力のアップと他の企業様にはないサービスをお客様に提供できます。

#### ▲すきとく市組織図



日本の農業従事者は昭和25年をピークに減少しています。約600万軒おられた農家様も現在200万軒と3分の1まで少なくなっています。また、高齢化していて、65歳以上の方が6割を占める状況になっています。農業継続の一番の問題点はやはり、収入が少ないことです。農家様の平均年収は456万円です。そして、農業にかかる経費の平均が382万円。農業だけでは生活しにくいのが現状です。儲からないから、するひとがいないし、したいとも思わない。ますます、農家様が減るシステムが出来上がっているといえます。

すきとく市は売価の7割が農家様の収益になります。既存の出荷と比べて、3割も農家様にやさしい販売形態になっています。すきとく市の農家様には、年収が3000万円を超える農家様がおられます。大阪出荷も好調なので、今後もまだ増え続けることが予想されます。

## 関西進出の意義

すきとく市が徳島県内だけで流通していた時の問題点として、旬の季節に同じ品種の作物が重なり、売れ残るといったことが増加するということがありました。また、大規模な農家様はマーケットが小さいので、参加しにくいという面もありました。その負の解消をおこなうため、関西への出荷を導入しました。販売先を増やすことによって、より大きな展開が可能になりました。

#### ▲すきとく市関西の各社

(株)サンプラザ 19店舗 堺・河内・奈良	西山ストア一(株) 2店舗 京都・兵庫	トップワールド 13店舗 寝屋川・枚方	
関西スーパー 26店舗 大阪・兵庫	(株)パリヤ 1店舗 彦根	(株)フクヤ 2店舗 京都	(株)まつや 3店舗 京都

関西販売先 現在68店舗



## パッキング (袋詰め・シール貼り) 作業

すきとく市において、小分けや袋詰め、値付を嫌がる農家様の声がありました。そこで農家様が多い、徳島の西部、山川店内の空きスペースを利用して、パッキング作業場を作りました。これはキョーエイ店内に作ることに意味があります。別の場所で作業をおこなうと、そこからの輸送手段を考えなければなりません。店内に作業場を作ることによって物流コストと時間短縮の両方をおこなえます。

そして、NPO法人様の労働力を使うことによって、障がい者様の雇用拡大とキョーエイの人員削減を両立させています。農家様はパッキングを他の業者様に頼むと、30円ぐらいのコストがかかります。キョーエイでは袋詰め15円、シール貼りに1円の16円で引き受けています。農家様のコストが下がり、NPO法人様の雇用が拡大し、そして、キョーエイも鮮度の良い商品が、大量に入荷する「三方良し」のシステムがさらに強化されました。



## 移動スーパー とくし丸 買物難民を救え!

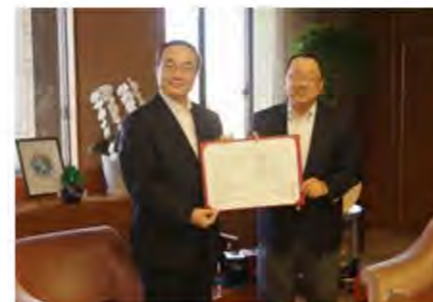
日販平均1台4~5万円だったとくし丸ですが、現在は8万円台になり今もなお伸びております。徳島県で26台になった時に全国展開するため、ブルーチップ様と提携し、50台を突破した時に、さらなる広がり求めて、オイシックス様と提携をしました。

現在、36都府県で62社で販売契約し、年間で40億円の流通金額になっています。利用客数も月間で20万人に近づき、さらなる難民救助のため走り続けていきたいと考えています。



## 地域の為に結ぶ社会とキョーエイの協定

- 徳島県  
平成16年11月9日 災害における生活必需品の調達に関する協定書の締結  
災害時帰宅困難者支援宣言の店
- 徳島市  
平成9年4月1日 災害時における物資供給の応援に関する協定書の締結
- 阿南市  
平成18年3月20日 大規模災害時における物資供給の応援に関する協定書の締結
- 美馬市  
平成21年11月30日 災害時における生活必需物資調達に関する協定書の締結
- 小松島市  
平成12年12月21日 津波時緊急一時避難建築物の使用に関する協定書の締結  
・小松島店屋外駐車場も含む
- 阿南消防組合  
大規模災害時における物資供給の応援に関する協定書の締結  
大規模災害時における応援消防隊の集結場所に関する協定書の締結  
・羽ノ浦店駐車場も含む
- 社会福祉協議会  
平成24年8月2日 災害時における生活必需物資調達に関する協定書の締結
- 日本赤十字社  
平成25年9月18日 災害時等における相互支援に関する協定書の締結



2017年7月 農水省統計価格形成調査 野菜平均十八品目

消費税 8%	消費税 8%	市販流通 販売単価の 4割が収益。
小売業利益 25%	キョーエイ利益 15%	
仲卸 8.3%	事務手数料 5%	
大卸・流通集荷団体 19.7%	生産者 手取り 72%	
生産者手取り 39%		
市販流通	すきとく市	すきとく市 販売単価の 7割が収益。