

効率的・効果的な計画行政に向けて (案)

地方分権改革有識者会議 計画策定等に関するワーキンググループ

目次

はじめに.....	1
第1 効率的・効果的な計画行政に向けたナビゲーション・ガイド及び報告の趣旨	3
第2 令和3年及び令和4年の地方からの提案等を踏まえて.....	3
(1) 令和3年及び令和4年の地方からの提案募集における重点的取組み.....	3
①令和3年の提案募集関連の取組.....	3
②令和4年の提案募集関連の取組.....	4
(2) 令和3年及び令和4年重点募集テーマ「計画策定等」の対応結果	6
(3) 各府省における見直しについて	7
(4) 計画策定等に係る負担	7
①第3次勧告以降における計画等の策定に関する法律の条項数の推移	7
②地方の負担（地方公共団体の長の全国的連合組織からの意見）	8
③地方の負担（地方公共団体からの報告）	10
第3 ナビゲーション・ガイドについて	13
ナビゲーション・ガイドの構成等.....	13
I 制度の検討にあたっての進め方.....	13
II 計画行政のあり方.....	20
1 計画等の策定について.....	20
(1) 形式.....	20
(2) 計画等の策定に係る規定	24
(3) 地方公共団体における自主的かつ総合的な行政の推進	27
2 計画策定等に係る事務負担について	32
III 計画行政の推進にあたっての重要事項.....	38
おわりに.....	41
参考1 地方分権改革推進委員会第3次勧告（平成21年10月7日）における計画策定等の分類及び具体的に講ずべき措置のうち計画等の策定の手続に係るもの.....	45
参考2 事前相談・情報提供のスケジュール（イメージ）	49
参考3 市町村の多様性.....	50
参考4 地方公共団体の総合計画.....	52
参考5 都道府県において複数の計画を一体的に策定している事例があるもの（法定計画・通知等による計画）	53
参考6 計画等の体系図（イメージ）	54
参考7 地方公共団体との意見交換関連資料.....	55
参考8 令和3年及び令和4年の地方分権改革に関する提案募集における計画策定等に係る提案の内容及び対応方針一覧.....	66

はじめに

我が国では、長い間、計画策定等を通じた行政が進められてきた。こうした計画策定等については、地方分権改革において一定の見直しが行われてきたが、平成 22 年から令和 2 年の 10 年間で法律により地方公共団体が策定主体とされる計画等の策定に関する条項数が、約 1.5 倍に増加している。

地方公共団体においては、増加し続ける計画等に係る事務への対応に多大な労力を要しており、計画策定等の見直しを求める提案が行われるに至った。人口減少社会において、限られた経営資源のもとで、必要な行政サービスの提供が求められる中、こうした計画策定等に係る事務は大きな負担となってきている。地方公務員数はピークと比較し 15%減少しているが、今後は生産年齢人口の減少に伴い、更に職員確保に支障が生じかねないところであり、負担の適正化は急務である。

また、計画策定等は、国の職員にとっても継続的な負担を発生させている。質の高い行政サービスの確立とあわせて、国・地方において業務見直しによる効率的な業務遂行を可能とすることが求められている状況において、効率的・効果的な計画行政の推進が必要である。

令和 3 年及び令和 4 年の地方からの提案募集においては、「計画策定等」を重点募集テーマに設定し、地方からの提案に基づき、各府省との調整を経て、必要な措置が講じられてきた。

また、提案への対応とともに、令和 3 年 11 月には、地方分権改革有識者会議・提案募集検討専門部会合同会議において、「計画策定等における地方の自主性・自立性の確保について」を了承するとともに、同有識者会議の下で「計画策定等に関するワーキンググループ」を開催した。令和 4 年 2 月には、同ワーキンググループの報告をもとに、同有識者会議において、「計画策定等における地方分権改革の推進に向けて」を了承した。

その後、「経済財政運営と改革の基本方針 2022」(令和 4 年 6 月 7 日閣議決定)において、計画策定等に関する基本原則が明記されることとなった。令和 4 年 11 月の地方分権改革有識者会議・提案募集検討専門部会合同会議においては、国・地方を通じた効率的・効果的な計画行政の進め方を示したナビゲーション・ガイドを作成することとし、同ワーキンググループにおける検討を踏まえ、同有識者会議で審議することされた。

同ワーキンググループでは、地方公共団体との意見交換及び 4 回の審議を行

い、効率的・効果的な計画行政に向けたナビゲーション・ガイド案の作成及び報告のとりまとめを行った。

第1 効率的・効果的な計画行政に向けたナビゲーション・ガイド及び報告の趣旨

効率的・効果的な計画行政に向けたナビゲーション・ガイド（以下「ナビゲーション・ガイド」という。）は、「経済財政運営と改革の基本方針2022」（令和4年6月7日閣議決定）に明記された基本原則に沿った対応となるよう、「令和4年の地方からの提案等に関する対応方針」（令和4年12月20日閣議決定）に基づき、提案募集の過程で得られた知見や国・地方公共団体の取組事例を踏まえて、各府省の制度の検討等にあたっての効率的・効果的な計画行政の進め方を示したものである。

ナビゲーション・ガイドは、各府省において使用されるために策定したものであり、ナビゲーション・ガイドに基づく取組については、政府の方針として位置付けるべきであると考えます。

その上で、それぞれの地方公共団体及び地方公共団体の長又は議長の全国的連合組織においても参考としていただくことを想定している。

本報告は、計画策定等に関するワーキンググループ（以下「WG」という。）において、ナビゲーション・ガイドの理解の促進及び地方公共団体における効率的・効果的な計画行政に資するよう、ナビゲーション・ガイドの記載の補足説明、地方公共団体での取組事例等を取りまとめたものである。

第2 令和3年及び令和4年の地方からの提案等を踏まえて

（1）令和3年及び令和4年の地方からの提案募集における重点的取組み

計画策定等（計画等（地方公共団体又はその機関による計画、戦略、方針、指針、構想等。以下同じ。）の策定、その内容、手続など計画等に関連するすべての行為をいう。以下同じ。）に関連する令和3年及び令和4年の提案募集等の経過を簡単に述べていくこととする。

①令和3年の提案募集関連の取組

令和3年の地方からの提案募集に際し、令和3年2月24日の第44回地方分権改革有識者会議・第119回提案募集検討専門部会合同会議では、「計画策定等」を重点募集テーマとして決定し、地方公共団体に対し計画等の策定やその手続を義務付ける規定等の見直しに係る提案を募集した。地方からは多くの提案が寄せられ、関係府省との間で調整を行った案件は29件にのぼった。調整の結果、28件については「提案の趣旨を踏まえ対応」、1件については「現行規定で対応

可能」という結果が得られた（提案の概要及びその対応方針は参考8に示すとおりである。）。

これらの提案に係る検討過程において、計画策定等については一年間の議論だけでは不十分であり、引き続き見直しが必要であるとの問題意識を持つこととなり¹、令和3年11月12日に開催された第47回地方分権改革有識者会議・第132回提案募集検討専門部会合同会議において、「計画策定等における地方の自主性・自立性の確保について」（以下「第1次とりまとめ」という。）が提出され、その内容を了承するとともに、地方分権改革有識者会議の下にWGを開催することとなった。

令和3年12月21日に閣議決定された「令和3年の地方からの提案等に関する対応方針」においては、今般の計画策定等に係る諸問題に対して、「地方公共団体に対して一定の方式による計画の策定等を求める手法を用いた国の働きかけの在り方については、地方の自主性及び自立性を高めるための検討を引き続き行う」ことが明記された。

そして、令和4年2月28日に開催された第48回地方分権改革有識者会議・第133回提案募集検討専門部会合同会議において、WGから報告された「計画策定等における地方分権改革の推進に向けて」（以下「第2次とりまとめ」という。）を了承するとともに、「令和4年の提案募集の方針について」が決定され、「提案の視点の例」を示し、令和4年においても、「計画策定等」について地方からの提案を重点的に募集することとした。

②令和4年の提案募集関連の取組

第2次とりまとめを受け、令和4年も引き続き重点募集テーマに設定した結果として、「計画策定等」に関する地方からの提案は68件にのぼり、令和3年の倍以上の提案が寄せられた。このうち、各府省と調整を行ったものは64件であり、61件（50事項）を重点事項として、提案募集検討専門部会において集中的な検討が行われた。

最終的に、各府省との調整の結果、「提案の趣旨を踏まえ対応」は56件、「現行規定で対応可能」は5件、「実現できなかったもの」は3件であった（提案の概要及びその対応方針は参考8に示すとおりである。）。

¹第47回地方分権改革有識者会議・第132回提案募集検討専門部会合同会議（令和3年11月12日）〔高橋部会長・発言〕

地方からの提案募集と並行して、令和4年4月13日に行われた経済財政諮問会議での議論を経て、同年6月7日に閣議決定された「経済財政運営と改革の基本方針2022」では、第2次とりまとめに記載された「計画策定等における基本原則」の内容を踏まえ、以下のとおり明記されている。

第4章 中長期の経済財政運営 4. 国と地方の新たな役割分担

国が地方自治体に対し、法令上新たな計画等の策定の義務付け・枠付けを定める場合には、累次の勧告等に基づき、必要最小限のものとするにに加え、努力義務やできる規定、通知等によるものについても、地方の自主性及び自立性を確保する観点から、できる限り新設しないようにするとともに、真に必要な場合でも、計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。あわせて、計画等は、特段の支障がない限り、策定済みの計画等との統合や他団体との共同策定を可能とすることを原則とする。

提案募集検討専門部会における各府省との調整においては、「経済財政運営と改革の基本方針2022」に明記された原則を議論の前提として提示したところである。各府省においては、こうした原則を十分考慮に入れて検討をいただいたといえる。

こうした提案募集への対応の一方で、「経済財政運営と改革の基本方針2022」の閣議決定以後も法定計画が制度化されたこともあり、地方側からは更なる見直し²を求められることとなる。さらに、令和4年10月25日開催の国と地方の協議の場及び同年11月7日開催の全国都道府県知事会議（政府主催）においても、地方側から計画策定等を規定する法令の見直し等を求める意見が出されたところである³。

こうした経過を受けて、令和4年11月11日の第51回地方分権改革有識者会議・第146回提案募集検討専門部会合同会議において、「令和4年の地方からの提案等に関する対応方針（案）」として、以下の対応を記載することが決定された。

² 「地方分権改革の推進における計画策定等の見直しについて」（令和4年11月7日全国知事会）

³ 国と地方の協議の場（令和4年10月25日）での平井全国知事会会長発言。全国都道府県知事会議（政府主催）（令和4年11月7日）での湯崎広島県知事発言。

計画策定等については、「経済財政運営と改革の基本方針 2022」（令和 4 年 6 月 7 日閣議決定）の基本原則に沿った対応となるよう、地方分権改革有識者会議での議論を踏まえ、制度の検討に資する国・地方を通じた効率的・効果的な計画行政の進め方を示したナビゲーション・ガイドの作成を行う。

また、計画策定等を含む法律案等に関する内閣府への事前相談に加え、地方公共団体の全国的連合組織へ早期に情報提供を行うこととする。

さらに、同会議において、「計画策定等に係る今後の進め方」として、ナビゲーション・ガイドは、WGにおける検討を踏まえ、地方分権改革有識者会議において審議することを決定したところである。

その後、令和 4 年 12 月 20 日の地方分権改革推進本部では、岸田内閣総理大臣から、「他の計画との一体的策定を可能にするなどの内容をガイドに盛り込んで、来年春を目途に決定できるよう、調整を進めてください。」との指示がなされている。「令和 4 年の地方からの提案等に関する対応方針」については、同推進本部及び同日の閣議において決定された。

（2）令和 3 年及び令和 4 年重点募集テーマ「計画策定等」の対応結果

令和 3 年は 29 件、令和 4 年は 64 件の提案を、関係府省との間で調整を行った。この 2 年間の提案に係る対応を、重点事項別で分類すると以下のとおりとなる（令和 4 年 12 月時点）。

図 1 令和 3 年及び令和 4 年重点募集テーマ「計画策定等」の対応結果

計画策定等に関する案件の対応の分類	令和 4 年	令和 3 年	計
1 計画等そのものを廃止するもの	1	0	1
2 計画等の義務付け等について緩和するもの	4	2	6
3 他の計画と一体化、統合策定又は他の手段と代替することを可能とするもの（明確化を含む）	23	5	28
4 策定等に係る手続（認定、協議等）について見直すもの	11	6	17
5 記載事項について見直すもの	9	4	13
6 期間の設定について見直すもの	2	4	6
7 計画等の策定に係る支援等の充実を図るもの	11	5	16
8 見直しについて引き続き検討を行うもの	14	4	18

※一つの事項に複数の内容が含まれているため、合計は各年の重点事項数と同一にならない。

この2年間において、「1 計画等そのものを廃止するもの」として対応を求める提案は多くあったものの、調整においては難航したものが多く、2年間で1件の対応となった。その一方で、「3 他の計画と一体化、統合策定又は他の手段と代替することを可能とするもの（明確化を含む）」とした対応は2年間で28件に上っており、当初提案として廃止を求めていたものの、調整の結果としてこの対応となったものも多くみられるところである。関係府省においては、計画策定等の趣旨や目的が損なわれない限り、その形式にはこだわらない姿勢がみられたものであると考えられる。

（3）各府省における見直しについて

令和4年においては提案募集への対応と並行して、各府省において計画策定等の見直しの検討が行われた。第2次とりまとめにおいて、「内閣府においては、各府省に対し、それぞれが所管する計画等に関して、地方の自主性・自立性を高める観点から、以下の視点に沿った同様の見直しを要請すべきである。」としたことを受け、内閣府から各府省に対し、令和4年3月に計画策定等に関する見直しを依頼⁴するとともに、同年5月には見直しの検討状況についての調査⁵を行っている。

この調査は、「調査票①法律に根拠を有するもの」に加え、「調査票②政省令及び通知・マニュアル等により策定を要請しているもの」について、見直しの検討状況（令和4年6月1日現在）を照会したものである。

本照会の結果、見直しの検討を行っているとの回答があった計画等については順次必要な対応が進められているところであるが、この調査票により従来全体像が把握できていなかった「政省令及び通知・マニュアル等により策定を要請しているもの」の大枠もとらえることができたものである。

（4）計画策定等に係る負担

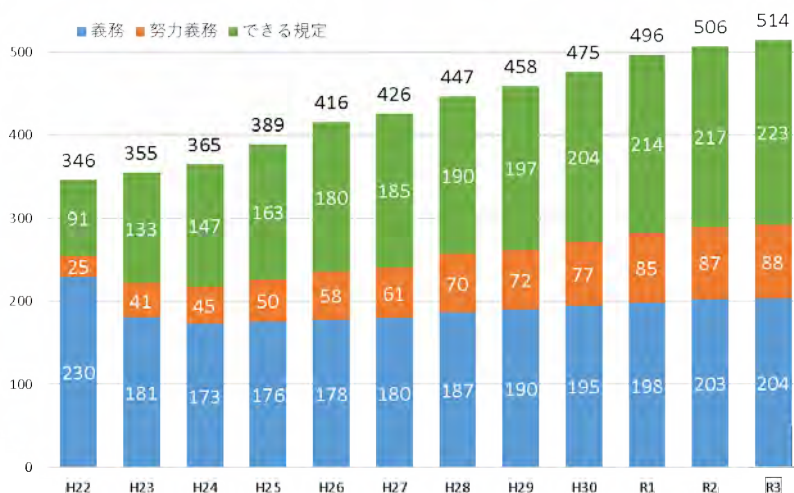
①第3次勧告以降における計画等の策定に関する法律の条項数の推移

⁴ 「計画策定等における地方分権改革の推進に向けて（依頼）」（令和4年3月1日付府分推第30号）

⁵ 「計画策定等における見直しの検討状況について（照会）」（令和4年5月13日付府分推第40号）

計画策定等に関する条項数の令和2年12月末現在の数値は506条項、令和3年12月末現在の数値は514条項となる。平成22年時点の346条項から、10年間で約1.5倍に増加している。

図2 計画等の策定に関する条項数の推移



②地方の負担（地方公共団体の長の全国的連合組織からの意見）

地方の負担について、第2次とりまとめでは以下のように指摘している。

【第2次とりまとめ】

「地方分権改革の推進に向けた研究会報告書」（令和2年10月、全国知事会地方分権推進特別委員会及び地方分権改革の推進に向けた研究会）において、「近年は、法令で明確に義務付けてはいないものの、「努力義務」又は「任意」によって地方公共団体に計画等の策定を促し、場合によっては国庫補助金などの財政的なインセンティブを絡めることにより、国が地方を誘導しようとする手法が増加傾向にあり、計画策定等の負担が重くなっている」とした上で、「国が定める計画等の策定という手法に限らず、地方公共団体自らの工夫に基づく計画的な手法によることも可能であると考えられるため、具体的な実行手法は地方に委ねるよう、法令や政策実施の方法などの見直しを求めていくことが必要である。また、関連する複数の分野においてそれぞれ個別計画を策定するよりも、各計画の政策目的をつなぎ合わせて総合的な計画をつくる方が、効率的かつ複合的な課題の解決には有効であり、趣旨・目的が重複している計画や、時代の変化によって必要性が低下している計画等は、統廃合などの見直しを行っていくべきである。」と見直しの必要性が訴えられている。

さらに、令和4年8月29日の第139回提案募集検討専門部会でのヒアリングにおいては、

- ✓ 全国市長会は「令和4年地方分権改革に関する提案募集に係る全事項に共通して国に対処を求める意見」（全国市長会）（抜粋）として、

計画の策定等については、「骨太の方針2022」に記載された原則を遵守し、都市自治体が進める主体的な取組を阻害することのないよう、計画策定等を規定する法令の見直し、計画の記載事項や策定手続の簡素化、内容の重複や必要性の低下が見られる計画の統廃合などの見直しを進めること

- ✓ 全国町村会は「令和4年地方分権改革に関する提案募集に係る全事項に共通して国に対処を求める意見」（全国町村会）（抜粋）として、

国が制度の創設・拡充等を行うに当たっては、町村の行政需要の多寡や先行的な取組の有無を考慮せずに新たな計画の策定や専任職員の配置等を全国一律に義務付けることは避け、町村の裁量の確保に十分配慮すること

としている。

これらは、計画策定等について、地方公共団体の負担の問題にとどまらず、地方公共団体が進める主体的な取組や地方公共団体の裁量の確保に関わる問題でもあることを訴えているものと考えられる。

また、同ヒアリングの中で、町村の実態として、人員の削減が進んでおり、

- ✓ 例えば、福祉関係は、1つの課、1桁の人員で、計画策定等のほか、住民向けの実務を実施している。産業関係（農林水産、経済産業、観光）の課でも、1桁の人員で計画策定等と実務を実施している。

との説明があった。これは、第1次とりまとめ、第2次とりまとめで示した逆三角形の構造における町村の負担を具体的に説明された実例であった。

さらに、「地方分権改革の推進における計画策定等の見直しについて」（令和4年11月7日全国知事会）では、

- ✓ 依然として計画等の策定を新たに義務付ける法令の規定が創設されているほか、努力義務規定や「できる」規定であっても国庫補助金等の交付の要件として計画等の策定が求められるなど実質的な義務化により、国の過剰な関与が存在し、その対応に多大な労力を要するといった課題はなくなる。

として、計画等が新設されていること等の問題を指摘している。

③地方の負担（地方公共団体からの報告）

令和5年1月13日に開催したWGにおいては、実務を担う地方公共団体との間で意見交換を実施した。以下地方公共団体からの説明の概略を示していく。

【計画等の策定について】

ア 計画行政にあたって

- ・地方公共団体によっては、職員1名で複数省庁の業務を担当し、さらに、1つの課において多くの計画等を策定している場合がある。このような場合には、これらの計画等の間での記載事項の重複感があることや計画期間の重なりにより業務が集中してしまうことが負担となっている。

イ 小規模団体における計画行政について

- ・リソース不足により、計画策定等に係る事務に十分な時間を確保することができず、計画等に紐づく財源の確保や非策定・未策定の団体としての公表を避けるため、国が作成した雛形や他自治体の例をほぼ踏襲している例がある。
- ・人口規模数百人の団体においては、政策の対象が少なく、計画等の策定をすることに意義を感じにくく、すぐに個別の施策を行うことが効果的である。
- ・こうした団体では、諸計画の統合が認められたとしても、統合のためには、計画等の記載事項、計画期間の調整などを行う必要があり、通常の業務と並行して実施することは非常に負担である。
- ・県内に職員数14人～26人の村が存在。それらを含めて小規模団体では職員数は数十人程度であり、
 - ✓ 職員1名で複数の省庁業務を担当。
 - ✓ 職員は、自主事務・単独事業、住民対応に加え、府省からの照会業務への対応など、非常に多忙。
 - ✓ 制度を深く検討する機会をとれず、広く浅く業務に従事せざるを得ない。
 - ✓ 1つの課で所管する計画が多く、一般職員のみならず課長級職員も対応。
 - ✓ ある村では住民課（4名）において、福祉関係の計画（介護、こども、障害福祉）のほか、男女共同参画、上下水道関係の計画など、複数府省にまたがる計画を所管せざるを得ない。
 - ✓ 計画策定等を経ずに、速やかに事務事業の実施を行うことで、迅速な課題解決につながっている。

ウ 大都市における計画行政について

- ・指定都市の処理する事務は、基礎自治体として住民に身近な業務（窓口業務）から、都道府県と同様の事務まで多岐にわたる。また、複雑・多様な都市的課題や膨大な行政需要が発生している。その結果、指定都市においても計画等の策定に要するリソー

スが不足している。

エ 共同策定について

- ・小規模団体においては、共同策定のためにも調整コストが生じる。そのため、計画策定等の義務付けはそもそも避けるべき。

オ 一体的な策定、統合策定について

- ・一体的な策定、統合策定の効果としては、
 - 各個別法の個別の課題ごとではなく、関係する複合的な課題を総合的・一体的に議論することで、より整合性のある実効的な計画の策定が可能。
 - 関係する諸課題・施策を一覧化することで、住民にとっての視認性の向上、効果的な施策の周知が可能。
 - 策定手続の一本化等により、人的・財政的負担の軽減、施策や体制等の充実への更なる注力を図ることが可能。

カ 国の計画等での対応

- ・計画策定等について、地方公共団体ではなく、国（地方行政機関含む。）において策定するものに、地方公共団体の区域内に係る数値（目標等）を記入していく手法もとれるのではないか。

【計画策定等に係る事務負担について】

ア 計画等の記載事項について

- ・計画等の策定を求める主目的が、テキストベース（政策の意義、施策・事務事業の方向性等）ではなく、一定の数値（目標設定等）であれば、そうした数値の記載のみの計画等とすることを可能とすべき。

イ 計画期間について

- ・計画期間の設定についても、地方公共団体にできる限り委ねるべき。
- ・計画期間の長さは地方公共団体の負担に大きく影響する。地方公共団体においては、計画等に関連する事務の事務量の多寡に応じて、事務に携わる職員数を配置している。事務量が少ない事務について、一律の計画期間が定められた計画等の策定を求められると、そもそも職員数が少ない中で対応に苦慮する。

ウ 内容が専門的で策定に費用・労力を要する計画について

- ・策定作業及び国への提出時の審査において、相当な専門性が求められることから、地方公共団体において一定の専門職員を配置していても対応しきれず、外部委託等をせざるを得ないものもあり、財源面で苦慮している。

エ 計画策定等の手続について

- (a) 審議会等での審議、パブリック・コメント手続を求められていることについて
- ・複数計画等の策定・改定時期が重なることで、職員の検討に加え、調査分析、審議会等の開催、パブリック・コメント手続、周知のための経費など、大きな負担が周期的に発生する。
 - ・令和5年度においては、健康・医療・福祉関係の諸計画（医療計画、老人福祉計画等の17計画）の改定が重なり、150回以上の審議会等の開催及びパブリック・コメント手続の実施が必要となる。

(b) 地域での合意形成について

- ・計画等の策定自体は努力義務であり、また、策定手続を地方公共団体の裁量に委ねられている場合であっても、地域内のコンセンサスを得るために、審議会での審議等相当の手続コストが発生するのが実態。

オ 策定手続における関与

- ・法令上の特例措置に計画等を関連付けたものについて、都道府県の計画等及び市町村の計画等の策定のための期間が、特例措置に係る都道府県の関与（同意）にあたっての期間に鑑み、短期間であったものがある。こうしたスケジュールとの関係についても十分考慮することが必要。
- ・計画等に係る国への協議等について、電子媒体による提出を一層認めるべき。

【先進的な取組】

以下の取組が報告された。

- 法的な義務付けがあるもの等、やむを得ない策定理由がある場合を除き、計画策定を原則行わない。
- 策定せざるを得ない場合、計画等を極力簡素化・集約化する。

さらに、廃止、統合、簡素化の取組が紹介され、それらの中で簡素化したものとして、見直し（従来37ページであったもの→4ページとした、従来56ページであったもの→7ページとした）の具体例があげられた。また、こうした取組は総合計画や業務改革を所管する部署が中心となり、団体内の計画等の把握と見直しの働きかけを実施しているとのことである。

第3 ナビゲーション・ガイドについて

ナビゲーション・ガイドの構成等

ナビゲーション・ガイドは、各府省での使用に資するよう、Ⅰとして各府省における制度の検討にあたっての進め方、Ⅱとして計画行政のあり方について示している。最後にⅢとして、計画行政の推進にあたっての重要事項を記載している。

Ⅰ 制度の検討にあたっての進め方

従来から、地方公共団体に対する新たな義務付け・枠付けについては、「累次の勧告等に基づき、必要最小限にするとの基本的な方針の下に、大臣官房等総合調整機能を有する部局において審査を行う」旨が閣議決定⁶されており、各府省において同決定に基づいた検討が行われている。ナビゲーション・ガイドは、制度の担当部署のみならず、大臣官房等総合調整機能を有する部局における検討についても用いていただくものであると考えている。

【地域主権推進大綱】

第1 義務付け・枠付けの見直しと条例制定権の拡大

2 今後の課題と進め方

なお、将来的にも義務付け・枠付けの見直しの実効性を担保するため、各府省においては、以下のとおり対応するものとする。

- ・ 地方公共団体に対する新たな義務付け・枠付けについて、累次の勧告等に基づき、必要最小限にするとの基本的な方針の下に、大臣官房等総合調整機能を有する部局において審査を行う・・・。

【ナビゲーション・ガイド】

- (1) 各府省は、国又は地方公共団体の処理が想定される事務の検討にあたっては、はじめに、その事務の処理主体として、国（地方行政機関を含む。）とすべきか、地方公共団体とすべきかについて、国と地方の適切な役割分担、関連する権限の所在、デジタル技術の活用等の観点から十分に検討を行うべきである。

⁶ 地域主権推進大綱（平成24年11月30日閣議決定）

第1次地方分権改革により、国と地方の役割分担の原則等が定立された（地方自治法（昭和22年法律第67号）第1条の2、第2条）。

計画等の策定及び計画等に基づく事業の処理についても、地方自治の本旨に基づき、かつ、国と地方公共団体との適切な役割分担を踏まえて、その主体及び事務の内容が定められなければならない。そして、地方公共団体が事務を処理することとする場合は、地方公共団体の自主的及び自立性が十分に発揮されるようにしなければならない。

また、国が地方公共団体に計画策定等を求めているもののうち、計画等に基づく事務を実施するにあたって必要な権限が法律で付与されていないものや、関連する自主的な事務事業も実施する見込みがないものがあることが提案募集で問題となった。制度の検討にあたっては、関連する権限を地方公共団体が有しているかについての検討も必要である。

【第2次とりまとめ】

今後のデジタル化の進展により、報告・情報提供や市民等との情報共有のあり方にも変化を及ぼすことも念頭に入れて検討すべきであり、全市町村、都道府県、国共通のプラットフォームを用いることで情報連携を可能とし、事務を簡素化するなど、計画等にこだわらない取組について検討を行っていくべきである。

【第2次とりまとめ】

第4 計画策定等における基本的な考え方

- デジタル技術の活用による情報連携等を通じ、計画策定等に関する地方公共団体の事務負担の軽減を図るとともに、地方公共団体が計画以外の適切な手法を選択することを可能とする等、デジタル化を通じた地方公共団体の政策立案の効率化を検討すること。

また、近年、提案募集において、オンライン手続によることで国への経由事務を見直す対応が出てきている。また、第2次とりまとめでは、デジタル化の進展を踏まえ、計画等にこだわらない取組の検討を行うべき旨、指摘したところである。

こうしたことから、はじめに、事務の処理主体として、国（地方行政機関を含む。）とすべきか、地方公共団体とすべきかについて、国と地方の適切な役割分担、関連する権限の所在、デジタル技術の活用等の観点から十分に検討を行うべきである。

【ナビゲーション・ガイド】

続いて、地方公共団体が事務を処理することとしようとする場合、法律に根拠を有する計画等（地方公共団体又はその機関による計画、戦略、方針、指針、構想等。以下同じ。）が増加し続けていることを踏まえると、当該事務に係る将来に向けた意思決定の仕方及びその意思決定の表現の形式は地方公共団体の判断に委ねることを原則とすべきである（Ⅱ 1（1））。

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

国が地方自治体に対し、法令上新たな計画等の策定の義務付け・枠付けを定める場合には、累次の勧告等に基づき、必要最小限のものとするに加え、努力義務やできる規定、通知等によるものについても、地方の自主性及び自立性を確保する観点から、できる限り新設しないようにする・・・。

計画策定等を含む法律等が新設されていく一方で、必要性が低下した計画等の廃止や、密接な関連性を有する諸計画との統合が十分になされていないこともあり、計画等の数が増加し、乱立してきている状況にある。

我が国の行政については、法律の制定等に重点が置かれ、政策を積極的に見直すことが軽視されがちであるとの指摘がなされてきた。また、働き方改革を推進していく中で、国家公務員のアンケート結果⁷では「非効率・不要な業務が多い。」との意見が絶えない。

計画等の乱立により、全部又は一部の内容が重複しているような計画が積み上がり、国・地方の職員において重複した作業が生じている状況にある。

国においては、

- ・ 計画間の調整が十分ではないこともあり、複数の計画等に係る作業が重複
- ・ 担当職員においても、
 - ✓ 数年ごとの国の基本方針等の策定・見直し
 - ✓ 審議会運営、パブリック・コメント手続の実施
 - ✓ 大部のマニュアルやツール等の作成
 - ✓ 地方公共団体からの報告の受理・審査
 - ✓ 毎年度の地方公共団体の計画等の策定状況の調査
 - ✓ 毎年度の計画等に基づく事務事業の調査

⁷ 令和3年度働き方改革職員アンケート結果について（概要）（女性職員活躍・ワークライフバランス推進協議会（令和4年4月22日）資料）など

などの負担が生じている。こうした負担により、有効な対策の情報収集と横展開、地方公共団体の取組を支援するための制度の充実に注力できないこととなれば、結果的に国全体として負の影響が生じてしまうことが危惧される。

他方で、それぞれの地方公共団体においては、一つの計画等を担当するだけでも、以下のような負担が生じている。

- ✓ 関係する制度や背景を理解し、所管府省からの膨大な通知やマニュアルを読みこなした上で、所管区域における様々な基礎数値やデータを収集・整理し、策定のために必要な合議組織を設置・運営し、住民や関係団体にも説明や意見聴取の機会を設け、計画等を策定しなければならない。
- ✓ 国等への協議や必要な調整を経て計画等を策定した後も、住民にわかりやすくそれを公表し、進捗管理し、必要な修正や改定を継続しなければならない。
- ✓ 定期的に、国からは、計画等の策定状況や計画等に基づく事業の進捗等の回答を求められる。
- ✓ 計画期間がそれぞれ異なることから、類似する分野の計画等であっても更新時期が異なり、毎年のように更新、改定を繰り返すといったケースもある。

国の職員の負担が、全国の地方公共団体に拡大して発生していることになる。

また、地方においては、総合計画、行政評価、毎年度の予算編成により、政策の統合を行い、総合行政を推進している中で、国から策定を求められる計画等の乱立により、総合性・一覧性・住民にとっての視認性等の面で、大きな支障が生じているとされている。

こうした状況は、国の職員にとっても、地方の職員にとっても、効率的ではないと考える。事務に係る将来に向けた意思決定の仕方及びその意思決定の表現の形式は地方公共団体の判断に委ねることを原則とすべきである。

【ナビゲーション・ガイド】

(2) 検討において、計画等の形式によることを選択肢の1つとする場合には、当該行政分野及び密接に関連する行政分野にわたる計画等の体系図を作成するなど、概観を把握できるようにその計画等に係る体系について明らかにすることが望ましい。

計画等に係る体系について明らかにすることは、諸計画等の重複回避・調整及び統廃合の検討に資するのみならず、地方公共団体における効率的・効果的な計画行政の推進に資するものであり、(4) の情報提供において示すことが望ましい。

検討においては、当該行政分野及び密接に関連する行政分野にわたる計画等について、体系図の作成など、概観を把握できるようその計画等に係る体系について明らかにすることが望ましい。

計画等に係る体系について明らかにすることは、

- 国においては、諸計画等の重複回避や調整、統廃合の検討
- 地方公共団体においても、現場における計画体系の整理、総合行政の推進に資するものである。地方公共団体の長又は議長の全国的連合組織への情報提供において示すことが望ましい。

計画等に係る体系としては、

- 同一・関連法制度において、基本計画—実施計画、基本計画—分野計画の関係
 - 関連する諸計画等について、異なる政府レベル（国—都道府県—市町村）の計画間の関係、同一政府レベルにおける関連する計画間の関係
- などがあると考えられる。体系図のイメージについては、参考6で示している。

【ナビゲーション・ガイド】

(3) 検討を行う中で、地方公共団体に対して計画等の策定を求めようとする場合には、計画体系の整序の観点から既存の計画等の統廃合等（Ⅱ 1（2）・（3））に努めるほか、計画等の形式によらざるを得ない理由を、（4）において地方公共団体に示すべきである。あわせて、計画等の策定に対する財政措置の内容も示すことが望ましい。

計画等の形式によらざるを得ない理由として、

- ・ 計画等以外の代替案との比較結果
 - ・ 計画策定等に係る負担（行政のコスト）の見込み
 - ・ 負担と効果の見込みの比較結果
- などを示すことが考えられる。

内閣府では、こうした取組の進展の状況を把握して、優良事例をとりまとめて公表していくべきである。

【第2次とりまとめ】

第3 令和4年地方からの提案募集における計画策定等の見直しの考え方

- (1) 計画等の策定そのものを廃止又は他の手段に代替すべきもの
- (オ) 計画等の策定をすることで得られる効果と比べ、人員や予算上の負担が大きくなっていると考えられるもの

【第1次とりまとめ】

- ① 施策を推進する目的やその効果に対し、一定の方式による計画の策定等を求める手法が必須かどうか。

後述する検討の結果、計画等の形式によらざるを得ない場合には、実務を担う地方公共団体の理解を得ることが必要である。地方公共団体において、計画策定等の必要性の理解に至らず、単に国から求められる一作業として計画等を策定するのでは、負担感を感じるのみで、政策目標の達成への効果が得られないおそれがある。計画等の形式によらざるを得ない理由を示し、地方公共団体の理解を得ることが必要である。

計画等の形式によらざるを得ない理由として、

- 検討した計画等以外の代替案との比較結果
- 計画策定等に係る負担（行政のコスト）の見込み
- 計画策定等に係る負担と効果の見込みの比較結果

などを示すことが考えられる。例えば、計画策定等に係る負担が少ないことを示したり、一定程度の負担が生じてもより大きい効果が見込まれることを示すことである。

（本来、地方公共団体としてマンパワー、予算等を投入する必要がある計画策定等を行う決定をするためには、「負担」と「効果」の見込みを比較し、負担が効果によって正当化されることが必要である。）

こうした理由を地方公共団体の長又は議長の全国的連合組織への情報提供の際に示すべきであり、全国説明会等でも説明することが望ましい。

「負担の見込み」や「負担と効果の見込みの比較」については、以下のパターンが考えられる。

【地方の「負担の見込み」の場合】

計画策定等に係る負担（行政のコスト⁸）の見込み

- ・標準的な地方公共団体におけるコストの内訳（定性）
- ・全国マクロのコストの総額（定量）

人件費（標準的な給与単価で計算）、事務費（需用費等）、委託費等

なお、地方公共団体のコストを見込む前提として、同様の作業負担が生じる国のコストを算出し、それを地方公共団体に拡大する方法が考えられる。その場合、国のコストも明記することが望ましい。

【「負担と効果の見込みの比較」の場合】

計画策定等（当該計画等に基づく事務事業を含む。）に係る「負担」と「効果」の見込みの比較

- ・行政のコスト（国・地方）に加え、民間に遵守コストが発生（規制等）する場合は当該コストを含む
- ・計画策定等（当該計画等に基づく事務事業を含む。）に係る「負担」と「効果」の見込み（定性・定量）を比較

また、理解を得るための取組としては、計画等の策定に対する財源措置の内容についても説明することが望ましい（地方公共団体に対し事務処理を義務付ける場合には、国は、その財源について必要な措置を講じなければならない⁹）。

【ナビゲーション・ガイド】

（４）地方公共団体の実務に根差した知見、経営資源（行財政規模、職員体制）を十分考慮した制度となるよう、可能な限り早期から地方公共団体の長又は議長の全国的連合組織へ情報提供していくべきである。

⁸ 行政のコストとしては、人件費、事務費、委託経費を含む。

⁹ 地方自治法第 232 条第 2 項 法律又はこれに基づく政令により普通地方公共団体に対し事務の処理を義務付ける場合においては、国は、そのために要する経費の財源につき必要な措置を講じなければならない。

地方財政法第 13 条第 1 項 地方公共団体又はその経費を地方公共団体が負担する国の機関が法律又は政令に基づいて新たな事務を行う義務を負う場合においては、国は、そのために要する財源について必要な措置を講じなければならない。

【第2次とりまとめ】

第4 計画策定等における基本的な考え方

- ・ 計画等に関し、その制度や枠組みを創設あるいは変更しようとする際には、地方公共団体の意見を十分聞くこと。

【令和4年の地方からの提案等に関する対応方針】

計画策定等を含む法律案等に関する内閣府への事前相談に加え、地方公共団体の全国的連合組織へ早期に情報提供を行うこととする。

効率的・効果的な計画行政の推進のためには、地方公共団体が実務において得た知見を国の制度設計に取り入れることも重要である。

また、地方公共団体における政策形成過程や総合計画、行政評価、条例・規則など、国の職員にとって馴染みがないものの把握、経営資源（行財政規模、職員体制）の状況、小規模団体等における実行可能性も考慮できるよう、地方公共団体との対話の過程が極めて重要である。協力する関係として、できる限り早期から地方側と連携していくことが必要である。

Ⅱ 計画行政のあり方

1 計画等の策定について

(1) 形式

【ナビゲーション・ガイド】

地方公共団体が処理する事務に係る将来に向けた意思決定の仕方及びその意思決定の表現の形式は、地方公共団体に委ねることを原則とすべきである。

法律又はこれに基づく政令の規定により一定の意思決定を求めざるを得ない場合であっても、法律の責務規定等において、「計画的な行政」、「施策の策定」、「目標を定める」等の規定を置くことで、国が形式を規定するのではなく、形式は地方公共団体に委ねるべきである。

その際の地方公共団体での対応としては、

- ・ 施策・事務事業の内容や目標を定めるものは、地方公共団体の総合計画、行政評価
- ・ 主に行政内部への効果を有するものは、地方公共団体の規則・規程、要領、実施基準などによることが想定される。

形式を法律で規定せざるを得ないと考えられる場合には、早期に、個別のケースごとに内閣府

への事前相談を行い、デジタル技術の進展も踏まえて効率的・効果的な計画行政となるよう適切な形式を検討していくべきである。

提案募集における知見を踏まえれば、考えられるものとしては、

- ・国が数量等を把握することを目的とするものは、地方から国へのデータ共有の仕組み
- ・私人等に対する認定等の判断基準を示すものは、基準、行政手続法上の基準
- ・国の事業検討のための資料として求めるものは、需要調査
- ・私人等の権利義務への影響が強いものは、条例、処分

とすることが考えられる。

内閣府においては、こうした取組の進展の状況（各府省での対応・地方公共団体の取組や提案募集での対応など）を把握して、優良事例をとりまとめて公表していくべきである。

【第2次とりまとめ】

第4 計画策定等における基本的な考え方

(1) 計画等の策定そのものを廃止又は他の手段に代替すべきもの

(ア) 国が数量や状況を把握することを主たる目的とするもの

(イ) 実質的に市町村が策定する計画等の内容のとりまとめが主たる目的となっているもの

【第1次とりまとめ】

①施策を推進する目的やその効果に対し、一定の方式による計画の策定等を求める手法が必須かどうか。

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

国が地方自治体に対し、法令上新たな計画等の策定の義務付け・枠付けを定める場合には、累次の勧告等に基づき、必要最小限のものとするに加え、努力義務やできる規定、通知等によるものについても、地方の自主性及び自立性を確保する観点から、できる限り新設しないようにする・・・。

「経済財政運営と改革の基本方針 2022」では、「国が地方自治体に対し、法令上新たな計画等の策定の義務付け・枠付けを定める場合には、累次の勧告等に基づき、必要最小限のものとする」としている。

団体自治及び住民自治の保障のため、地方公共団体の意思決定について国が過度に規律することは避けなければならない。また、総合計画、行政評価など計画行政を進めるための形式を既に地方公共団体では活用しているところであり、意思決定の仕方及びその意思決定の表現の形式は、地方公共団体の判断に委ねるべきである

例えば、一般的に計画等の形式を求めている場合として、未来の目標に向けて施策・事務事業を提示していく意思決定の表現の形式のものについては、総合計画や行政評価による対応が考えられる。総合計画は審議会、協議会において、住民意思をくみ上げ、多くの場合、議会審議を経て決定されるものである。さらに、団体によっては、行政評価、予算編成と連携させたトータルなマネジメントシステムを構築しており、それらでの位置付けは、各個別法の政策目的の達成にも大いに資するものである。また、他にも、予算編成方針、政策推進方針、長のマニフェスト、議会への説明（予算説明資料）などの重要な形式も存在する。

計画等の形式を求めている場合として、主に行政内部における作業手順・対応手順を定めるものは、行政規則（規範性・拘束性の程度に応じて規則・規程、要領、実施基準等）が考えられる。

一定の意思決定を求めざるを得ない場合であっても、提案への対応の知見を踏まえ、法律の責務規定等における対応の例をナビゲーション・ガイドではあげている（提案募集でも、計画策定等に係る対応として、責務規定に基づいて「施策を策定し、実施していれば法律に則った対応である」としたものがあつた。）。

計画等は異なる誕生経緯のもと、多分野で発展してきたため、多様なものがある。計画等について網羅的・一義的に分類することは困難であるが、提案募集の対象となってきた法律を根拠とする計画等をもとに、差し当たり以下のような行政計画の要素の類型等（試案）を提示する。

図3 行政計画の要素の類型等（試案）

- ・テキストベース
- ・数値（計数表）ベース
- ・図ベース

形式は自治体に委ねる
（例）総合計画、行政評価

目標設定

手段の総合性

行政運営の方針	a 一定の政策（狭義）、施策の方針
	b 事務事業レベルの方針
判断基準	c 規制・給付の判断基準
	d 行政指導の指針
行動基準	e 主に行政内部における作業手順、行動手順
外部への法効果	f 規制・給付・各種特例の対象決定・要件追加（公的な効力付与）
	g 処分性が認められうるもの
h その他	

- ・形式は自治体に委ねる

（例）総合計画、行政評価、予算編成方針、政策推進方針、協定、計数表

形式を規定せざるを得ない場合、適切な手法を検討

（例）基準、行政手続法・条例上の基準・指針

（例）規則・規程、要領、実施基準

（例）条例・規則・規程、処分、国の行為（告示等）

こうした類型等に鑑み、形式を法律で規定せざるを得ないと考える場合は、性質・効果に応じて、政策効果を発揮させる他の適切な形式へと転換していく必要がある。

こうした計画等以外の形式は、個別のケースに応じて考える必要があり、一般的な公式を作ることは困難である。そのため、これまでの提案募集等の知見を踏まえて、ナビゲーション・ガイドでは例をあげている（例1から例3までは提案募集への対応、例4は規定例あり。）。

内閣府において、取組の進展の状況を把握し、優良事例をとりまとめ、公表していくべきである。

（2）計画等の策定に係る規定

【ナビゲーション・ガイド】

（1）に係る計画等以外の形式の検討をしてもなお計画等の形式によらざるを得ない場合には、策定に係る規定は、以下の対応をすべきである。

- ① できる規定を優先的に検討すること（その後に努力義務規定、最後に義務規定を検討）。
- ② 一律に策定に係る規定を置くのではなく、地方公共団体の種別（都道府県、指定都市、中核市、市、町村等）ごとの法定の権能、地方公共団体の規模（人口、面積、職員体制）の多様性を踏まえ、できる規定、努力義務規定、義務規定のいずれが適切かを十分に検討すること。また、団体の種別等に応じて、規定を書き分けることも十分に検討すること。
その際、
 - ・職員体制が小規模な団体での実行可能性について配慮すること。
 - ・一律に、努力義務規定又は義務規定を置こうとする場合には、I（4）の情報提供時において、その理由を丁寧に説明すること。
- ③ できる規定又は努力義務規定を置く場合には、実質的な義務付けであると地方公共団体に受け止められることのないようにすること。そのため、非策定・未策定の団体名を公表することや法律の施行通知等の文言によって、実質的な義務付けであると受け止められることのないようにすること。

【第1次とりまとめ】

- ② 団体の規模の如何にかかわらず、全国一律に策定を求めることが適当かどうか。

「経済財政運営と改革の基本方針 2022」に明記されたように計画策定等について、「義務規定」は必要最小限でなければならない。累次の勧告に基づくメルクマール該当性はもとより、メルクマールにおいて許容されている場合であっても、形式としての計画等の必須性が認められる場合（(1)に係る計画等以外の形式の検討をしてもなお計画等の形式によらざるを得ない場合）にのみ計画策定等が許容されるものとする。

そのため、計画等以外の形式を検討してもなお計画等の形式によらざるを得ない場合には、「できる規定」を優先的に検討することが必要である。

また、「努力義務規定」については、地方分権改革の中では「単なる奨励」と捉えてきたが、提案募集等における事例では、地方側の受け止めとして、

- ✓ 努力義務でも一定の義務を課すものである。
- ✓ 対外的な説明責任の観点から実質的な義務付けである。
- ✓ 努力義務規定が1文規定されているだけで、多大な事務負担が生じている。

ことが示された。

そうした事例を受け、検討の順序としては、計画等の形式によらざるを得ない場合でも「できる規定」の形をとることを優先的に検討すべきである。「できる規定」を優先し、次に「努力義務規定」、最後に「義務規定」を検討していくこととなる。

なお、努力義務規定については、地方自治の本旨に基づき、国と地方の適切な役割分担を踏まえた法令の規定により、地方公共団体が処理することとした事務に関連して、国が努力を求めることの意義を吟味する必要がある¹⁰。

努力義務規定は「単なる奨励」であることを前提として、地方公共団体の対外的な説明責任の点からみても、提案募集の実例等を踏まえれば、現行の努力義務規定について、

- 計画策定等及び計画等に基づいて実施される施策・事務事業に対する需要が個別の団体において不存在又は少ない場合
- 計画策定等に係る時間・経費と比較し、計画策定等を経ずに施策・事務事業の実施を行うことで、より迅速・効果的な課題解決に資する場合
- 団体において、課題解決に向けた施策・事務事業を検討した上（検討の努力）で、計画

¹⁰ 地方自治法第2条第11項 地方公共団体に関する法令の規定は、地方自治の本旨に基づき、かつ、国と地方公共団体との適切な役割分担を踏まえたものでなければならない。

等の策定によらずに、施策・事務事業を実施することが最適であると判断した場合

- 発生している他の政策課題についても合わせて、十分検討した上（検討の努力）で、各団体によって、より対応が求められる他の課題へ注力した結果の対応である場合については、地方公共団体において必要十分な努力をしているものであると解される。

次に、策定に係る規定を検討する場合は、一律に策定に係る規定を置くのではなく、地方公共団体の種別（都道府県、指定都市、中核市、市、町村等）ごとの法定の権能、地方公共団体の規模（人口、面積、職員体制）の多様性等を踏まえ、規定を十分に検討すべきである。また、団体の種別・規模に応じて規定を書き分けることも十分に検討すべきである。

一律に、努力義務規定又は義務規定を置こうとする場合（例：地方公共団体一律に努力義務規定を置く等）には、地方公共団体の長又は議長の全国的連合組織への情報提供時に、その理由を計画等の策定を求める理由と併せて、丁寧に説明すべきである。

以下、地方公共団体の規模等について留意すべき点を述べる。

<行政需要の多寡との関係>

地方公共団体における事務を処理する職員の数は、当該事務の事務量（行政需要の量）に比例して配置されている。行政需要が少ない団体では職員数が少なく、行政需要の多寡を考慮しない計画等の策定義務については、そういった地方公共団体に負担がより重くのしかかる。そのため、計画策定等については慎重に検討を行う必要がある。計画等の形式によることがやむを得ない場合であっても、団体ごとに行政需要の多寡の差が大きい場合は、一律な義務付けや一律の計画期間の指定は避けるべきである。

<小規模団体>

地方公共団体との意見交換では、職員数 14～26 人の団体の実例が報告された。報告を踏まえ、全国にリソースが少ない団体の例を、参考 3 で示すこととする。こうした実態からは、

- ✓ 町村では職員規模 15 人程度、市では職員規模 100 人程度により行政運営をしていかざるを得ない団体があること。

- ✓ 市町村の面積は、4Km²未満から2,000km²を超える団体まで多様であること。同様に人口も多様であること。

が理解できる。こうした小規模団体等の状況を考慮して、慎重に検討を行う必要がある。

＜地方公共団体共通＞

例えば、大都市においては、複雑・多様な都市課題や膨大な行政需要への対応に取り組んでいる。さらに、経済成長のけん引等も期待されている。都道府県においても、増加する行政需要に対応していく必要があり、小規模団体以外の地方公共団体においてもリソースが不足していることには変わりなく、慎重に検討を行う必要がある。

次に、できる規定、努力義務規定については、財政措置等を関連付けた実質的な義務化により、国の過剰な関与が存在し、その対応に多大な労力を要するといった課題¹¹が指摘されている。

できる規定又は努力義務規定を置く場合には、実質的な義務付けであると受け止められることのないようにする必要がある。そのためナビゲーション・ガイドではそのための対応を記載している。

（3）地方公共団体における自主的かつ総合的な行政の推進

【ナビゲーション・ガイド】

計画等の形式によらざるを得ない場合であっても、制度化にあたって、以下の対応を優先的に検討すべきである。

- ① 関連する既存の計画等の統廃合
- ② 既存の計画等における内容の追加による対応
- ③ 関連する計画等との一体的な策定、上位計画への統合が可能である旨の規定化

¹¹ 地方分権改革の推進における計画策定等の見直しについて（令和4年11月7日全国知事会）

【第2次とりまとめ】

第3 令和4年地方からの提案募集における計画策定等の見直しの考え方

- (1) 計画等の策定そのものを廃止又は他の手段に代替すべきもの
- (ウ) 地方公共団体やその他の団体が策定する他の計画等と策定の趣旨や目的が重複しており、別途新たな計画等を策定する意義が乏しいと考えられるもの
- (エ) 政策上実質的な役割が認められない又は既に役割を終えていると考えられるもの

- (2) (1) 以外で、その内容及び手続について見直しを求める必要があるもの
- (オ) 地方公共団体が既に策定済みの計画等と統合（分野別基本計画等の中に記載を加えることを含む。）して策定できることを明確化すべきもの

【第1次とりまとめ】

- ④ 当該事項と関連する他の事項の計画と一体をなす形での策定や、当該事項を包括する総合的な計画の中に織り込む形での策定も可能であることを原則とすべきではないか。

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

真に必要な場合でも、計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。あわせて、計画等は、特段の支障がない限り、策定済みの計画等との統合や他団体との共同策定を可能とすることを原則とする。

計画等の形式によらざるを得ない場合であっても、増加する計画等に係る事務負担の適正化、計画体系の整序及び効率的・効果的な行政の推進の観点から、

①政策的な意義が低下した関連する計画等の廃止や、関連する既存の計画等との統合

②既存の計画等における内容の追加（内容に係る規定の例示の追加、目的程度の内容の大枠の追加）による対応

を検討すべきである。この際に、計画等に係る体系を明らかにすることは、この検討に資するものである。

次に、

③新規の計画等の名称を規定することがやむを得ない場合は、条文により、関連

する計画等との一体的な策定¹²、上位計画への統合が可能である旨の規定化を検討すべきである。

関連して、「新経済・財政再生計画改革工程表 2022」（令和 4 年 12 月 22 日経済財政諮問会議）においては、「経済財政運営と改革の基本方針 2022」に基づいて、以下のとおり K P I が設定されている。

【新経済・財政再生計画改革工程表 2022（令和 4 年 12 月 22 日経済財政諮問会議）】

K P I 第 1 階層

○法律により新たに地方公共団体に策定を求められる計画の数

【新設された計画数-(廃止した計画数+一体的策定等の条文化により減少可能な計画数) ≤ 0】

【ナビゲーション・ガイド】

計画等の形式によらざるを得ない場合であっても、原則として、地方公共団体間で共同策定できることとすべきである。

【第 2 次とりまとめ】

第 3 令和 4 年地方からの提案募集における計画策定等の見直しの考え方

(2) (1) 以外で、その内容及び手続について見直しを求める必要があるもの

(カ)他の地方公共団体と共同で策定できることを明確化すべきもの

【第 1 次とりまとめ】

③ 他の地方公共団体と共同での策定も可能であることを原則とすべきではないか。

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

真に必要な場合でも、計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。あわせて、計画等は、特段の支障がない限り、策定済みの計画等との統合や他団体との共同策定を可能とすることを原則とする。

【経済財政運営と改革の基本方針 2021】

市町村が策定する計画は特段の支障がない限り原則として共同策定を可能とする。このため、内閣府及び総務省は各府省庁に対し制度・運用の見直し等必要な措置の検討を求める。

¹² 既存の規定例としては、水道原水水質保全事業の実施の促進に関する法律（平成 6 年法律第 8 号）、こども基本法（令和 4 年法律第 77 号）等

「経済財政運営と改革の基本方針 2021」及び「経済財政運営と改革の基本方針 2022」に基づいて、地方公共団体間における共同策定を推進していくべきである。共同策定ができることが原則であり、単独策定が望ましい計画等を例外とすべきである。

令和4年の提案募集では、計画等の策定主体が法律上「地方公共団体」とされており、都道府県と市町村の有する権限に大きな差異がない事務事業に係る計画等について、都道府県が計画等を策定していれば、市町村がその計画等をもとに、施策・事務事業を展開していくことも、法律の趣旨に沿った対応であるとの方針が決定されている。こうした対応も可能であるようにすべきであり、地方公共団体の判断によって対応を決定できるようにすべきである。

なお、共同策定については、調整コストも発生するものであり、そもそも計画策定等については地方公共団体の判断に委ねるべきことは言うまでもない。

【ナビゲーション・ガイド】

計画等については、地方公共団体において計画体系の最適化を行うことができることを原則とするため、以下の対応をすべきである。

- ① 一体的な策定、上位計画への統合が可能であることを明確化すること。
- ② 地方公共団体の総合計画等（長期・中期・短期計画、行政評価）に、計画等の全部又は一部の内容を記載できるものを明確化すること。
- ③ ①及び②に馴染まない計画等の全部又は一部の内容について、個別の計画等として策定することが望ましいものを明確化すること。

その上で、上記①～③について明確化されていないものについては、地方公共団体の判断によって、計画体系を最適化することができることとすべきである。

【第2次とりまとめ】

第3 令和4年地方からの提案募集における計画策定等の見直しの考え方

- (2) (1) 以外で、その内容及び手続について見直しを求める必要があるもの
- (オ) 地方公共団体が既に策定済みの計画等と統合（分野別基本計画等の中に記載を加えることを含む。）して策定できることを明確化すべきもの

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

真に必要な場合でも、計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。あわせて、計画等は、特段の支障がない限り、策定済みの計画等との統合や他団体との共同策定を可能とすることを原則とする。

地方公共団体は総合行政の主体であるが、計画等の急増により、政策推進の総合性・一覽性に支障が生じている。

総じて、提案募集においては、計画等の一体的な策定、上位計画への統合を可能とすべきとの提案についての各府省の異論はなかったところであり、これまでの提案に対応して、その旨を明確化する通知が発出されてきたところである。

各府省においては、新規・既存にかかわらず、計画等については、地方公共団体において、適切な単位での計画等の一体的な策定、上位計画への統合、総合計画等に計画等の全部又は一部の内容を記載するといった計画体系を最適化することができることとすべきである。

なお、ナビゲーション・ガイド③のとおり、個別計画として策定することが望ましいものについては、なぜ個別計画としなければならないのか、その理由についても示し、地方公共団体の理解を得るべきである。

地方公共団体においては、各府省から示された①から③に基づき、対応を検討することとなるが、個別の計画等について①から③のいずれも示されていないものについては、地方公共団体の判断によって各団体での計画体系を最適化することができることとなる。

また、計画等について、その一部の内容を総合計画等に記載する場合には、総合計画等に記載しない他の部分については、以下のような手法とすることが考えられる。

- ・総合計画の体系である基本構想、基本計画、実施計画間での記載分け
- ・総合計画と個別計画での記載分け
- ・総合計画と行政評価での記載分け
- ・総合計画と地方公共団体が適切と考える形式（基準、行政規則、予算編成方針等）での記載分け

2 計画策定等に係る事務負担について

【ナビゲーション・ガイド】

国・地方を通じて負担の適正化を図るため、以下の対応をすべきである。

- ① 地方公共団体の権能、規模に照らして、適正な負担とすること（特に小規模団体に配慮すること。）。
- ② 地方公共団体の意向を取り入れ、国による技術的な支援策の拡充等により、政策目的の達成を目指すこと。
- ③ 地方公共団体の意向を取り入れることで、国の負担（マニュアル、ツールの作成等）も適正なものとする。
- ④ 計画等の内容や手続は各地方公共団体の判断に委ねること。
計画期間の設定についても、各地方公共団体の判断に委ねることとしつつ、例外的に計画期間を国が設定することがやむを得ない場合は、
 - i 定期的な計画等の見直しをする旨の規定とすることを優先的に検討すること。
 - ii 関連する計画等と期間を合わせることを検討すること。ただし、諸計画等の見直し時期が重なることで、周期的に多大な負担が生じないように留意すること。
 - iii 見直しのための十分な期間を確保するため、短期の計画期間（1～3年程度）は避けること。
 - iv 短期の計画期間を設定せざるを得ない場合は、短期間で内容を見直すことが望ましい事項と中長期間で内容を見直すことが考えられる事項を区分して明確化すること。
- ⑤ 冊子による製本を求めず、電子ファイルによって計画等の策定ができることとすること。国への報告等を求めざるを得ないものについては、電子ファイルでの送付又はデータ共有によることができることとすること。

【第2次とりまとめ】

今後のデジタル化の進展により、報告・情報提供や市民等との情報共有のあり方にも変化を及ぼすことも念頭に入れて検討すべきであり、全市町村、都道府県、国共通のプラットフォームを用いることで情報連携を可能とし、事務を簡素化するなど、計画等にこだわらない取組について検討を行っていくべきである。

【第2次とりまとめ】

第3 令和4年地方からの提案募集における計画策定等の見直しの考え方

また、その際、デジタル技術の活用により、地方公共団体の事務負担の軽減を図り、計画策定等においても地方の自主性・自立性が確保されるよう留意すべきである。

(2) (1) 以外で、その内容及び手続について見直しを求める必要があるもの

(ア)義務的な(実質的に義務と同じと考えられるような場合を含む。以下同じ。)記載事項を簡素化・弾力化し、地方の自主的判断に委ねるべきもの

(イ)策定の過程で義務的な事前調査や審議会等での審議、意見聴取の手続等を簡素化・弾力化し、地方の自主的判断に委ねるべきもの

(ウ)義務的な国等への許可・認可・承認・認定等や公表に係る手続等を簡素化・弾力化し、地方の自主的判断に委ねるべきもの

(エ)義務的な計画期間の設定を弾力化し、地方の自主的判断に委ねるべきもの(計画期間をそろえることができれば、類似の複数の計画等と統廃合することができる場合を含む。)

第4 計画策定等における基本的な考え方

- ・ 計画等に関する義務的な国等への協議や報告、公表等の手続について、真に必要なものに限定することとし、原則不要とすること。
- ・ 計画等に関する記載内容やその策定方法、策定に当たっての意見聴取手続等の義務付け・枠付け(実質的に義務と同じと考えられるような場合を含む。)については、私人の権利保護や公平性確保の観点等、真に必要なものに限定すること。
- ・ 計画等の策定に要する地方公共団体の事務負担が、その権限や規模に照らして、適切な水準となるよう十分配慮すること。
- ・ デジタル技術の活用による情報連携等を通じ、計画策定等に関する地方公共団体の事務負担の軽減を図るとともに、地方公共団体が計画以外の適切な手法を選択することを可能とする等、デジタル化を通じた地方公共団体の政策立案の効率化を検討すること。

【第1次とりまとめ】

- ⑤ 計画に定めるべき事項及び策定手続(変更手続を含む。)については、地方の自主性に委ねることを原則とすべきではないか。

【経済財政運営と改革の基本方針 2022】

真に必要な場合でも、計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。あわせて、計画等は、特段の支障がない限り、策定済みの計画等との統合や他団体との共同策定を可能とすることを原則とする。

各府省においては、国及び地方公共団体における負担の適正化を図るための対応を検討すべきである。

- ① 既述のとおり、地方公共団体が処理する事務に係る意思決定の仕方及びその意思決定の表現の形式は、地方公共団体に委ねることを原則とすべきである。

計画等の形式によらざるを得ない場合でも、計画の内容（記載事項等）、策定手続、計画期間については、地方公共団体の判断に委ねるべきである。また、小規模団体はじめ地方公共団体が、限られた経営資源（行財政規模、職員体制）の下で、施策・事務事業の実施に注力できるよう計画策定等に係る負担は適正な程度にとどめる必要がある。

提案募集においては、国のマニュアル等が大部であったり、マニュアル・ツール等が専門的・技術的で活用できず、民間調査機関への委託へ頼らざるを得ないとの主張があったところである。地方公共団体の権能、規模を十分踏まえるとともに、地方公共団体の意向を受け、負担を適正なものとするべきである。

- ② 一方で、地方公共団体において計画策定等の必要性は理解されていても、計画等の内容が専門的であり、策定に多額の費用や多大な労力を要するとされている計画等が存在する¹³。こうした計画等の策定にあたっては、地方公共団体の意向を取り入れ、国による技術的な支援を拡充していくべきである。

- ③ 国においても業務の見直しを積極的に推進していく必要がある。国の職員に適正な範囲を超える負担がかかる一方で、有効な対策の情報収集と横展開、地方公共団体の取組を支援するための制度の充実に注力できないこととなれ

¹³ 計画策定に関する調査結果（令和3年5月全国知事会地方分権推進特別委員会地方分権改革推進WT）参照

ば問題である。

国の職員において、地方における計画策定等に資するよう充実したマニュアル・ツール等を作成しようとする努力は評価できるものの、地方公共団体では計画策定等が歓迎されておらず、さらに、職員体制が小規模な地方公共団体においては、マニュアル等を読み込むことも大きな負担であるのが実情である。活用されないマニュアル・ツール等の作成を行うことは、国の職員のモチベーション上も望ましいことではない。

- はじめはスモールスタートとして適度な分量とすること。
 - 説明会やワーキンググループでの共同作業等を通じて、地方公共団体の職員の声を丹念に拾い、必要な限度での作成作業にとどめること。
- など、国の職員の負担も抑制していくべきである。

また、第2次とりまとめでは、地方にとっての課題として、以下のように計画策定等における外部委託について述べているが、同様の課題は国においても妥当すると考えられる。

【第2次とりまとめ】

計画策定等をめぐっては、次のような課題もある。

- ・ 地方公共団体の事務負担がひっ迫していることから、計画等の策定そのものや策定に係る会議運営等の事務をコンサルタント会社へ外部委託しているケースもあり、そのための委託費が過大な財政負担になっている。
- ・ 計画等の策定にあたって、調査等の手続及びその方法について国が指針やマニュアル等により実質的に義務付けている場合において、地方公共団体が各団体の特性を踏まえた手法で策定する場合と比較して、職員の事務の負担のみならず、住民や事業者へのアンケートの実施等外部委託に係る財政的な負担が生じている。

- ④ 計画等の内容及び策定手続については、地方分権改革推進委員会第3次勧告において、次のように分類と具体的に講ずべき措置が示されている。

さらに、「経済財政運営と改革の基本方針 2022」において示された「計画等の内容や手続は、各団体の判断にできる限り委ねることを原則とする。」という原則に沿うことが必要である。

表 第3次勧告における計画策定等の分類及び具体的に講ずべき措置(計画等の策定の手続に係るもの)

整理記号及び分類	記号	具体的な規定の内容	具体的に講ずべき措置
cb 計画等の策定の手続のうち一定の相手方の意見聴取等の義務付け(地方自治体が国又は都道府県を相手方として行う行為)	別表2を参照	議決、協議・調整・意見聴取等・同意、認定の手続を義務付けているもののうち、地方自治体が国又は都道府県を相手方として行う行為(地方自治体が私人と同一に取り扱われているものを除く)については、見直しの方針は別表2を参照	別表2を参照
		上記に該当しない場合	廃止
c3 計画等の策定の手続のうち一定の相手方の意見聴取等の義務付け(cbに該当するものを除く)	①	当該計画によって一定の事務の処理又は費用の負担を求められることとなる者を相手方又はその構成員とする場合	(①の場合) 議決、同意の存置を許容 (①～④の場合) 協議・調整・意見聴取等の存置を許容
	②	具体的に範囲が特定された利害関係者、学識経験者を明示的に相手方又はその構成員とする場合	
	③	地方自治体の区域を越える利害調整を行う必要があるときに、関係地方自治体を相手方又はその構成員とする場合	
	④	地方自治体が処理する事務について、他の者が同一の個別具体的な目的から関連する事務を実施し、その整合性を確保する必要があると認められるときに、当該者を相手方又はその構成員とする場合	
		上記①～④に該当しない場合	廃止又は協議・調整・意見聴取等に関する努力・配慮義務に係る規定化
c4 計画等の策定の手続のうち公示・公告・公表等の義務付け	①	不特定多数の者の権利を制限し、又は義務を課する場合に、その効力発生要件又は内容を周知する手段として行われる場合	公示・公告・公表等の存置を許容
	②	権利を有している者又は具体的に範囲が特定された利害関係者に主張の機会を付与するために行われる場合	
	③	意見の申立て等、後続の手続の不可欠の前提となっている場合	

	上記①～③に該当しない場合	廃止又は公示・公告・公表等に関する努力・配慮義務に係る規定化
c5 計画等の策定の手続（私人等からの意見聴取等、公示・公告・公表等）の個別具体的な方法の義務付け	—	廃止又は例示化

地方公共団体においては、地域自治区の地域協議会やコミュニティ協議会、指定都市の区ごとの協議会の設置などの住民自治の発揮の観点からの取組がなされている。すでに多様で地域に根差した取組が行われていることに留意して、制度の検討を行う必要がある。

提案募集では、計画期間の定めがある計画等について多くの問題点が明らかとなった。計画期間についても、各地方公共団体の判断にできる限り委ねることが必要である。例外的に、計画期間を国が設定することがやむを得ない場合の検討事項について、提案募集での実例¹⁴を踏まえて、ナビゲーション・ガイドに記載している。

i について、まず、定期的に計画等の見直しをする旨の規定を置くことで、見直しの判断を地方公共団体に委ねることが望ましく、優先的に検討すべきである。

ii について、提案募集では、関連する複数の計画等の計画期間の調整がとれていないものについて、その計画期間を合わせるべきとの提案が相次いだ。その結果、計画期間を合わせる対応が行われてきたが、他方で、地方公共団体との意見交換で明らかとなったように、そうした計画等の改定期間が重なることで、多くの審議会等、パブリック・コメント手続の開催・実施が重なり、定期的に多大な負担が生じていることも明らかになった。少なくとも府省単位においては、配慮が必要であり、大臣官房等総合調整機能を有する部局の審査が期

¹⁴ ii は R3 通番 25 「地方版消費者基本計画の位置付けの明確化及び地方版消費者基本計画と都道府県消費者教育推進計画等を統合して策定できることの明確化等」、iv は R4 通番 33 「都道府県等食品衛生監視指導計画の計画期間の見直し」

待される。

iiiについては、適切な実施状況の把握及び計画の見直しへの反映のためには、短期の計画期間は適切ではない。さらに、提案募集を踏まえれば、計画等において、

- ✓ 主に行政の作業手順・対応手順について記載するもので、短期で内容を見直すことが望ましい事項と中長期で内容を見直すことが考えられる事項が混在するもの
- ✓ テキストベースの記載事項（政策の意義・方向性、施策・事務事業等）及び数値ベースの記載事項（表）で構成されるもの

などが存在する。後者の数値ベースの記載事項（表）が、行政サービス供給量、住民負担等の判断根拠となる場合は、見直しサイクルが短期間になる傾向がある。ivとして、こうした場合、1つの計画の中で、短期間で内容を見直すことが望ましい事項と中長期で内容を見直すことが考えられる事項を区分して明確化を図るべきである。

- ⑤ 行政手続においては書面主義の見直しが進んできたところである。国が地方公共団体に報告等を求める計画等についても、電子ファイルによる提出を認めることを原則とすべきである（クラウド共有等により更なる効率化が期待できる。）。

また、冊子による製本を求めず、既存の計画等への新規の計画等の内容を容易に連結・追加できるよう電子ファイルによる策定ができることを原則とすべきである。なお、地方公共団体における住民向け周知は、広報誌、HP、行政連絡員を通じた配布など、地方公共団体の判断に委ねるべきである。

Ⅲ 計画行政の推進にあたっての重要事項

【ナビゲーション・ガイド】

（1）通知・要綱・要領等を根拠とする計画等については、以下の対応をすべきである。

- ① 通知・要綱・要領等の趣旨が技術的な助言等であるものは、その旨明示すること。
- ② 非策定・未策定の団体名を公表することで、実質的な義務付けであると受け止められることのないようにすること。
- ③ 通知・要綱・要領等を根拠とする計画等の内容は詳細にわたるおそれがあるため、地方公共団体の意向を踏まえつつ、計画等の記載事項を簡略化すること。

【第2次とりまとめ】

第4 計画策定等における基本的な考え方

- ・ 自治事務に関する計画等に関し、地方公共団体に示されている通知や策定マニュアル等については、技術的助言であることを通知上、明確化すること。

- ① 通知・要綱・要領等を根拠とした計画策定等の求めは、後述する補助金等の交付に係るものなどを除き、地方公共団体に対しては地方自治法第245条の4第1項に基づく技術的な助言等にとどまるものである。また、技術的な助言等については、同法第247条第3項により、地方公共団体が国の助言等に従わなかったことを理由として、不利益な取扱いをしてはならないこととされている。

しかしながら、地方公共団体においては、日ごろから、法律の施行通知、技術的な助言、マニュアル等が大量に国から送付されてきている状況にある。地方公共団体において、技術的な助言等の趣旨であるものも、義務付けと同様に受け止めることも無理からぬことである。技術的な助言等の趣旨であるものは、その旨を通知・要綱・要領等において明確化すべきである。

- ② 通知・要綱・要領等を根拠とする計画等についても、実質的な義務付けであると受け止められることのないように記載している。

- ③ 法律を根拠とする計画等に加え、通知・要綱・要領等を根拠とするものについても、計画等の記載事項を簡略化すべきである。通知・要綱・要領等という形であるゆえに、必要以上の記載事項を求めるものがある。地方公共団体の意向を踏まえつつ、記載事項を簡略化することが必要である。

【ナビゲーション・ガイド】

- (2) 通知・要綱・要領等を根拠とする計画等のうち、国による特別な措置の判断をするために提出を求めているものの記載事項については、通知・要綱・要領等に掲げた条件への適合性の判断や一定の枠がある場合に複数の申請から採否の判断に資する事項など必要な限度にとどめるべきである。

通知・要綱・要領等を根拠とするものには、技術的な助言等のほか

- ・補助金等に係る予算の執行の適正化に関する法律(昭和30年法律第179号)第5条の「必要な事項を記載した申請書」、「各省各庁の長が定める書類」
- ・個別法に規定する許認可等(地方自治法又は行政手続法の手続規制が適用)における申請において「必要な書類」

に該当するものがあると考えられる。

こうしたものとして計画等の策定を求める場合には、国・地方を通じた負担の効率化の点から、

- 通知・要綱・要領等に掲げた条件(交付決定の条件・許認可等の基準)への適合性の判断
- 全体に一定の枠がある中での複数の申請(競願の場合)からの採択するための判断に資する事項など必要な限度にとどめるべきである。

【ナビゲーション・ガイド】

(3) 既存の計画等についても、各府省においては、計画期間の終了時及び計画期間のないものについては定期的に、本ナビゲーション・ガイドに記載する上記Ⅰ、Ⅱに基づいて、計画等のあり方について見直しを行っていくべきである。

(4) 内閣府においては、各府省における既存の計画等の見直しの状況について把握し、とりまとめて、公表していくべきである。

計画策定等に限らず、制度を時代に合ったものとし、政策の新陳代謝を促すためには、サンセット条項又は見直し条項を置くことが望ましい。

そうした条項がない場合は、国の基本方針等や地方の計画の見直し時期に合わせて、ナビゲーション・ガイドに沿って、政策の進捗を踏まえた規律の緩和(廃止、「義務規定」から「できる規定」化、記載事項の削減等)など計画のあり方について、検討すべきである。

おわりに

計画行政が主な行政スタイルの一つとなっている現在、計画行政を効率的・効果的なものとしていくことは、我が国行政の質の向上を図るための鍵となるものである。

ナビゲーション・ガイドは、地方からの提案募集における実例等を踏まえ策定したものであり、各府省で活用され、制度の検討等に取り組んでいただくとともに、地方公共団体において計画体系の最適化を図っていくことで、国・地方を通じて、効率的・効果的な計画行政への転換を図っていくことができるものと考えている。今後の対応と優良事例の蓄積を切に希望するものである。

最後に、検討が期待される項目として、3項目をあげることとする。

(1) 一般通則的ルール確立

第1次とりまとめでは、「地方の自主性及び自立性を確保する観点から、以下の視点に十分留意しながら、計画等の策定及びその手続に係る一般通則的ルールを明確化した上で、一定の方式による計画の策定等を求める手法を用いた国の働きかけについて、真に必要なものに限るとともに、新たなものについてもできる限り抑制するべきと考える。」としたところである。

ナビゲーション・ガイドによって計画策定に係る一定の一般通則的ルールが定められたところであるが、今後のナビゲーション・ガイドに沿った計画策定等の見直しの取組状況や優良事例の蓄積を踏まえ、一般通則的ルールを確立していくことが課題であると考ええる。

(2) K P I の充実

「新経済・財政再生計画改革工程表 2022」（令和4年12月22日経済財政諮問会議）において計画策定等については、

➤ K P I 第2階層では、

○法律により地方公共団体に策定を求められる計画の数【総量】

➤ K P I 第1階層では、

○法律により新たに地方公共団体に策定を求められる計画の数【新設された計画数-
(廃止した計画数+一体的策定等の条文化により減少可能な計画数) ≤ 0】

とされている。

このK P Iは計画等の数に着目したものである。効率的・効果的な計画行政や計画策定等に係る負担の軽減の観点からは、行政の質や効率性（事務事業の効果と負担の関係）に関する状況を把握していくことも望ましい。こうした計画等の見直しに係る状況を把握するための方法についても検討課題である。

（3）議員立法について

各府省のナビゲーション・ガイドを考慮した取組が進んでいくことで、議員連盟等において法案が検討される場合に、立法府事務局においても、配慮されることが期待される。

また、立法府事務局に対して、ナビゲーション・ガイドの取組の説明を行っていくべきである。

以上の項目も踏まえて、政府において計画策定等を含めて更なる地方分権改革の推進を図っていくことを期待し、報告を結ぶこととしたい。